

МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
(ФГОС 3+)

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент	
Образовательная программа (направленность (профиль))	Экономика и управление на предприятии	
Специализация	Экономика и управление на предприятии	
Год приема	2019	
Форма обучения	очная	
Виды профессиональной деятельности	Основной	научно-исследовательская
	Дополнительные	организационно-управленческая, аналитическая, преподавательская
Ориентированность программы	Академическая магистратура	
Уровень образования	высшее образование - магистратура	
Выпускающее подразделение	Школа инженерного предпринимательства	

Руководитель Школы		А.А. Осадченко
Руководитель ООП		И.Е. Никулина

Код компетенции ФГОС	Наименование компетенции ФГОС	Код компетенции СУОС	Наименование компетенции СУОС
Общекультурные компетенции		Универсальные компетенции	
ОК-1	Способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	УК(У)-1	Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
		УК(У)-2	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
		УК(У)-4	Способность применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (-ых) языке (-ах), для академического и профессионального взаимодействия
ОК-2	Готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	УК(У)-3	Способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
		УК(У)-5	Способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
ОК-3	Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	УК(У)-6	Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
Общепрофессиональные компетенции			
ОПК-1	Готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	ОПК (У) -1	Готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-2	Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	ОПК (У) -2	Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ОПК-3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	ОПК (У) -3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования
Профессиональные компетенции			
ПК-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК(У)-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения	ПК(У)-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач

	стратегических задач		
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК(У)-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
ПК-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК(У)-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде
ПК-6	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ПК(У)-6	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
ПК-7	Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	ПК(У)-7	Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада
ПК-8	Способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК(У)-8	Способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования
ПК-9	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПК(У)-9	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой
ПК-10	Способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания	ПК(У)-10	Способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания
Дополнительно сформированные профессиональные компетенции университета в соответствии с анализом трудовых функций выбранных обобщенных трудовых функций профессиональных стандартов, мирового опыта и опыта организации			
		ДПК(У)-1	Способность анализировать системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения

1. Составляющие результатов освоения программы (дескрипторы компетенций)

Код компетенции (СУОС)	Наименование компетенции (СУОС)	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенции)					
		Код	Владение опытом	Код	Умения	Код	Знания
УК(У)-1	Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе	УК(У)-1.B1	Владеет опытом устанавливать связи между составляющими проблемной ситуации	УК(У)-1.Y1	Умеет выделять составляющие проблемной ситуации	УК(У)-1.31	Знает подходы к определению научной проблемы и способам ее постановки
		УК(У)-1.B2	Владеет опытом делать выводы о качестве (объективности)	УК(У)-1.Y2	Умеет применять различные типы научной аргументации для	УК(У)-1.32	Знает различные типы научной аргументации

Код компетенции (СУОС)	Наименование компетенции (СУОС)	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенции)					
		Код	Владение опытом	Код	Умения	Код	Знания
	системного подхода, вырабатывать стратегию действий		представленной научной концепции		доказательства или опровержения представленной информации		
				УК(У)-1.У3	Умеет сопоставлять научные концепции, применяя критерии, нормы и стандарты научного знания	УК(У)-1.33	Знает критерии, нормы и стандарты научного знания

УК(У)-2	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК(У)-2.В1	Владеет опытом применения основных принципов и функций проектного менеджмента, возникающих в науке и практике на современном этапе их развития	УК(У)-2.У1	Умеет проводить индивидуально–личностную, групповую и организационную диагностику для анализа и оценивания различных проектов на этапах жизненного цикла	УК(У)-2.31	Знает методологии управления проектами
		УК(У)-2.В2	Владеет опытом применения технологий управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК(У)-2.У2	Умеет работать с первоисточниками научно-практической информации и выполнять исследовательский поиск инновационного управления проектами	УК(У)-2.32	Знает соответствующих программных продуктов, позволяющих управлять определенными процессами на уровне проектов

УК(У)-3	Способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК(У)-3.В1	Владеет опытом применения профессиональной терминологии и навыками организовывать и руководить работой команды	УК(У)-3.У1	Умеет правильно определять проблемы и ставить задачи по организации и руководству работой команды	УК(У)-3.31	Знает основы теоретических подходов к командообразованию
		УК(У)-3.В2	Владеет опытом использовать технологии оценки результатов коллективной деятельности по решению выработанной командной стратегии	УК(У)-3.У2	Умеет принимать управленческие решения, связанные с эффективным использованием человеческих ресурсов	УК(У)-3.32	Знает классические и современные методы решения задач по управлению командой

УК(У)-4	Способность применять современные коммуникативные	УК(У)-4.В1	Владеет опытом вести переписку в профессиональных и научных целях	УК(У)-4.У1	Умеет осуществлять письменный перевод профессионально-ориентированных аутентичных текстов	УК(У)-4.31	Знает терминологию на иностранном языке в изучаемой и смежных областях знаний; особенности научно-
---------	---	------------	---	------------	---	------------	--

	технологии, в том числе на иностранном (-ых) языке (-ах), для академического и профессионального взаимодействия						технического функционального стиля изучаемого иностранного языка
		УК(У)-4.В2	Владеет опытом монологического высказывания на иностранном языке по профилю своей специальности, аргументировано излагая свою позицию и используя вспомогательные средства (таблицы, графики, диаграммы и т.п.)	УК(У)-4.У2	Умеет составлять и представлять техническую и научную информацию, используемую в профессиональной деятельности, в виде презентации	УК(У)-4.32	Знает особенности профессионального этикета западной и отечественной культур
		УК(У)-4.В3	Владеет опытом применять полученные знания по иностранному языку на достаточном уровне в своей будущей профессиональной деятельности	УК(У)-4.У3	Умеет воспринимать на слух аутентичные аудио- и видео материалы, связанные с направлением подготовки	УК(У)-4.33	Знает основы структурирования доклада и подготовки презентаций на иностранном языке, принятых в международной среде

