

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

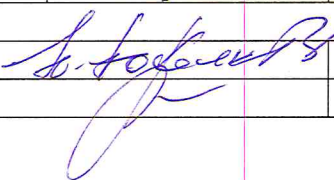
УТВЕРЖДАЮ

Руководитель УНЦ ОТВПО

Ю.П. Похолков
«25» 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2019 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная

Производственный менеджмент			
Направление подготовки/ специальность	27.04.05 Инноватика		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Инноватика высшего образования		
Специализация	Инноватика высшего образования		
Уровень образования	высшее образование – магистратура		
Курс	1	семестр	1
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	3		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	16	
	Практические занятия	16	
	Лабораторные занятия	–	
	ВСЕГО	32	
Самостоятельная работа, ч		76	
ИТОГО, ч		108	

Вид промежуточной аттестации	экзамен	Обеспечивающее подразделение	УНЦ ОТВПО
Руководитель ООП			
Преподаватель			
			Похолков Ю.П.
			Корнева О.Ю.

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенции)	
		Код	Наименование
ОПК(У)-1	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, компьютерных технологий в инновационной сфере	ОПК(У)-1.B1	Владеет методами статистического анализа
		ОПК(У)-1.B2	Владеет унифицированными программными средствами моделирования систем
		ОПК(У)-1.У4	Умеет использовать информационные ресурсы в профессиональной и научной деятельности
		ОПК(У)-1.31	Знает методы статистического анализа систем, процессов, обработки результатов научных исследований
ПК(У)-3	Способен произвести оценку экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта	ПК(У)-3.B2	Владеет опытом проведения расчета затрат на реализацию научного исследования (научно-технического проекта, разработки)
		ПК(У)-3.B3	Владеет методами оценивания экономического потенциала инновации
		ПК(У)-3.У1	Умеет определять затраты на реализацию научно-исследовательского проекта
		ПК(У)-3.У3	Умеет оценивать экономический потенциал инновации и давать обоснование оценки
		ПК(У)-3.31	Знает экономические основы инновационной, научно-исследовательской и педагогической деятельности
		ПК(У)-3.32	Знает основы экономики, значения основных экономических индикаторов, основы экономического анализа
ПК(У)-5	Способен разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	ПК(У)-5.B3	Владеет опытом анализа и декомпозиции бизнес-процессов организации инновационной деятельности предприятия, подразделения
		ПК(У)-5.У1	Умеет разрабатывать стратегию развития предприятия (или подразделения) и план ее реализации
		ПК(У)-5.У2	Умеет предвидеть возможные риски и управлять ими, моделировать бизнес-процессы организации
		ПК(У)-5.31	Знает методы стратегического анализа и планирования
		ПК(У)-5.32	Знает инфраструктуру инновационной деятельности организации
		ПК(У)-5.33	Знает методы экономической оценки и обоснования инновационных проектов и программ

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части, вариативного междисциплинарного профессионального модуля Блока 1 учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД1	Применять навыки формулирования целей и обоснования ожидаемых результатов производственной деятельности предприятия	ОПК(У)-1
РД2	Использовать методы анализа, систематизации, обобщения, интерпретации и представления полученной информации в области реализации инструментов производственного менеджмента	ПК(У)-3
РД3	Использовать методологию стратегического управления человеческими ресурсами в производственном менеджменте	ПК(У)-5

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел (модуль) 1. Производственный процесс и производственный цикл	РД1	Лекции	10
		Практические занятия	10
		Самостоятельная работа	24
Раздел (модуль) 2. Производственная мощность и производственная программа	РД2	Лекции	4
		Практические занятия	4
		Самостоятельная работа	26
Раздел (модуль) 3. Управление организацией труда на предприятии	РД3	Лекции	2
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	26

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Производственный процесс и производственный цикл

Управление в социально-экономических системах. Производственное предприятие как система. Взаимосвязь элементов системы управления производством. Структура и системы производственного менеджмента. Производственные процессы: виды, классификация, основные принципы организации. Виды производственных систем. Понятие производства и производственной системы. Состав производственной системы. Факторы и принципы развития производственных систем. Организационная среда в развитии производственных систем. Структура управления и задачи управления производством. Типы производства. Производственная мощность предприятия. Структура производственного процесса и основные принципы его рациональной организации. Классификация и принципы организации производственных процессов. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятии. Организация производственного процесса. Производственный цикл и его структура. Расчет производственного цикла простого процесса. Структура сложного производственного процесса и расчет длительности его цикла. Организационная структура и организационная схема управления производством. Типы производственной структуры предприятия. Состав и классификация цехов и служб предприятия. Специализация и принципы построения цехов и участков производственного предприятия. Производственная структура цехов. Техническое обслуживание производства.

