

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

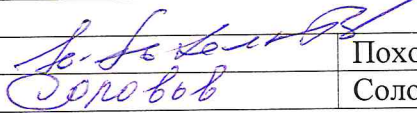
УТВЕРЖДАЮ

Руководитель УНЦ ОТВПО

Ю.П. Похолков
«28» 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2019 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная

Управление инновационными процессами и проектами			
Направление подготовки/специальность	27.04.05 Инноватика		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Инноватика высшего образования		
Специализация	Инноватика высшего образования		
Уровень образования	высшее образование – магистратура		
Курс	1	семестр	2
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	4		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	16	
	Практические занятия	40	
	Лабораторные занятия	–	
	ВСЕГО	56	
Самостоятельная работа, ч			88
в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа)			курсовая работа
ИТОГО, ч			144

Вид промежуточной аттестации	ЭКЗАМЕН, диф. зачет	Обеспечивающее подразделение	УНЦ ОТВПО
Руководитель ООП			Похолков Ю.П.
Преподаватель			Соловьев А.А.

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся 27.04.05 Инноватика (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
		Код	Наименование
УК(У)-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК(У)-2.В1	Владеет навыками принятия управленческих решений
		УК(У)-2.В2	Владеет методами управления проектами и процессами и их мониторинга
		УК(У)-2.В3	Владеет программными продуктами необходимыми для управления проектом
		УК(У)-2.У1	Умеет проводить и организовывать научные проекты и исследования
		УК(У)-2.У2	Умеет выбирать и применять методы оперативного управления реализацией проекта на всех стадиях его жизненного цикла
		УК(У)-2.У3	Умеет выбирать и применять современные инструменты и технологии для повышения эффективности планирования и реализации проекта
		УК(У)-2.З1	Знает принципы работы с современными инструментами и программами в области управления проектами
		УК(У)-2.З2	Знает современные подходы к управлению проектами, процессов и функций управления инновационными проектами на разных стадиях жизненного цикла
		УК(У)-2.З3	Знает методы диагностики организационных процессов
ОПК(У)-1	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, компьютерных технологий в инновационной сфере	ОПК(У)-1.В5	Владеет современными профессиональными программными продуктами в области управления проектами, бизнес-процессами, финансами, знаниями
		ОПК(У)-1.У3	Умеет использовать современные информационные технологии и основные программные продукты при решении профессиональных задач
		ОПК(У)-1.З5	Знает профессиональные программные продукты в области управления проектами, бизнес-процессами, финансами, знаниями
ПК(У)-6	Способен применять теории и методы теоретической и прикладной инноватики, систем и стратегий управления, управления качеством инновационных проектов	ПК(У)-6.У1	Умеет принимать управленческие решения, связанные с эффективным использованием человеческих, материальных и финансовых ресурсов
		ПК(У)-6.У3	Умеет прогнозировать качественные параметры инновационных проектов и направлений
		ПК(У)-6.З1	Знает методологию и методы управления инновационными проектами и процессами
ПК(У)-2	Способность организовать работу творческого коллектива для достижения поставленной научной цели, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда, затраты и результаты деятельности научно-производственного коллектива	ПК(У)-2.В1	Владеет методами организации работы творческого научного коллектива
		ПК(У)-2.В2	Владеет методами мотивации сотрудников организации, подразделения, проекта
		ПК(У)-2.У1	Умеет организовывать работу творческого коллектива для достижения поставленной научной цели
		ПК(У)-2.У2	Умеет разрабатывать систему мотивации и стимулирования персонала предприятия
		ПК(У)-2.З1	Знает методы управления организационными процессами и управления человеческими ресурсами
		ПК(У)-2.З2	Знает современные методы мотивации персонала

2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД-1	способность произвести оценку экономического потенциала инновации и затрат на реализацию проекта, способность найти	УК(У)-2 ОПК(У)-1

	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	
РД-2	способность руководить инновационными проектами, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	ПК(У)-6
РД-3	готовность действовать в нестандартных ситуациях, способность руководить коллективом в сфере профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	ПК(У)-2

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Введение в управление проектами. Проекты и программы	РД-1 РД-2	Лекции	4
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	22
Раздел 2. Процессы и функции управления проектами. Подготовка проекта.	РД-1 РД-2	Лекции	4
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	22
Раздел 3. Планирование проекта	РД-2 РД-3	Лекции	4
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	22
Раздел 4. Управление проектом/контроллинг проекта	РД-2 РД-3	Лекции	4
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	22

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Введение в управление проектами. Проекты и программы

Что такое проект. История развития управления проектами. Роль стандартизации и сертификации в управлении проектами. Значение кодекса этики проектных менеджеров в проектной деятельности.

Темы лекций:

1. Цели и задачи курса. История управления проектами. Определение понятия «проект».