УК(У)-5	Способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК(У)-5.В1	Владеет опытом использовать знания о ценностных системах в процессе личной и профессиональной коммуникации	УК(У)-5.У1	Умеет учитывать ценностные системы различных культур в процессе личного и профессионального взаимодействия	УК(У)-5.31	Знает ценностные системы основных мировых культур
		УК(У)-5.В2	Владеет опытом организовать межкультурную коммуникацию коллектива с учетом специфики системы ценностей его участников	УК(У)-5.У2	Умеет организовывать взаимодействие с различными группами людей, используя знания о различных формах мировоззрения	УК(У)-5.32	Знает специфику различных форм мировоззрения
				УК(У)-5.У3	Умеет взаимодействовать с представителями различных культур	УК(У)-5.33	Знает подходы к определению и интерпретации понятия «толерантность»

УК(У)-6	Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК(У)-6.В1	Владеет опытом оценки результатов деятельности по решению задач собственного профессионального и личностного развития	УК(У)-6.У1	Умеет осуществлять личностный выбор и оценивать последствия принятого решения и нести за него ответственность перед собой и обществом.	УК(У)-6.31	Знает основные методы организации самостоятельного обучения и самоконтроля
		УК(У)-6.В2	Владеет опытом профессионально-творческого саморазвития на основе компетентностного подхода	УК(У)-6.У2	Умеет формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, этапов профессионального роста, индивидуально-личностных	УК(У)-6.32	Знает содержания процесса целеполагания профессионального и личностного развития, его особенностей и способов реализации при решении профессиональных задач, исходя из этапов карьерного

					особенностей.		роста и требований рынка труда
ОПК(У)-1	Готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	ОПК(У)-1.B1	Владеет опытом публичного представления результатов решения задач в области профессиональной деятельности (в том числе на иностранном языке)	ОПК(У)-1.У1	Умеет продуцировать с оценкой результата альтернативные варианты решения задач практик управления и представлять их в отчетных документах (в том числе на иностранном языке)	ОПК(У)-1.31	Знает основы профессионального делового иностранного языка на базовом уровне
ОПК(У)-2	Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	ОПК(У)-2.B1	Владеет опытом применения прогрессивных форм управления и организации труда коллектива при решении управленческих задач	ОПК(У)-2.У1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник и методик решения управленческих задач	ОПК(У)-2.31	Знает современные теории управления командой и основ конфликтологии и лидерства
ОПК(У)-3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного	ОПК(У)-3.B1	Владеет опытом использования методов научного познания для проведения научно-практических исследований в менеджменте	ОПК(У)-3.У1	Умеет выделять и систематизировать основные проблемы теории и практики менеджмента	ОПК(У)-3.31	Знает основы составления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и практики менеджмента

	исследования						
--	--------------	--	--	--	--	--	--

ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК(У)-1.В1	Владеет опытом обеспечения правильного сочетания экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, повышения эффективности производства	ПК(У)-1.У1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник управленческих и проектных задач	ПК(У)-1.31	Знает классические и современные принципы и методы управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
---------	--	------------	---	------------	--	------------	--

ПК(У)-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК(У)-2.В1	Владеет опытом использования современных информационно-инновационных технологий для обобщения и критического анализа практик стратегического управления	ПК(У)-2.У1	Умеет разрабатывать структуры, стратегии, программы развития предприятия и обеспечивать реализацию изменений	ПК(У)-2.31	Знает технологии управления изменениями и организационным развитием предприятия
---------	---	------------	---	------------	--	------------	---

ПК(У)-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК(У)-3.В1	Владеет опытом применения инструментов финансового анализа и планирования для повышения стоимостной оценки бизнеса и ресурсоэффективности	ПК(У)-3.У1	Умеет оценивать риски финансового управления	ПК(У)-3.31	Знает теоретические основы управленческого учета и бюджетирования
---------	--	------------	---	------------	--	------------	---

ПК(У)-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения	ПК(У)-4.В1	Владеет опытом применения современных техник и методик организации бизнес-процессов	ПК(У)-4.У1	Умеет обосновывать организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК(У)-4.31	Знает основы моделирования бизнес-процессов
---------	--	------------	---	------------	--	------------	---

	прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения						
ПК(У)-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК(У)-5.В1	Владеет опытом применения инструментов маркетинга для повышения эффективности деятельности предприятия	ПК(У)-5.У1	Умеет составлять прогнозы направлений движения рынков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности глобальной среды	ПК(У)-5.31	Знает основы составления маркетинговых программ в соответствие с целями развития предприятия
ПК(У)-6	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ПК(У)-6.В1	Владеет опытом выполнения научно-исследовательских проектов по актуальным проблемам управления	ПК(У)-6.У1	Умеет обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ПК(У)-6.31	Знает методологические основы проведения критического анализа
ПК(У)-7	Способность представлять результаты	ПК(У)-7.В1	Владеет опытом составления и оформления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и	ПК(У)-7.У1	Умеет оформлять статьи, рефераты, тезисы по проблемам науки и практики менеджмента	ПК(У)-7.31	Знает структуру и правила оформления статей, рефератов, тезисов по

	проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада		практики менеджмента				проблемам науки и практики менеджмента
ПК(У)-8	Способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК(У)-8.B1	Владеет опытом формулировать актуальные научные проблемы по теме научного исследования	ПК(У)-8.У1	Умеет применять методы критического анализа и обобщения результатов исследований по актуальным проблемам управления	ПК(У)-8.31	Знает основные результаты новейших исследований по проблемам менеджмента

ПК(У)-9	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПК(У)-9.B1	Владеет опытом анализа данных, полученных в ходе исследований	ПК(У)-9.У1	Умеет формулировать основные положения магистерской диссертации	ПК(У)-9.31	Знает методики проведения исследований
---------	--	------------	---	------------	---	------------	--

