

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

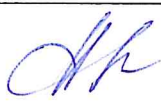
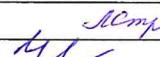
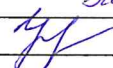
Директор ШБИП

Чайковский Д.В.

«30» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2016 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная**

| Основы управления и проектирования на предприятии                                                                      |                                                                                   |         |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|
| Направление подготовки/специальность                                                                                   | 21.05.02 Прикладная геология                                                      |         |                 |
| Образовательная программа (направленность (профиль))                                                                   | Прикладная геология                                                               |         |                 |
| Специализация                                                                                                          | Геологическая съёмка, поиски и разведка месторождений твёрдых полезных ископаемых |         |                 |
| Уровень образования                                                                                                    | высшее образование - специалитет                                                  |         |                 |
| Курс                                                                                                                   | 5                                                                                 | семестр | 9               |
| Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)                                                                            | 3                                                                                 |         |                 |
| Виды учебной деятельности                                                                                              | Временной ресурс                                                                  |         |                 |
| Контактная (аудиторная) работа, ч                                                                                      | Лекции                                                                            |         | 32              |
|                                                                                                                        | Практические занятия                                                              |         | 16              |
|                                                                                                                        | Лабораторные занятия                                                              |         |                 |
|                                                                                                                        | ВСЕГО                                                                             |         | 48              |
| Самостоятельная работа, ч                                                                                              |                                                                                   |         | 60              |
| в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа) |                                                                                   |         | курсовая работа |
| ИТОГО, ч                                                                                                               |                                                                                   |         | 108             |

|                                                                                                           |                                                                                      |                              |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|
| Вид промежуточной аттестации                                                                              | экзамен, зачёт, диф. зачёт                                                           | Обеспечивающее подразделение | ОСГН           |
| Заведующий кафедрой -<br>руководитель Отделения<br>на правах кафедры<br>Руководитель ООП<br>Преподаватель |   |                              | Лукьянова Н.А. |
|                                                                                                           |  |                              | Строкова Л.А.  |
|                                                                                                           |   |                              | Криницына З.В. |

2020 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 6. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                                                                                                                                          | Код результата освоения ООП | Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) |                                                                                                                                                                                         |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | Код                                                         | Наименование                                                                                                                                                                            |
| ОПК(У)-4        | Способен ориентироваться в базовых положениях экономической теории, применять их с учетом особенностей рыночной экономики, самостоятельно вести поиск работы на рынке труда, владение методами экономической оценки научных исследований, интеллектуального труда | Р2                          | ОПК(У)-4.В1                                                 | Владеет методикой создания структурных управленческих моделей проекта с учетом ресурсных ограничений и возможностей                                                                     |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | ОПК(У)-4.В2                                                 | Владеет методикой расчета длительности выполнения технологических операций                                                                                                              |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | ОПК(У)-4.В3                                                 | Владеет технико-экономическим обоснованием и экономическо-управленческой оценкой проектных решений и инженерных задач                                                                   |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | ОПК(У)-4.У1                                                 | Умеет обосновывать эффективность управленческих аспектов проектных решений, ожидаемый результат и самостоятельно анализировать наличие ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | ОПК(У)-4.У2                                                 | Умеет определять, анализировать и устранять узкие места проекта                                                                                                                         |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | ОПК(У)-4.У3                                                 | Умеет анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и экономико-управленческую эффективность проектных решений                                                            |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | ОПК(У)-4.З1                                                 | Знает основные управленческие инструменты целеполагания в проекте                                                                                                                       |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | ОПК(У)-4.З2                                                 | Знает методы и инструменты оперативного планирования и контроля проекта                                                                                                                 |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | ОПК(У)-4.З3                                                 | Знает основные технико-экономические и организационно-управленческие показатели для достижения результатов на основе поставленных задач                                                 |

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

| Планируемые результаты обучения по дисциплине |                                                                                                                                                                                                              | Компетенция |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Код                                           | Наименование                                                                                                                                                                                                 |             |
| РД1                                           | Способен анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и экономическую эффективность проектных решений при наличии ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения в рамках поставленной цели | ОПК(У)-4    |
| РД2                                           | Способен взаимодействовать в группе, организовывать работу исполнителей и генерировать организационно-управленческие решения в нестандартных ситуациях, а также нести за них ответственность                 | ОПК(У)-4    |

