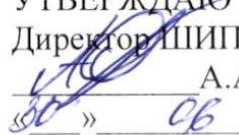


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор ШИП

 А.А. Осадченко
«30» «06» 2020 г.

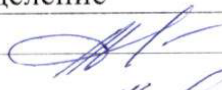
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2019 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ - очная

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ			
Направление подготовки/ специальность	27.04.04 Управление в технических системах		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Прикладной системный инжиниринг		
Специализация	Прикладной системный инжиниринг		
Уровень образования	высшее образование - магистратура		
Курс	2	семестр	3
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	6		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции, ч	8	
	Практические занятия, ч	16	
	Лабораторные занятия, ч	24	
	ВСЕГО, ч	48	
Самостоятельная работа, ч		168	
ИТОГО, ч		216	

Вид промежуточной аттестации	ЭКЗАМЕН	Обеспечивающее подразделение	ШИП
---------------------------------	---------	---------------------------------	-----

Руководитель ООП

Преподаватель

	Жданова А.Б.
	Жданова А.Б.

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся направления 27.04.04. Управление в технических системах определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов обучения	
		Код	Наименование
ПК(У)-18	Готов участвовать в поддержании единого информационного пространства планирования и управления предприятием на всех этапах жизненного цикла производимой продукции	ПК(У)-18.32	Знать принципы и правила систематизации финансово-управленческой информации, нормативные документы, регламентирующие правила составления финансовой отчетности.
		ПК(У)-18.У2	Уметь составлять финансово-управленческую отчетность предприятия в разрезе продукта, проекта, подразделения, обосновывать принятие управленческие решений в целях повышения эффективности деятельности предприятия
		ПК(У)-18.В3	Владеть навыками составления бюджетов предприятия в разрезе проектов (продуктов).

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД1	Умение рассчитать себестоимость методом полной производственной себестоимости и маржинальным методом, оценить влияние метода на стоимость запасов и операционную прибыль	ПК(У)-18
РД 2	Знание методики факторного анализа и умение оценить влияние факторов на отклонение фактической прибыли от плановой.	
РД 3	Понимание значения оборотного капитала в управлении эффективностью и платежеспособностью предприятия, умение рассчитать потребность в оборотном капитале и показатели оборачиваемости элементов оборотного капитала.	
РД 4	Понимание сути релевантного подхода к принятию решений и области его применения, умение провести анализ релевантных затрат и оценить влияние принимаемого решения на прибыль предприятия.	
РД 5	Знание методики бюджетирования, умение составить операционный и финансовый бюджеты, а также оценить финансовые риски предприятия	
РД 6	Умение рассчитать показатели эффективности бизнес-единиц и оценить их значение.	

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Управление затратами и прибылью	РД 1 РД 2	Лекции	4
		Практические занятия	4
		Лабораторные занятия	8
		Самостоятельная работа	50
Раздел 2. Управление эффективностью и финансовыми рисками бизнеса	РД 3 РД 4	Лекции	2
		Практические занятия	6
		Лабораторные занятия	8
		Самостоятельная работа	50
Раздел 3. Система бюджетирования на предприятии	РД 5 РД 6	Лекции	2
		Практические занятия	6
		Лабораторные занятия	8
		Самостоятельная работа	68

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Управление затратами и прибылью

Раздел формирует навыки калькулирования себестоимости продукции, учета затрат и расходов, расчета и план-фактного анализа прибыли предприятия. Нормативный метод учета затрат. Анализ отклонений фактической прибыли от нормативной.

Темы лекций:

1. Учетная система предприятия. Понятие управленческого учета.
2. Понятие затрат и расходов. Виды затрат и система учета затрат. Методы калькулирования себестоимости.

Темы практических занятий:

1. Расчет затрат и расходов предприятия. Методы калькулирования себестоимости продукции: маржинальный и полной производственной себестоимости
2. Нормативный метод калькулирования. Анализ отклонений фактической и плановой прибыли

Названия лабораторных работ:

1. Знакомство с программным продуктом 1С-бухгалтерия
2. Оформление первичных учетных документов по закупке оборудования, материалов в 1С-бухгалтерия
3. Начисление заработной платы в 1С-бухгалтерия
4. Передача готовой продукции на склад и в реализацию с использованием нормативного метода учета в 1С-бухгалтерия.