ПК(У)-10	Способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания	ПК(У)-10.B1	Владеет опытом составления учебных программ и методического обеспечения преподавания управленческих дисциплин с учетом требований рынка	ПК(У)-10.У1	Умеет разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение для преподавания управленческих дисциплин	ПК(У)-10.31	Знает современные методики преподавания управленческих дисциплин, а также требования к разработке учебных программ и методического обеспечения
		ПК(У)-10.B2	Владеет опытом разработки сценария учебного занятия и диагностических материалов для оценки достигнутых результатов обучения	ПК(У)-10.У2	Умеет выбирать методы и средства обучения, с учетом запланированных компетентностно-ориентированных целевых установок учебного занятия и результатов обучения	ПК(У)-10.32	Знает современные подходы к конструированию учебных занятий, особенности проектирования современных методов и средств обучения
ДПК(У)-1	Способность анализировать	ДПК(У)-1.B1	Владеет опытом анализа системы процессного управления	ДПК(У)-1.У1	Умеет анализировать плановые и отчетные показатели системы	ДПК(У)-1.31	Знает принципы системного подхода и теорию

	системы процессного управления организации для целей ее проектирован ия, усовершенств ования и внедрения		организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения		процессного управления организации		процессного управления
--	---	--	---	--	------------------------------------	--	------------------------

2. Паспорта компетенций (этапы формирования компетенций)

Соответствие между компетенциями, составляющими результатов освоения ООП и элементами образовательной программы (учебными дисциплинами и практиками):

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
Блок 1. Дисциплины					
Базовая часть					
Модуль общенаучных дисциплин					
Философские и методологические проблемы науки и техники	1	УК(У)-1	Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК(У)-1.B1	Владеет опытом установить связи между составляющими проблемной ситуации
				УК(У)-1.B2	Владеет опытом делать выводы о качестве (объективности) представленной научной концепции
				УК(У)-1.Y1	Умеет выделять составляющие проблемной ситуации
				УК(У)-1.Y2	Умеет применять различные типы научной аргументации для доказательства или опровержения представленной информации
				УК(У)-1.Y3	Умеет сопоставлять научные концепции, применяя критерии, нормы и стандарты научного знания
				УК(У)-1.31	Знает подходы к определению научной проблемы и способам ее постановки
				УК(У)-1.32	Знает различные типы научной аргументации
				УК(У)-1.33	Знает критерии, нормы и стандарты научного знания
		УК(У)-5	Способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК(У)-5.B1	Владеет опытом использовать знания о ценностных системах в процессе личной и профессиональной коммуникации
				УК(У)-5.B2	Владеет опытом организовать межкультурную коммуникацию коллектива с учетом специфики системы ценностей его участников
				УК(У)-5.Y1	Умеет учитывать ценностные системы различных культур в процессе личного и профессионального взаимодействия
				УК(У)-5.Y2	Умеет организовывать взаимодействие с различными группами людей, используя знания о различных формах мировоззрения

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
				УК(У)-5.У3	Умеет взаимодействовать с представителями различных культур
				УК(У)-5.31	Знает ценностные системы основных мировых культур
				УК(У)-5.32	Знает специфику различных форм мировоззрения
				УК(У)-5.33	Знает подходы к определению и интерпретации понятия «толерантность»
Профессиональная подготовка на английском языке	1, 2	УК(У)-4	Способность применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (-ых) языке (-ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК(У)-4.В1	Владеет опытом вести переписку в профессиональных и научных целях
				УК(У)-4.В2	Владеет опытом монологического высказывания на иностранном языке по профилю своей специальности, аргументировано излагая свою позицию и используя вспомогательные средства (таблицы, графики, диаграммы и т.п.)
				УК(У)-4.В3	Владеет опытом применять полученные знания по иностранному языку на достаточном уровне в своей будущей профессиональной деятельности
				УК(У)-4.У1	Умеет осуществлять письменный перевод профессионально-ориентированных аутентичных текстов
				УК(У)-4.У2	Умеет составлять и представлять техническую и научную информацию, используемую в профессиональной деятельности, в виде презентации
				УК(У)-4.У3	Умеет воспринимать на слух аутентичные аудио- и видео материалы, связанные с направлением подготовки
				УК(У)-4.31	Знает терминологию на иностранном языке в изучаемой и смежных областях знаний; особенности научно-технического функционального стиля изучаемого иностранного языка
				УК(У)-4.32	Знает особенности профессионального этикета западной и отечественной культур
				УК(У)-4.33	Знает основы структурирования доклада и подготовки презентаций на иностранном языке, принятых в международной среде
		ОПК(У)-1	Готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	ОПК(У)-1.В1	Владеет опытом публичного представления результатов решения задач в области профессиональной деятельности (в том числе на иностранном языке)
	ОПК(У)-1.31			Умеет продуцировать с оценкой результата альтернативные варианты решения задач практик управления и представлять их в отчетных документах (в том числе на иностранном языке)	
Модуль общепрофессиональных дисциплин					
Современный менеджмент	1	ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК(У)-1.В1	Владеет опытом обеспечения правильного сочетания экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, повышения эффективности производства
				ПК(У)-1.31	Знает классические и современные принципы и методы управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
		ПК(У)-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК(У)-2.У1	Умеет разрабатывать структуры, стратегии, программы развития предприятия и обеспечивать реализацию изменений
				ПК(У)-2.31	Знает технологии управления изменениями и организационным развитием предприятия