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

## 4. Структура и содержание дисциплины

### Основные виды учебной деятельности

| Разделы дисциплины | Формируемый результат | Виды учебной деятельности | Объем времени, ч. |
|--------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|
|--------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------|

|                                                                                           | обучения по дисциплине |                        |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------|
| <b>Раздел1. Эффективность экономического механизма предприятия как объекта управления</b> | РД1                    | Лекции                 | <b>8</b>  |
|                                                                                           | РД2                    | Практические занятия   | <b>6</b>  |
|                                                                                           |                        | Лабораторные занятия   | <b>0</b>  |
|                                                                                           |                        | Самостоятельная работа | <b>10</b> |
| <b>Раздел 2. Основы управления на предприятии</b>                                         | РД1                    | Лекции                 | <b>8</b>  |
|                                                                                           | РД2                    | Практические занятия   | <b>2</b>  |
|                                                                                           |                        | Лабораторные занятия   | <b>0</b>  |
|                                                                                           |                        | Самостоятельная работа | <b>20</b> |
| <b>Раздел3. Организация производственного процесса на предприятии</b>                     | РД1                    | Лекции                 | <b>8</b>  |
|                                                                                           | РД2                    | Практические занятия   | <b>2</b>  |
|                                                                                           |                        | Лабораторные занятия   | <b>0</b>  |
|                                                                                           |                        | Самостоятельная работа | <b>10</b> |
| <b>Раздел4. Проектирование на предприятии и управление проектом</b>                       | РД1                    | Лекции                 | <b>8</b>  |
|                                                                                           | РД2                    | Практические занятия   | <b>6</b>  |
|                                                                                           |                        | Лабораторные занятия   | <b>0</b>  |
|                                                                                           |                        | Самостоятельная работа | <b>20</b> |

Содержание разделов дисциплины:

### **Раздел 1. Эффективность экономического механизма предприятия как объекта управления**

Схема экономического механизма предприятия. Состав и структура ресурсов предприятия. Оценка и инструменты повышения эффективности использования производственных ресурсов.

#### **Темы лекций:**

1. Состав и структура ресурсов предприятия.
2. Кадры предприятия и экономический механизм их использования.
- 3.Классификация затрат и их назначение. Финансовые результаты предприятия.
4. Выручка от реализации и ее распределение. Целевое планирование прибыли от реализации продукции.

#### **Темы практических занятий:**

1. Основные и оборотные средства.
2. Трудовые ресурсы.
3. Классификация затрат и их назначение.

### **Раздел 2. Основы управления на предприятии**

Сущность, содержание, объект управления на предприятии Цели и задачи управления. Функции управления и их основные элементы. Организационные структуры управления. Классификация организационных структур.

#### **Темы лекций:**

1. Сущность, содержание, объект управления на предприятии.
2. Концепция управления персоналом.
- 3.Формирование системы контроля на предприятии.
4. Функции управления и их основные элементы.

#### **Тема практического занятия:**

1. Технология процесса принятия решений.

### **Раздел 3. Организация производственного процесса на предприятии**

Классификация производственных процессов, принципы организации. Организация производственного процесса во времени. Факторы, влияющие на производственную структуру. Оценка эффективности мероприятий организации труда.

**Темы лекций:**

1. Классификация производственных процессов, принципы организации.
2. Организация производственного процесса в пространстве.
3. Классификация норм и нормативов труда.
4. Производственная структура и факторы, влияющие на нее.

**Тема практического занятия:**

1. Сетевое планирование на предприятии.

|                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Раздел 4. <i>Проектирование на предприятии и управление проектом</i></b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|

Понятие проекта. Проект и его внешняя среда. Разработка проекта: формирование концепции проекта; декомпозиция ресурсов и проектных решений. Оценки стоимости проекта, применяемые при его планировании.

**Темы лекций:**

1. Свойства проекта как системы.
2. Разработка проекта: формирование концепции проекта; декомпозиция ресурсов и проектных решений; планирование в проекте; формирование системы контроля.
3. Организация проекта и оценка его стоимости.
4. Методы и инструменты контроля исполнения проекта.

**Темы практических занятий:**

1. Информационные технологии в управлении проектами.
2. Внешняя и внутренняя среда проекта. Организационные структуры управления проектами
3. Оценка эффективности проекта.

