

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ
Директор ШБИП

Чайковский Д.В.

« 30 » 06 2020 г.

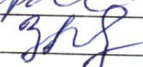
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2016 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная

Менеджмент 1.1			
Направление подготовки/ специальность Образовательная программа (направленность (профиль)) Специализация Уровень образования	21.05.03 Технология геологической разведки		
	Технология геологической разведки		
	Геофизические методы исследования скважин		
	высшее образование - специалитет		
Курс	4	семестр	7
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	3		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
	Лекции		32
	Практические занятия		16
	Лабораторные занятия		
	ВСЕГО		48
	Самостоятельная работа, ч		60
ИТОГО, ч			108

Вид промежуточной
аттестации

экзамен	Обеспечивающее подразделение	ОСГН
---------	---------------------------------	------

Заведующий кафедрой
- руководитель ОСГН
на правах кафедры
Руководитель ООП
Преподаватель

	Лукьянова Н.А.
	Ростовцев В.В.
	Завьялова З.С..

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 6 Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты освоения ООП	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
			Код	Наименование
ОПК(У)-1	ориентацией в базовых положениях экономической теории, применением их с учетом особенностей рыночной экономики, самостоятельным ведением поиска работы на рынке труда, применения методов экономической оценки научных исследований, интеллектуального труда	Р11	ОПК(У)-1.B1	Навыками проводить расчеты социально-экономических показателей хозяйствующего субъекта Эконом
			ОПК(У)-1.Y1	Проводит обработку экономических данных, связанных с профессиональной задачей
			ОПК(У)-1.31	Основные экономические показатели для выявления резервов экономического роста предприятия
			ОПК(У)-1.B2	Навыками проводить экономический анализ и диагностику деятельности предприятия и его подразделений
			ОПК(У)-1.Y2	Анализирует социально-экономические показатели, используя нормативно-правовую базу
			ОПК(У)-1.32	Базовые инструментальные средства необходимые для обработки экономических данных
			ОПК(У)-1.B3	Приемами анализа и оценки затрат предприятия (проекта) с учетом инженерных рисков
			ОПК(У)-1.Y3	Анализирует и обосновывает хозяйственную целесообразность и экономическую эффективность проектных решений
			ОПК(У)-1.33	Основные методы оптимального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов
ОПК(У)-6	самостоятельным принятием решения в рамках своей профессиональной компетенции, готовностью работать над междисциплинарными проектами	Р5	ОПК(У)-6.B1	Методами разработки структурных моделей проектных решений с учетом ресурсных ограничений и возможностей
			ОПК(У)-6.Y1	Обосновывать эффективность проектных решений и ожидаемый результат и самостоятельно анализировать наличие ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения
			ОПК(У)-6.31	Основных инструментов целеполагания в проекте и формирования проектной концепции
			ОПК(У)-6.B2	Основами технико-экономического обоснования и экономической оценки проектных решений и инженерных задач
			ОПК(У)-6.Y2	Анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и экономическую эффективность проектных решений
			ОПК(У)-6.32	Структуры и состава экономических ресурсов предприятия, методов оценки их движения и использования
			ОПК(У)-6.B3	Методами расчета длительности выполнения технологических операций с использованием нормативных справочников
			ОПК(У)-6.Y3	Анализировать и корректно применять правовые нормы при принятии экономических решений
			ОПК(У)-6.33	Методов и инструментов оперативного управления проектом
ОПК(У)-3	готовностью к работе в качестве руководителя подразделения, лидера группы работников, формированием целей	Р10	ОПК(У)-3.B2	Навыками руководства коллективом
			ОПК(У)-3.Y2	Распределять полномочия и определять роли участников команды с учетом их индивидуальных и профессиональных особенностей

	команды в многонациональном коллективе, в том числе и над междисциплинарными, инновационными проектами, принятием решений в ситуациях риска, учитывая цену ошибки, ведением обучения и оказанием помощи работникам		ОПК(У)-3.32	Знает понятие и инструменты мотивации
--	--	--	-------------	---------------------------------------