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
		ПК(У)-6	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ПК(У)-6.B1	Владеет опытом выполнения научно-исследовательских проектов по актуальным проблемам управления
				ПК(У)-6.Y1	Умеет обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями
		ДПК(У)-1	Способность анализировать системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения	ДПК(У)-1.B1	Владеет опытом анализа системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения
				ДПК(У)-1.Y1	Умеет анализировать плановые и отчетные показатели системы процессного управления организации
				ДПК(У)-1.31	Знает принципы системного подхода и теорию процессного управления
Современный стратегический анализ	1	ПК(У)-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК(У)-2.B1	Владеет опытом использования современных информационно-инновационных технологий для обобщения и критического анализа практик стратегического управления
		ПК(У)-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК(У)-4.Y1	Умеет обосновывать организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, готовить аналитические материалы по результатам их применения
		ПК(У)-6	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ПК(У)-6.B1	Владеет опытом выполнения научно-исследовательских проектов по актуальным проблемам управления
				ПК(У)-6.Y1	Умеет обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями
				ПК(У)-6.31	Знает методологические основы проведения критического анализа
		ПК(У)-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК(У)-3.B1	Владеет опытом применения инструментов финансового анализа и планирования для повышения стоимостной оценки бизнеса и ресурсоэффективности
				ПК(У)-3.Y1	Умеет оценивать риски финансового управления
Оценка стоимости бизнеса	1	ПК(У)-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК(У)-3.B1	Владеет опытом применения инструментов финансового анализа и планирования для повышения стоимостной оценки бизнеса и ресурсоэффективности
				ПК(У)-3.Y1	Умеет оценивать риски финансового управления

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
Модуль общеуниверситетских элективных дисциплин					
Дисциплины по выбору студента	1	УК(У)-6	Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК(У)-6.B1	Владеет опытом оценки результатов деятельности по решению задач собственного профессионального и личностного развития
				УК(У)-6.B2	Владеет опытом профессионально-творческого саморазвития на основе компетентностного подхода
				УК(У)-6.У1	Умеет осуществлять личностный выбор и оценивать последствия принятого решения и нести за него ответственность перед собой и обществом.
				УК(У)-6.У2	Умеет формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, этапов профессионального роста, индивидуально-личностных особенностей.
				УК(У)-6.31	Знает основные методы организации самостоятельного обучения и самоконтроля
				УК(У)-6.32	Знает содержания процесса целеполагания профессионального и личностного развития, его особенностей и способов реализации при решении профессиональных задач, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда
Вариативная часть					
Междисциплинарный профессиональный модуль					
Клиентоориентированные технологии в управлении	2	ПК(У)-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК(У)-5.B1	Владеет опытом применения инструментов маркетинга для повышения эффективности деятельности предприятия
				ПК(У)-5.У1	Умеет составлять прогнозы направлений движения рынков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности глобальной среды
				ПК(У)-5.31	Знает основы составления маркетинговых программ в соответствие с целями развития предприятия
		ОПК(У)-2	Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	ОПК(У)-2.B1	Владеет опытом применения прогрессивных форм управления и организации труда коллектива при решении управленческих задач
				ОПК(У)-2.У1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник и методик решения управленческих задач
				ОПК(У)-2.31	Знает современные теории управления командой и основ конфликтологии и лидерства
Проектный менеджмент	2	УК(У)-2	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК(У)-2.B1	Владеет опытом применения основных принципов и функций проектного менеджмента, возникающих в науке и практике на современном этапе их развития
				УК(У)-2.B2	Владеет опытом применения технологий управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
				УК(У)-2.У1	Умеет проводить индивидуально–личностную, групповую и организационную диагностику для анализа и оценивания различных проектов на этапах жизненного цикла
				УК(У)-2.У2	Умеет работать с первоисточниками научно-практической информации и выполнять исследовательский поиск инновационного управления проектами

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
				УК(У)-2.31	Знает методологии управления проектами
				УК(У)-2.32	Знает соответствующих программных продуктов, позволяющих управлять определенными процессами на уровне проектов
		ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК(У)-1.У1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник управленческих и проектных задач
Логистические технологии в управлении предприятием	2	ПК(У)-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК(У)-4.В1	Владеет опытом применения современных техник и методик организации бизнес-процессов
				ПК(У)-4.У1	Умеет обосновывать организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, готовить аналитические материалы по результатам их применения
				ПК(У)-4.31	Знает основы моделирования бизнес-процессов
		ОПК(У)-3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	ОПК(У)-3.В1	Владеет опытом использования методов научного познания для проведения научно-практических исследований в менеджменте
				ОПК(У)-3.У1	Умеет выделять и систематизировать основные проблемы теории и практики менеджмента
Информационные системы в управлении предприятием	2	УК(У)-2	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК(У)-2.32	Знает соответствующих программных продуктов, позволяющих управлять определенными процессами на уровне проектов
		ПК(У)-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК(У)-2.В1	Владеет опытом использования современных информационно-инновационных технологий для обобщения и критического анализа практик стратегического управления
		ПК(У)-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления	ПК(У)-4.31	Знает основы моделирования бизнес-процессов

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения		
Кадровый инжиниринг предприятия	3	УК(У)-3	Способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК(У)-3.В1	Владеет опытом применения профессиональной терминологии и навыками организовывать и руководить работой команды
				УК(У)-3.В2	Владеет опытом использовать технологии оценки результатов коллективной деятельности по решению выработанной командной стратегии
				УК(У)-3.У1	Умеет правильно определять проблемы и ставить задачи по организации и руководству работой команды
				УК(У)-3.У2	Умеет принимать управленческие решения, связанные с эффективным использованием человеческих ресурсов
				УК(У)-3.31	Знает основы теоретических подходов к командообразованию
				УК(У)-3.32	Знает классические и современные методы решения задач по управлению командой
		ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК(У)-1.У1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник управленческих и проектных задач
				ПК(У)-1.31	Знает классические и современные принципы и методы управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
Вариативный междисциплинарный профессиональный модуль					
Реинжиниринг бизнес-процессов	3	ПК(У)-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК(У)-4.В1	Владеет опытом применения современных техник и методик организации бизнес-процессов
				ПК(У)-4.У1	Умеет обосновывать организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, готовить аналитические материалы по результатам их применения
				ПК(У)-4.31	Знает основы моделирования бизнес-процессов
		ПК(У)-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК(У)-2.У1	Умеет разрабатывать структуры, стратегии, программы развития предприятия и обеспечивать реализацию изменений
				ПК(У)-2.31	Знает технологии управления изменениями и организационным развитием предприятия
Управление изменениями на предприятии	3	ПК(У)-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по	ПК(У)-4.В1	Владеет опытом применения современных техник и методик организации бизнес-процессов
				ПК(У)-4.У1	Умеет обосновывать организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, готовить аналитические материалы по результатам их применения
				ПК(У)-4.31	Знает основы моделирования бизнес-процессов