Раздел 2. Управление эффективностью и финансовыми рисками бизнеса

Раздел формирует навыки управления эффективностью и рискам с

использованием инструментов оптимизации прибыли и оборотного капитала предприятия. Современные методы оптимизации операционной прибыли предприятия, основанные на маржинальном анализе и релевантном подходе к принятию управленческих решений. Планирование и оптимизация оборотного капитала.

Темы лекций:

- 1 Понятие оборотного капитала. Оценка эффективности и финансовых рисков операционной деятельности предприятия.

Темы практических занятий:

1. Маржинальный анализ прибыли
2. Релевантный подход в управлении прибылью
3. Планирование оборотного (рабочего) капитала. Анализ эффективности оборотного капитала

Названия лабораторных работ:

1. Формирование прибыли в 1С-бухгалтерия
2. Анализ оборотно-сальдовой ведомости (ОСВ) в 1С-бухгалтерия
3. Составление финансовой отчетности в 1С-бухгалтерия
4. Расчет оборотного капитала по данным ОСВ в 1С-бухгалтерия

<i>Раздел 3. Система бюджетирования на предприятии</i>

Раздел формирует навыки составления бюджетов предприятия. Методы финансового планирования. Понятие бюджета, виды бюджетов в системе бюджетирования: операционные и финансовые бюджеты. Взаимосвязь основных бюджетов предприятия. Реализации функций менеджмента в системе бюджетирования. Центры финансовой ответственности и ключевые показатели эффективности. Виды бюджетирования. Современные показатели оценки эффективности предприятия и бизнес-единиц (EBITDA, NOPAT, остаточная прибыль, ROE, ROI, EVA).

Темы лекций:

- 1 Понятие системы бюджетирования. Виды бюджетирования

Темы практических занятий:

1. Составление операционных бюджетов и БДР. Составление финансовых бюджетов и БДДС.
2. Составление мастер-бюджета и анализ изменения финансового состояния. Составление БДДС косвенным методом и анализ потребности в рабочем капитале
1. Расчет показателей эффективности бизнес-единиц

Названия лабораторных работ:

1. Формирование финансовой модели предприятия в EXCEL
2. Планирование БДР методом гибкого бюджетирования
3. Оптимизация прибыли с использованием финансовой модели
1. Планирование и оптимизация оборотного капитала с использованием финансовой модели.

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение домашних индивидуальных заданий и домашних контрольных работ;
- Подготовка к лабораторным работам, к практическим и семинарским занятиям;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Основная литература

1. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / В. Э. Керимов. — 10-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 400 с. — ISBN 978-5-394-02539-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93359> (дата обращения: 07.12.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. — 9-е изд., перераб. и допол. — Москва : Дашков и К, 2017. — 384 с. — ISBN 978-5-394-02721-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93447> (дата обращения: 07.12.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Вагина, Н. Д. Внутрифирменное бюджетирование : учебное пособие / Н. Д. Вагина. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2013. — 116 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/69404> (дата обращения: 20.01.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература

1. Сидорова, М. И. Экономико-математические модели в управленческом учете и анализе : монография / М. И. Сидорова, А. И. Мастеров. — Москва : Дашков и К, 2013. — 229 с. — ISBN 978-5-394-02330-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/70606> (дата обращения: 07.12.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6.2 Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Жданова А.Б. Управленческий учет: электронный курс [Электронный ресурс]/А.Б. Жданова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), Школа инженерного

предпринимательства. — Электрон. дан. — Томск: TPU Moodle, 2020.
Режим доступа: <https://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=3581>.

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Google Chrome;
2. Microsoft Office 2016 Standard Russian Academic;
3. Zoom Zoom
4. 1С Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях (установлено на var.tpu.ru)

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034 г. Томская область, Томск, Белинского улица, 53а, аудитория 257	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Проектор - 2 шт.; Компьютер - 27 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 27.04.04 Управление в технических системах/ Прикладной системный инжиниринг (приема 2019 г., очная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент ШИП		Жданова А.Б.

Программа одобрена на заседании ШИП (протокол от «27» июня 2019 г. № 3).

Директор
Школы инженерного предпринимательства

 /А. А. Осадченко/
подпись