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД-1	Формировать целевые ориентиры развития бизнеса; моделировать сценарии развития организации с учетом изменений внешней и внутренней среды	ОПК(У)-1 ОПК(У)-6 ОПК(У)-3
РД-2	Разрабатывать стратегии и выбирать оптимальные методы управления человеческими ресурсами	ОПК(У)-1 ОПК(У)-6 ОПК(У)-3
РД-3	Проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений, выполнять организационно-плановые расчеты по созданию или реорганизации производственных участков, планировать работу персонала и фондов оплаты труда	ОПК(У)-1 ОПК(У)-6 ОПК(У)-3

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Методологические основания управления	РД-1	Лекции	6
	РД-2	Практические занятия	4
	РД-3	Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	15
Раздел 2. Традиционные функции менеджмента	РД-1	Лекции	8
	РД-2	Практические занятия	4
	РД-3	Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	15
Раздел 3. Связующие процессы предприятия	РД-1	Лекции	8
	РД-2	Практические занятия	4
	РД-3	Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	15
Раздел 4. Современные аспекты управления промышленным предприятием	РД-1	Лекции	10
	РД-2	Практические занятия	4
	РД-3	Лабораторные занятия	-

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Методологические основания управления

Предмет и содержание менеджмента. Цели и задачи менеджмента. Ресурсы менеджмента в организации. Группы менеджеров в организации. Роли менеджеров. Виды предприятий. Предприятие как система. Внешняя среда организации. Внутренняя среда организации. Сильные и слабые стороны предприятия. Возможности и угрозы предприятия. SWOT анализ.

Темы лекций:

1. Понятие менеджмента и роль менеджера
2. Системный подход к управлению промышленным предприятием.
3. Организация как открытая система.

Темы практических занятий:

1. Анализ факторов внешней и внутренней среды предприятия, SWOT-анализ.
2. Составление классификации объектов управления.

Раздел 2. Традиционные функции менеджмента

Системное рассмотрение существующих функций в менеджменте можно выделить четыре группы таковых, являющихся наиболее общими для всех видов организаций и любых условий функционирования. Целеполагание в организации. Виды целей, взаимодействие между целями. Сущность и задачи планирования. Система планов на предприятии. Функция организации как создание реальных условий для достижения целей. Элементы организационной структуры управления. Организация взаимодействия между линейными, функциональными и штабными полномочиями. Понятие и виды мотивации. Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации. Понятие и виды контроля в организации. Контроль с обратной связью. Характеристики эффективного контроля.

Темы лекций:

1. Основы организационного планирования.
2. Проектирование структуры предприятия.
3. Мотивация персонала предприятия.
4. Контроль выполнения производственных заданий.

Темы практических занятий:

1. Проектирование организационной структуры предприятия: анализ преимуществ и недостатков существующих типов оргструктур, оптимизация.
2. Проектирование организационной структуры предприятия: формирование блок-схемы, расчет нормы управляемости.

Раздел 3. Связующие процессы предприятия

Понятие процесса принятия управленческих решений. Классификация управленческих решений. Этапы принятия управленческих решений. Различные стили управления предприятием. Демократический стиль управления. Авторитарный стиль управления. Либеральный стиль управления. Понятие, виды и средства коммуникаций. Коммуникационный процесс и его этапы. Развитие коммуникаций на современном этапе. Понятие командной работы. Особенности формирования команд. Этапы становления команды.

Темы лекций:

1. Обоснование процесса принятия управленческих решений.
2. Стили управления предприятием.
3. Основы коммуникативного процесса в организации.
4. Основы эффективной командной деятельности.

Темы практических занятий:

1. Кейс-стади по определению эффективной системы мотивации для конкретного предприятия.
2. Деловая игра: определение межличностных ролей в рабочем коллективе.

Раздел 4. <i>Современные аспекты управления промышленным предприятием</i>
--

Понятие производственного процесса. Классификация производственных процессов. Принципы организации производственных процессов. Понятие инновационной деятельности предприятия. Особенности инновационной деятельности российских предприятий. Сегментация рынка. Организация и стимулирование сбыта. Анализ эффективности маркетинга. Понятие КСО. Основные теории КСО. Проблемы управления предприятием в современных условиях.

Темы лекций:

1. Организация основных производственных процессов.
2. Основы организации инновационной деятельности.
3. Организация тактического маркетинга и сбыта товара.
4. Интеграция корпоративной социальной ответственности (КСО) в стратегию компании.
5. Современные тенденции управления производственным предприятием.