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			результатам их применения		
		ПК(У)-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК(У)-2.У1	Умеет разрабатывать структуры, стратегии, программы развития предприятия и обеспечивать реализацию изменений
				ПК(У)-2.31	Знает технологии управления изменениями и организационным развитием предприятия
Международные стандарты финансовой отчетности	3	ПК(У)-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК(У)-3.В1	Владеет опытом применения инструментов финансового анализа и планирования для повышения стоимостной оценки бизнеса и ресурсоэффективности
				ПК(У)-3.У1	Умеет оценивать риски финансового управления
				ПК(У)-3.31	Знает теоретические основы управленческого учета и бюджетирования
Управленческий учет	3	ПК(У)-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК(У)-3.В1	Владеет опытом применения инструментов финансового анализа и планирования для повышения стоимостной оценки бизнеса и ресурсоэффективности
				ПК(У)-3.У1	Умеет оценивать риски финансового управления
				ПК(У)-3.31	Знает теоретические основы управленческого учета и бюджетирования
Управление маркетинговой деятельностью	3	ПК(У)-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК(У)-5.В1	Владеет опытом применения инструментов маркетинга для повышения эффективности деятельности предприятия
				ПК(У)-5.У1	Умеет составлять прогнозы направлений движения рынков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности глобальной среды
				ПК(У)-5.31	Знает основы составления маркетинговых программ в соответствие с целями развития предприятия
Управление конкурентоспособностью	3	ПК(У)-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК(У)-5.В1	Владеет опытом применения инструментов маркетинга для повышения эффективности деятельности предприятия
				ПК(У)-5.У1	Умеет составлять прогнозы направлений движения рынков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности глобальной среды
				ПК(У)-5.31	Знает основы составления маркетинговых программ в соответствие с целями развития предприятия
Блок 2. Практики					
Вариативная часть					
Учебная практика					
Педагогическая практика. Основы педагогической деятельности	1	ПК(У)-10	Способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять	ПК(У)-10.В2	Владеет опытом разработки сценария учебного занятия и диагностических материалов для оценки достигнутых результатов обучения
				ПК(У)-10.У2	Умеет выбирать методы и средства обучения, с учетом запланированных компетентностно-ориентированных целевых установок учебного занятия и результатов обучения

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			современные методы и методики в процессе их преподавания	ПК(У)-10.32	Знает современные подходы к конструированию учебных занятий, особенности проектирования современных методов и средств обучения
				ПК(У)-10.B1	Владеет опытом составления учебных программ и методического обеспечения преподавания управленческих дисциплин с учетом требований рынка
				ПК(У)-10.Y1	Умеет разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение для преподавания управленческих дисциплин
				ПК(У)-10.31	Знает современные методики преподавания управленческих дисциплин, а также требования к разработке учебных программ и методического обеспечения
Педагогическая практика	2	ПК(У)-10	Способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания	ПК(У)-10.B1	Владеет опытом составления учебных программ и методического обеспечения преподавания управленческих дисциплин с учетом требований рынка
				ПК(У)-10.Y1	Умеет разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение для преподавания управленческих дисциплин
				ПК(У)-10.31	Знает современные методики преподавания управленческих дисциплин, а также требования к разработке учебных программ и методического обеспечения
Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков	2	УК(У)-1	Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК(У)-1.Y1	Умеет выделять составляющие проблемной ситуации
		ПК(У)-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК(У)-3.B1	Владеет опытом применения инструментов финансового анализа и планирования для повышения стоимостной оценки бизнеса и ресурсоэффективности
				ПК(У)-3.Y1	Умеет оценивать риски финансового управления
				ПК(У)-3.31	Знает теоретические основы управленческого учета и бюджетирования
		ПК(У)-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК(У)-4.B1	Владеет опытом применения современных техник и методик организации бизнес-процессов
				ПК(У)-4.Y1	Умеет обосновывать организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, готовить аналитические материалы по результатам их применения
				ПК(У)-4.31	Знает основы моделирования бизнес-процессов
		ПК(У)-5	Владение методами экономического и	ПК(У)-5.B1	Владеет опытом применения инструментов маркетинга для повышения эффективности деятельности предприятия

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК(У)-5.У1	Умеет составлять прогнозы направлений движения рынков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности глобальной среды
				ПК(У)-5.31	Знает основы составления маркетинговых программ в соответствие с целями развития предприятия
Производственная практика					
Научно-исследовательская работа в семестре	1,2,3	ОПК(У)-3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	ОПК(У)-3.31	Знает основы составления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и практики менеджмента
		ПК(У)-7	Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	ПК(У)-7.В1	Владеет опытом составления и оформления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и практики менеджмента
				ПК(У)-7.У1	Умеет оформлять статьи, рефераты, тезисы по проблемам науки и практики менеджмента
				ПК(У)-7.31	Знает структуру и правила оформления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и практики менеджмента
		ПК(У)-8	Способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК(У)-8.В1	Владеет опытом формулировать актуальные научные проблемы по теме научного исследования
				ПК(У)-8.У1	Умеет применять методы критического анализа и обобщения результатов исследований по актуальным проблемам управления
				ПК(У)-8.31	Знает основные результаты новейших исследований по проблемам менеджмента
		ПК(У)-9	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПК(У)-9.В1	Владеет опытом анализа данных, полученных в ходе исследований
				ПК(У)-9.У1	Умеет формулировать основные положения магистерской диссертации
				ПК(У)-9.31	Знает методики проведения исследований
Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в т.ч. технологическая практика, педагогическая практика)	4	ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК(У)-1.В1	Владеет опытом обеспечения правильного сочетания экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, повышения эффективности производства
				ПК(У)-1.У1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник управленческих и проектных задач
				ПК(У)-1.31	Знает классические и современные принципы и методы управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
		ПК(У)-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК(У)-2.В1	Владеет опытом использования современных информационно-инновационных технологий для обобщения и критического анализа практик стратегического управления
				ПК(У)-2.У1	Умеет разрабатывать структуры, стратегии, программы развития предприятия и обеспечивать реализацию изменений
				ПК(У)-2.31	Знает технологии управления изменениями и организационным развитием предприятия
		ПК(У)-3	Способность использовать	ПК(У)-3.В1	Владеет опытом применения инструментов финансового анализа и планирования для