## **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Анализ научных публикаций по заранее определенной преподавателем теме;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям;
- Выполнение курсовой работы.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Учебно-методическое обеспечение**

Основная литература

1. Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М. И. Бухалков. — 2-е изд. — Москва: Инфра-М, 2015. — 394 с.- Текст: непосредственный

2. Антонова З. Г. Планирование и организация производства на предприятиях: учебное пособие / З. Г. Антонова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. — Ч. 1. — Томск: Изд-во ТПУ, 2013.—URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2013/m173.pdf>(дата обращения: 28.02.2017).-Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.- Текст: электронный
3. Видяев И.Г. Производственный менеджмент: учебное пособие/ ИГ.Видяев.— Томск: Изд-во ТПУ, 2016. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2016/m107.pdf> (дата обращения 28.02.2017).- Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.- Текст: электронный

#### Дополнительная литература

1. Дульзон А. А. Управление проектами: учебное пособие / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. — 3-е изд., перераб. и доп. — Томск: Изд-во ТПУ, 2010. —URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m320.pdf>(дата обращения 28.02.2017).-Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.- Текст: электронный
2. Голов, Р.С. Инвестиционное проектирование: учебник / Р.С. Голов, К.В. Балдин, И.И. Передеряев. — 4-е, изд. — Москва: Дашков и К, 2016. — 368 с. -. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93372> (дата обращения: 28.02.2017). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ
3. Агарков, А.П. Теория организации. Организация производства: учебное пособие / А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков. — Москва: Дашков и К, 2017. — 272 с. —Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93412> (дата обращения: 28.02.2017). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ
4. Рыжакина Т.Г. Менеджмент предприятия: учебное пособие / Т. Г. Рыжакина;Национальный исследовательский Томский политехнический университет. — Томск: Изд-во ТПУ, 2015. —. URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2015/m306.pdf>(дата обращения 28.02.2017).- Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.- Текст: электронный
- 5.Лавров, Г.И. Организация производства и менеджмент в машиностроении: учебное пособие / Г.И. Лавров. — Тюмень: ТюмГНГУ, 2014. — 256 с. -Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/55433> (дата обращения: 28.02.2017). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ

## 6.2 Информационное обеспечение

Информационно-справочные системы:

1. Информационно-справочная система КОДЕКС – <https://kodeks.ru/>
2. Справочно-правовая система КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>
3. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com/>
4. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - <https://new.znanium.com/>
5. Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <https://urait.ru/>
6. Электронно-библиотечная система «Консультант студента»  
<http://www.studentlibrary.ru/>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Microsoft Office Standard Russian Academic
2. Zoom Zoom

3. Cisco Webex Meetings
4. Google Chrome

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

| № | Наименование специальных помещений                                                                                                                                                                        | Наименование оборудования                                                                                                  |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Советская улица, 73, 111  | Компьютер - 2 шт.; Проектор - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 90 посадочных мест.                                        |
|   | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а 369 | Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 70 посадочных мест;<br>Компьютер - 1 шт.; Проектор - 1 шт.  |
|   | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Советская улица, 73 110   | Комплект учебной мебели на 25 посадочных мест;<br>Компьютер - 2 шт.; Проектор - 1 шт.                                      |
|   | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Советская улица, 73 210   | Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 110 посадочных мест;<br>Компьютер - 2 шт.; Проектор - 1 шт. |

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по специальности 21.05.02 Прикладная геология, специализация «Геологическая съёмка, поиски и разведка месторождений твёрдых полезных ископаемых», (приема 2016 г., очная форма обучения).

Разработчик(и):

| Должность | ФИО            |
|-----------|----------------|
| Доцент    | Криницына З.В. |
|           |                |

Программа одобрена на заседании кафедры ГРПИ (Протокол заседания каф. ГРПИ № 28 от 30.08.2016).

Заведующий кафедрой-руководитель  
отделения геологии на правах кафедры, д. г-м. н., доцент



подпись

Гусева Н.В./

**Лист изменений рабочей программы дисциплины:**

| <b>Учебный год</b>      | <b>Содержание /изменение</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>Обсуждено на заседании отделения /кафедры (протокол)</b> |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 2017/2018 учебный год   | 1. Обновлено программное обеспечение.<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины.<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС. | Протокол заседания каф. ГРПИ № 38 от 25.05.2017             |
| 2018/2019 учебный год   | 1. Обновлено программное обеспечение.<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины.<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС. | Протокол заседания ОГ № 4 от 28.06.2018                     |
|                         | 5. Изменена система оценивания (для дисциплин и практик, реализация которых начнется с осеннего семестра 2018/19 учебного года и в последующих семестрах до завершения реализации программы).                                        | Протокол заседания ОГ № 5 от 29.08.2018                     |
| 2019/2020 учебный год   | 1. Обновлено программное обеспечение.<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины.<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС. | Протокол заседания ОГ №12 от 24.06.2019                     |
| 2020 / 2021 учебный год | 1. Обновлено программное обеспечение.<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины.<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС. | Протокол заседания ОГ №21 от 29.06.2020                     |