Темы практических занятий:

1. Стандарты и сертификация. Типы и виды проектов. Окружение проекта. Стейкхолдеры проекта и их функции.
2. Концепция управления проектами. Цели проекта. Кодекс этики проектных менеджеров

Раздел 2. Процессы и функции управления проектами. Подготовка проекта

Виды проектов. Организация проекта. Команда проекта. Выполнение проекта.

Темы лекций:

1. Особенности подготовки проектов, в основе которых лежит заказ.

Темы практических занятий:

1. Особенности подготовки проектов, в основе которых лежит идея. Особенности подготовки проектов, в основе которых лежит проблема. Некоторые особенности подготовки и выполнения международных проектов.
2. Дизайн проекта/организация проекта. Внутренне и внешнее управление проектами. Поддержка проекта. Руководитель проекта. Проектная группа и команда проекта. Организация процесса выполнения проекта

Раздел 3. Планирование проекта

Структурный и процессный план проектов. Планирование в управлении проектом. Риски планирования.

Темы лекций:

1. Структурный план проекта. Процессный план проекта.

Темы практических занятий:

1. Планирование времени. Материальное и ресурсное планирование. Планирование издержек. Бюджет и финансовый план проекта.
2. Перепланирование проекта. Современная концепция риска. Виды рисков. Концепция управления рисками. Планирование управления рисками. Оценка рисков (выявление и анализ рисков).

Раздел 4. Управление проектом/контроллинг проекта

Завершение проекта. Значение контроллинга в управлении проектом. Отчетная документация при завершении проекта.

Темы лекций:

1. Принятие решения о выполнении проекта.

Темы практических занятий:

1. Обоснование проекта. Старт проекта. Задачи контроллинга. Контроль над предметной областью проекта и над временем.
2. Обращение с рисками. Мониторинг и документирование рисков. Контроль издержек. Управление проектом. Документация проекта. Фазы контроллинга проекта. Завершение проекта.

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Подготовка к курсовой работе
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

Задание по курсовой работе

Курсовая работа выполняется по выбранному групповому проекту, выполняемому в течение семестра и включает в себя обязательные разделы:

1. Описание и общая концепция проекта
2. Бизнес-модель проекта.
3. Предпроектный анализ.
4. Customer Development (необходимое маркетинговое исследование проекта).
5. Product Development.
6. Определение и обоснование цены продукта.
7. Формирование экономической модели проекта.
8. Оценка рисков и разработка мероприятий.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Основная литература

1. Агарков А. П. Управление инновационной деятельностью: учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / Агарков А. П., Голов Р. С. — Москва: Дашков и К, 2017. — 208 с. — Рекомендовано уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Инноватика» (квалификация (степень) «бакалавр»). — Книга из коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент. — ISBN 978-5-394-02328-6. Схема доступа: <https://e.lanbook.com/book/93483>
2. Кокуева Ж.М., Управление проектами: рабочая тетрадь/ Ж.М. Кокуева, В.В. Яценко. — Москва: изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2015. — 17. — ISBN 978-5-7038-4133-4. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/103471/#2>

Дополнительная литература

3. Шонесси Г. Голдинг Ф. 12 шагов к гибкому бизнесу/ пер. Д. Денисова, А. Липовой, Н. Коляды, А. Мокусеева, О Шиловского, А. Труфанова. — М.: ДМК Пресс, 2019. — 226 с. — ISBN 978-5-97060-743-5. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/131690/#3>
4. Голов Р.С. Инвестиционное проектирование: учебник / Р.С. Голов, К.В. Балдин, И.И. Передеряев, А.В. Рукусуев. — 4-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2016. — 368 с. — ISBN 978-5-394-02372-9. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/93372/#2>
5. Антонов, И. Ю. Стратегия и методология инновационного развития: зарубежный и отечественный опыт: монография [Электронный ресурс] / Антонов И. Ю. — Москва: Дашков и К, 2013. — 159 с. — Книга из коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент. — ISBN 978-5-394-02403-0. — Схема доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70578

6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Adobe Acrobat Reader DC
2. Adobe Flash Player
3. Cisco Webex Meetings
4. Google Chrome
5. Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic
6. Mozilla Firefox ESR
7. Zoom Zoom
8. 7-Zip

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используются следующие учебные аудитории для практических занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Пирогова улица, 10б аудитория 12	Проектор – 1 шт.; Компьютер – 10 шт.; Комплект учебной мебели на 25 посадочных мест.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 27.04.05 Инноватика / специализация «Инноватика высшего образования» (прием 2019 г., очная форма обучения).

Разработчик:

Должность	ФИО
Доцент ШИП	Соловьёв А.А.

Программа одобрена на заседании УНЦ ОТВПО (протокол от «04» июля 2019 г. №8).

Руководитель УНЦ ОТВПО,
д.т.н, профессор


/Ю.П. Похолков/
подпись

Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании УНЦ ОТВПО (протокол)
2020/2021	1. Обновлено программное обеспечение 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем 3. Обновлено содержание разделов дисциплины 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС	протокол от «04» июля 2019г. № 8