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач		повышения стоимостной оценки бизнеса и ресурсоэффективности
				ПК(У)-3.У1	Умеет оценивать риски финансового управления
				ПК(У)-3.31	Знает теоретические основы управленческого учета и бюджетирования
		ДПК(У)-1	Способность анализировать системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения	ДПК(У)-1.В1	Владеет опытом анализа системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения
				ДПК(У)-1.У1	Умеет анализировать плановые и отчетные показатели системы процессного управления организации
				ДПК(У)-1.31	Знает принципы системного подхода и теорию процессного управления
Преддипломная практика	4	ОПК(У)-1	Готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	ОПК(У)-1.В1	Владеет опытом публичного представления результатов решения задач в области профессиональной деятельности (в том числе на иностранном языке)
				ОПК(У)-1.У1	Умеет продуцировать с оценкой результата альтернативные варианты решения задач практик управления и представлять их в отчетных документах (в том числе на иностранном языке)
				ОПК(У)-1.31	Знает основы профессионального делового иностранного языка на базовом уровне
		ОПК(У)-2	Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	ОПК(У)-2.В1	Владеет опытом применения прогрессивных форм управления и организации труда коллектива при решении управленческих задач
				ОПК(У)-2.У1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник и методик решения управленческих задач
				ОПК(У)-2.31	Знает современные теории управления командой и основ конфликтологии и лидерства
		ОПК(У)-3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	ОПК(У)-3.В1	Владеет опытом использования методов научного познания для проведения научно-практических исследований в менеджменте
				ОПК(У)-3.У1	Умеет выделять и систематизировать основные проблемы теории и практики менеджмента
				ОПК(У)-3.31	Знает основы составления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и практики менеджмента
		ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК(У)-1.В1	Владеет опытом обеспечения правильного сочетания экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, повышения эффективности производства
				ПК(У)-1.У1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник управленческих и проектных задач
				ПК(У)-1.31	Знает классические и современные принципы и методы управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
		ПК(У)-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию,	ПК(У)-2.В1	Владеет опытом использования современных информационно-инновационных технологий для обобщения и критического анализа практик стратегического

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию		управления
				ПК(У)-2.У1	Умеет разрабатывать структуры, стратегии, программы развития предприятия и обеспечивать реализацию изменений
				ПК(У)-2.31	Знает технологии управления изменениями и организационным развитием предприятия
		ПК(У)-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических	ПК(У)-3.В1	Владеет опытом применения инструментов финансового анализа и планирования для повышения стоимостной оценки бизнеса и ресурсоэффективности
				ПК(У)-3.У1	Умеет оценивать риски финансового управления
				ПК(У)-3.31	Знает теоретические основы управленческого учета и бюджетирования
		ПК(У)-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК(У)-4.В1	Владеет опытом применения современных техник и методик организации бизнес-процессов
				ПК(У)-4.У1	Умеет обосновывать организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, готовить аналитические материалы по результатам их применения
				ПК(У)-4.31	Знает основы моделирования бизнес-процессов
		ПК(У)-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК(У)-5.В1	Владеет опытом применения инструментов маркетинга для повышения эффективности деятельности предприятия
				ПК(У)-5.У1	Умеет составлять прогнозы направлений движения рынков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности глобальной среды
				ПК(У)-5.31	Знает основы составления маркетинговых программ в соответствие с целями развития предприятия
		ПК(У)-6	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	ПК(У)-6.В1	Владеет опытом выполнения научно-исследовательских проектов по актуальным проблемам управления
				ПК(У)-6.У1	Умеет обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями
				ПК(У)-6.31	Знает методологические основы проведения критического анализа
		ПК(У)-7	Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	ПК(У)-7.В1	Владеет опытом составления и оформления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и практики менеджмента
				ПК(У)-7.У1	Умеет оформлять статьи, рефераты, тезисы по проблемам науки и практики менеджмента
				ПК(У)-7.31	Знает структуру и правила оформления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и практики менеджмента
		ПК(У)-8	Способность обосновывать актуальность, теоретическую	ПК(У)-8.В1	Владеет опытом формулировать актуальные научные проблемы по теме научного исследования