Темы лекций:

1. Производство и производственные системы
2. Цикл производственного менеджмента
3. Организация и управление производственным процессом
4. Производственный цикл
5. Типы производства

Темы практических занятий:

1. Выбор структуры и оценка взаимосвязи элементов системы управления производством
2. Построение производственного цикла выполнения целевых работ и оценка уровня их организации
3. Определение длительности производственного цикла

Раздел 2. Производственная мощность и производственная программа

Разработка плана производства и производственной программы. Содержание производственной программы: основные разделы и технико-экономические показатели. Этапы разработки производственной программы. Загрузка производственной мощности. Методы оптимизации производственной программы. Расчет объема выпуска продукции. Расчет потребности в производственных мощностях для выполнения планируемого объема производства. Планирование потребности в оборотных средствах. Планирование обеспечения трудовыми ресурсами. Планирование фондов заработной платы. Планирование материально-технического снабжения. Планирование себестоимости продукции, прибыли и рентабельности. Финансовый план предприятия. Оптимизация оперативного планирования производства. Диспетчирование производства.

Темы лекций:

1. Производственная программа и обеспечение ее выполнения
2. Оперативное управление производством

Темы практических занятий:

1. Расчёт производственной мощности цеха и коэффициента её использования

Раздел 3. Управление организацией труда на предприятии

Понятие «организация труда», её основные элементы. Разделение труда, его формы.. Критерии эффективности разделения труда. Организация и обслуживание рабочего места. Приёмы и методы труда, их изучение и рационализация. Содержание и организация работы по нормированию труда на предприятии, трудовой кодекс о нормах труда. Виды норм и нормативов труда, их классификация. Состав нормы труда. Установления норм затрат труда для различных категорий персонала. Производительность труда. Сущность заработной платы, её структура и формирование. Трудовой кодекс РФ о заработной плате и её структуре. Влияние оплаты на эффективность производства. Формы и системы оплаты труда, их характеристика. Особенности оплаты труда различных категорий персонала. Виды повременной и сдельной заработной платы, особенности их применения и расчёта. Тарифная система и бестарифный подход.

Темы лекций:

1. Организация, производительность и оплата труда

Темы практических занятий:

1. Организация оперативно-производственного планирования

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение домашних заданий, расчетно-графических работ и домашних контрольных работ;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Основная литература:

1. Управление промышленным предприятием: учебное пособие [Электронный ресурс] /

Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Школа базовой инженерной подготовки; сост. И. Г. Видяев; В. В. Гузырь. — 1 компьютерный файл (pdf; 2.5 MB). — Томск: Изд-во ТПУ, 2019.

2. Производственный менеджмент: учебное пособие / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), Школа инженерного предпринимательства; сост. И. Г. Видяев. — 2-е изд. — Томск: Изд-во ТПУ, 2019. — URL: <https://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2019/m043.pdf> (дата обращения 02.05.2020). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ. — Текст : электронный.

Дополнительная литература

3. Ветошкина, К. С.. Планирование производственной мощности на предприятии в условиях конкуренции [Электронный ресурс] / К. С. Ветошкина; науч. рук. Т. Г. Рыжакина // Проблемы управления рыночной экономикой межрегиональный сборник научных трудов: / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ); под ред. И. Е. Никулиной, С. С. Деревянченко, Л. Р. Тухватулиной. — Томск : Изд-во ТПУ , 2017 . — [С. 11-15] . — Заглавие с экрана. — [Библиогр.: с. 15 (8 назв.)]. — Свободный доступ из сети Интернет.
4. Организация производства и управление предприятием: учебник / под ред. О. Г. Туровца. — 3-е изд. — Москва: Инфра-М, 2014. — 505 с.

6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. [Университетская информационная система Россия](http://www.cir.ru) [Электронный ресурс].- URL: <http://www.cir.ru>, доступ по общеуниверситетской сети. — Загл. с экрана. (включает нормативные документы федерального уровня, научные издания МГУ, аналитические издания (журнал «Эксперт»), доклады, публикации и статистические массивы исследовательских центров и др.).
2. Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Adobe Acrobat Reader DC
2. Adobe Flash Player
3. Cisco Webex Meetings
4. Google Chrome
5. Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic
6. Mozilla Firefox ESR
7. Zoom Zoom
8. 7-Zip

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используются следующие учебные аудитории для практических занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, г. Томск, Пирогова улица, 10б, аудитория 12	Проектор – 1 шт.; Компьютер – 10 шт.; Комплект учебной мебели на 25 посадочных мест.

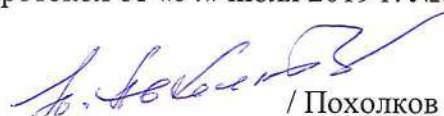
Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 27.04.05 Инноватика /специализация «Инноватика высшего образования» (приема 2019 г., очная форма обучения).

Разработчик:

Должность	Подпись	ФИО
Доцент ШИП		Корнева О.Ю.

Программа одобрена на заседании Учебно-научного центра «Организация и технологии высшего профессионального образования» (протокол от «04» июля 2019 г. №8).

Руководитель УНЦ ОТВПО
д.т.н, профессор

 / Похолков Ю.П. /

Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании УНЦ ОТВПО (протокол)
2020/2021	1. Обновлено программное обеспечение 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем 3. Обновлено содержание разделов дисциплины 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС	протокол от «04» июля 2019г. № 8