Темы практических занятий:

1. Ролевая игра: определение элементов коммуникативного процесса в организации.
2. Кейс-стади по разработке коммуникативного процесса с обратной связью.

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Анализ научных публикаций по заранее определенной преподавателем теме;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

1. Коротков Э. М. Менеджмент: учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2014. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2014/FN/fn-87.pdf> (дата обращения: 04.03.2016) - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Основная литература:

1. Королева Н. И. Стратегический менеджмент: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н. И. Королева; Томский политехнический университет (ТПУ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2007. — Электронная версия печатной публикации. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext3/m/2008/m58.pdf> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.
2. Цыренова А.А. Менеджмент: Учебно-методическое пособие – Улан-Удэ: Издательство ВСГТУ, 2006. – 114 с. Электронная версия печатной публикации. — URL: <file:///C:/Users/EMIKHA~1/AppData/Local/Temp/m1129.pdf> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: свободный.

Дополнительная литература:

1. Коротков Э. М. Менеджмент: учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2014. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2014/FN/fn-87.pdf> (дата обращения: 04.06.2016) - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.
2. Маслова Е.Л. Менеджмент: учебник / Е. Л. Маслова. — Москва: Дашков и К, 2015. — 333 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/reader/book/93291/#8> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.
3. Орлов А.И. Менеджмент. Учебник. М.: Издательство "Изумруд", 2003. - 298 с. Электронная версия печатной публикации. — URL: <http://www.aup.ru/books/m151/> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: свободный.
4. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — 3-е изд., перераб. и доп. — Томск: Изд-во ТПУ, 2010. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m320.pdf> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.
5. Управление проектами. Конспект лекций: учебное пособие / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ); сост. С. В. Маслова. — Томск: Изд-во ТПУ, 2013. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2014/m145.pdf> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.

6.2 Информационное и программное обеспечение

1. Учебный электронный курс на платформе LMS Moodle «Менеджмент_Меньшикова Е.В.». Адрес доступа <https://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=1130>
 2. Научно-электронная библиотека eLIBRARY.RU - <https://elibrary.ru/defaultx.asp>
 3. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com/>
 4. Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <https://urait.ru/>
 5. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - <https://new.znanium.com/>
- Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <http://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Adobe Acrobat Reader DC; Cisco Webex Meetings; Google Chrome; Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Zoom Zoom

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используются помещения для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634028, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, 2, строен.5, 406	Комплект учебной мебели на 92 посадочных мест;Тумба стационарная - 1 шт.; Проектор - 2 шт.; Компьютер - 1 шт.
2	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634028, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, 2, строен. 1, 309	- Комплект учебной мебели на 30 посадочных мест Проектор - 1 шт.; Компьютер - 1 шт.

Рабочая программа составлена на основе общей характеристики образовательной программы по специальности 21.05.03 технология геологической разведки/ специализации Геофизические методы исследования скважин (приема 2016 г., очная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент		Завьялова З.С.

Программа одобрена на заседании кафедры ГЕОФ (Протокол заседания кафедры ГЕОФ №391 от 01.12.2016).

Заведующий кафедрой-руководитель отделения геологии на правах кафедры,
д.г-м.н., доцент

_____/Гусева Н.В./
подпись

Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании отделения /кафедры (протокол)
2017/2018 учебный год	1. Обновлено программное обеспечение. 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем. 3. Обновлено содержание разделов дисциплины. 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС.	Протокол заседания каф. ГЕОФ № 398 от 31.05.2017
2018/2019 учебный год	1. Обновлено программное обеспечение. 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем. 3. Обновлено содержание разделов дисциплины. 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС.	Протокол заседания ОГ № 4 от 28.06.2018
	5. Изменена система оценивания (для дисциплин и практик, реализация которых начнется с осеннего семестра 2018/19 учебного года и в последующих семестрах до завершения реализации программы).	Протокол заседания ОГ № 5 от 29.08.2018
2019/2020 учебный год	1. Обновлено программное обеспечение. 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем. 3. Обновлено содержание разделов дисциплины. 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС.	Протокол заседания ОГ №12 от 24.06.2019
2020 / 2021 учебный год	1. Обновлено программное обеспечение. 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем. 3. Обновлено содержание разделов дисциплины. 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС.	Протокол заседания ОГ №21 от 29.06.2020