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК(У)-8.У1	Умеет применять методы критического анализа и обобщения результатов исследований по актуальным проблемам управления
				ПК(У)-8.31	Знает основные результаты новейших исследований по проблемам менеджмента
		ПК(У)-9	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПК(У)-9.В1	Владеет опытом анализа данных, полученных в ходе исследований
				ПК(У)-9.У1	Умеет формулировать основные положения магистерской диссертации
				ПК(У)-9.31	Знает методики проведения исследований
		ПК(У)-10	Способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания	ПК(У)-10.В1	Владеет опытом составления учебных программ и методического обеспечения преподавания управленческих дисциплин с учетом требований рынка
				ПК(У)-10.В2	Владеет опытом разработки сценария учебного занятия и диагностических материалов для оценки достигнутых результатов обучения
				ПК(У)-10.У1	Умеет разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение для преподавания управленческих дисциплин
				ПК(У)-10.У2	Умеет выбирать методы и средства обучения, с учетом запланированных компетентностно-ориентированных целевых установок учебного занятия и результатов обучения
				ПК(У)-10.31	Знает современные методики преподавания управленческих дисциплин, а также требования к разработке учебных программ и методического обеспечения
				ПК(У)-10.32	Знает современные подходы к конструированию учебных занятий, особенности проектирования современных методов и средств обучения
		ДПК(У)-1	Способность анализировать системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения	ДПК(У)-1.В1	Владеет опытом анализа системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения
				ДПК(У)-1.У1	Умеет анализировать плановые и отчетные показатели системы процессного управления организации
				ДПК(У)-1.31	Знает принципы системного подхода и теорию процессного управления
Блок 3. Государственная итоговая аттестация					
Базовая часть					
Выпускная квалификационная работа магистра (подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы)	4	УК(У)-1	Способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК(У)-1.В1	Владеет опытом установить связи между составляющими проблемной ситуации
				УК(У)-1.В2	Владеет опытом сделать выводы о качестве (объективности) представленной научной концепции
				УК(У)-1.У1	Умеет выделять составляющие проблемной ситуации
				УК(У)-1.У2	Умеет применять различные типы научной аргументации для доказательства или опровержения представленной информации
				УК(У)-1.У3	Умеет сопоставлять научные концепции, применяя критерии, нормы и стандарты научного знания
				УК(У)-1.31	Знает подходы к определению научной проблемы и способам ее постановки
				УК(У)-1.32	Знает различные типы научной аргументации
				УК(У)-1.33	Знает критерии, нормы и стандарты научного знания
		УК(У)-2	Способность управлять	УК(У)-2.В1	Владеет опытом применения основных принципов и функций проектного

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			проектом на всех этапах его жизненного цикла		менеджмента, возникающих в науке и практике на современном этапе их развития
				УК(У)-2.В2	Владеет опытом применения технологий управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
				УК(У)-2.У1	Умеет проводить индивидуально–личностную, групповую и организационную диагностику для анализа и оценивания различных проектов на этапах жизненного цикла
				УК(У)-2.У2	Умеет работать с первоисточниками научно-практической информации и выполнять исследовательский поиск инновационного управления проектами
				УК(У)-2.31	Знает методологии управления проектами
				УК(У)-2.32	Знает соответствующих программных продуктов, позволяющих управлять определенными процессами на уровне проектов
		УК(У)-3	Способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК(У)-3.В1	Владеет опытом применения профессиональной терминологии и навыками организовывать и руководить работой команды
				УК(У)-3.В2	Владеет опытом использовать технологии оценки результатов коллективной деятельности по решению выработанной командной стратегии
				УК(У)-3.У1	Умеет правильно определять проблемы и ставить задачи по организации и руководству работой команды
				УК(У)-3.У2	Умеет принимать управленческие решения, связанные с эффективным использованием человеческих ресурсов
				УК(У)-3.31	Знает основы теоретических подходов к командообразованию
				УК(У)-3.32	Знает классические и современные методы решения задач по управлению командой
		УК(У)-4	Способность применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (-ых) языке (-ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК(У)-4.В1	Владеет опытом вести переписку в профессиональных и научных целях
				УК(У)-4.В2	Владеет опытом монологического высказывания на иностранном языке по профилю своей специальности, аргументировано излагая свою позицию и используя вспомогательные средства (таблицы, графики, диаграммы и т.п.)
				УК(У)-4.В3	Владеет опытом применять полученные знания по иностранному языку на достаточном уровне в своей будущей профессиональной деятельности
				УК(У)-4.У1	Умеет осуществлять письменный перевод профессионально-ориентированных аутентичных текстов
				УК(У)-4.У2	Умеет составлять и представлять техническую и научную информацию, используемую в профессиональной деятельности, в виде презентации
				УК(У)-4.У3	Умеет воспринимать на слух аутентичные аудио- и видео материалы, связанные с направлением подготовки
				УК(У)-4.31	Знает терминологию на иностранном языке в изучаемой и смежных областях знаний; особенности научно-технического функционального стиля изучаемого иностранного языка
				УК(У)-4.32	Знает особенности профессионального этикета западной и отечественной культур
				УК(У)-4.33	Знает основы структурирования доклада и подготовки презентаций на иностранном языке, принятых в международной среде

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
		УК(У)-5	Способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК(У)-5.B1	Владеет опытом использовать знания о ценностных системах в процессе личной и профессиональной коммуникации
				УК(У)-5.B2	Владеет опытом организовать межкультурную коммуникацию коллектива с учетом специфики системы ценностей его участников
				УК(У)-5.Y1	Умеет учитывать ценностные системы различных культур в процессе личного и профессионального взаимодействия
				УК(У)-5.Y2	Умеет организовывать взаимодействие с различными группами людей, используя знания о различных формах мировоззрения
				УК(У)-5.Y3	Умеет взаимодействовать с представителями различных культур
				УК(У)-5.31	Знает ценностные системы основных мировых культур
				УК(У)-5.32	Знает специфику различных форм мировоззрения
				УК(У)-5.33	Знает подходы к определению и интерпретации понятия «толерантность»
		УК(У)-6	Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК(У)-6.B1	Владеет опытом оценки результатов деятельности по решению задач собственного профессионального и личностного развития
				УК(У)-6.B2	Владеет опытом профессионально-творческого саморазвития на основе компетентностного подхода
				УК(У)-6.Y1	Умеет осуществлять личностный выбор и оценивать последствия принятого решения и нести за него ответственность перед собой и обществом.
				УК(У)-6.Y2	Умеет формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, этапов профессионального роста, индивидуально-личностных особенностей.
				УК(У)-6.31	Знает основные методы организации самостоятельного обучения и самоконтроля
				УК(У)-6.32	Знает содержания процесса целеполагания профессионального и личностного развития, его особенностей и способов реализации при решении профессиональных задач, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда
		ОПК(У)-1	Готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	ОПК(У)-1.B1	Владеет опытом публичного представления результатов решения задач в области профессиональной деятельности (в том числе на иностранном языке)
				ОПК(У)-1.Y1	Умеет продуцировать с оценкой результата альтернативные варианты решения задач практик управления и представлять их в отчетных документах (в том числе на иностранном языке)
				ОПК(У)-1.31	Знает основы профессионального делового иностранного языка на базовом уровне
		ОПК(У)-2	Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и	ОПК(У)-2.B1	Владеет опытом применения прогрессивных форм управления и организации труда коллектива при решении управленческих задач
				ОПК(У)-2.Y1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник и методик решения управленческих задач
				ОПК(У)-2.31	Знает современные теории управления командой и основ конфликтологии и лидерства

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			культурные различия		
		ОПК(У)-3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	ОПК(У)-3.B1	Владеет опытом использования методов научного познания для проведения научно-практических исследований в менеджменте
				ОПК(У)-3.Y1	Умеет выделять и систематизировать основные проблемы теории и практики менеджмента
				ОПК(У)-3.31	Знает основы составления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и практики менеджмента
		ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК(У)-1.B1	Владеет опытом обеспечения правильного сочетания экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, повышения эффективности производства
				ПК(У)-1.Y1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник управленческих и проектных задач
				ПК(У)-1.31	Знает классические и современные принципы и методы управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
		ПК(У)-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	ПК(У)-2.B1	Владеет опытом использования современных информационно-инновационных технологий для обобщения и критического анализа практик стратегического управления
				ПК(У)-2.Y1	Умеет разрабатывать структуры, стратегии, программы развития предприятия и обеспечивать реализацию изменений
				ПК(У)-2.31	Знает технологии управления изменениями и организационным развитием предприятия
		ПК(У)-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК(У)-3.B1	Владеет опытом применения инструментов финансового анализа и планирования для повышения стоимостной оценки бизнеса и ресурсоэффективности
				ПК(У)-3.Y1	Умеет оценивать риски финансового управления
				ПК(У)-3.31	Знает теоретические основы управленческого учета и бюджетирования
		ПК(У)-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК(У)-4.B1	Владеет опытом применения современных техник и методик организации бизнес-процессов
				ПК(У)-4.Y1	Умеет обосновывать организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, готовить аналитические материалы по результатам их применения
				ПК(У)-4.31	Знает основы моделирования бизнес-процессов
		ПК(У)-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК(У)-5.B1	Владеет опытом применения инструментов маркетинга для повышения эффективности деятельности предприятия
				ПК(У)-5.Y1	Умеет составлять прогнозы направлений движения рынков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности глобальной среды
				ПК(У)-5.31	Знает основы составления маркетинговых программ в соответствие с целями развития предприятия
		ПК(У)-6	Способность обобщать и	ПК(У)-6.B1	Владеет опытом выполнения научно-исследовательских проектов по актуальным

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями		проблемам управления
				ПК(У)-6.У1	Умеет обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями
				ПК(У)-6.31	Знает методологические основы проведения критического анализа
		ПК(У)-7	Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	ПК(У)-7.В1	Владеет опытом составления и оформления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и практики менеджмента
				ПК(У)-7.У1	Умеет оформлять статьи, рефераты, тезисы по проблемам науки и практики менеджмента
				ПК(У)-7.31	Знает структуру и правила оформления статей, рефератов, тезисов по проблемам науки и практики менеджмента
		ПК(У)-8	Способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	ПК(У)-8.В1	Владеет опытом формулировать актуальные научные проблемы по теме научного исследования
				ПК(У)-8.У1	Умеет применять методы критического анализа и обобщения результатов исследований по актуальным проблемам управления
				ПК(У)-8.31	Знает основные результаты новейших исследований по проблемам менеджмента
		ПК(У)-9	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	ПК(У)-9.В1	Владеет опытом анализа данных, полученных в ходе исследований
				ПК(У)-9.У1	Умеет формулировать основные положения магистерской диссертации
				ПК(У)-9.31	Знает методики проведения исследований
		ПК(У)-10	Способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания	ПК(У)-10.В1	Владеет опытом составления учебных программ и методического обеспечения преподавания управленческих дисциплин с учетом требований рынка
				ПК(У)-10.В2	Владеет опытом разработки сценария учебного занятия и диагностических материалов для оценки достигнутых результатов обучения
				ПК(У)-10.У1	Умеет разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение для преподавания управленческих дисциплин
				ПК(У)-10.У2	Умеет выбирать методы и средства обучения, с учетом запланированных компетентностно-ориентированных целевых установок учебного занятия и результатов обучения
				ПК(У)-10.31	Знает современные методики преподавания управленческих дисциплин, а также требования к разработке учебных программ и методического обеспечения
				ПК(У)-10.32	Знает современные подходы к конструированию учебных занятий, особенности проектирования современных методов и средств обучения
		ДПК(У)-1	Способность анализировать системы процессного управления организации для целей ее проектирования,	ДПК(У)-1.В1	Владеет опытом анализа системы процессного управления организации для целей ее проектирования, усовершенствования и внедрения
				ДПК(У)-1.У1	Умеет анализировать плановые и отчетные показатели системы процессного управления организации

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
			усовершенствования и внедрения	ДПК(У)-1.31	Знает принципы системного подхода и теорию процессного управления
Факультативные дисциплины					
Факультативные дисциплины по выбору студента	2,3	УК(У)-6	Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК(У)-6.B1	Владеет опытом оценки результатов деятельности по решению задач собственного профессионального и личностного развития
				УК(У)-6.B2	Владеет опытом профессионально-творческого саморазвития на основе компетентностного подхода
				УК(У)-6.У1	Умеет осуществлять личностный выбор и оценивать последствия принятого решения и нести за него ответственность перед собой и обществом.
				УК(У)-6.У2	Умеет формулировать цели личностного и профессионального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, этапов профессионального роста, индивидуально-личностных особенностей.
				УК(У)-6.31	Знает основные методы организации самостоятельного обучения и самоконтроля
				УК(У)-6.32	Знает содержания процесса целеполагания профессионального и личностного развития, его особенностей и способов реализации при решении профессиональных задач, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда