

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ
Директор ШИП
А.А. Осадченко
«30» июня 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2020 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки/ специальность	38.04.02 Менеджмент		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Экономика и управление на предприятии		
Специализация	Экономика и управление на предприятии		
Уровень образования	высшее образование - магистратура		
Курс	1	семестр	2
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	3		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции		8
	Практические занятия		—
	Лабораторные занятия		24
	ВСЕГО		32
Самостоятельная работа, ч			76
В т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией			Курсовой проект
ИТОГО, ч			108

Вид промежуточной аттестации	Экзамен Дифференцированный зачет	Обеспечивающее подразделение	Школа инженерного предпринимательства
------------------------------------	--	---------------------------------	--

Руководитель ООП		Никулина Ирина Евгеньевна
Преподаватель		Соловьев Александр Александрович

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов обучения	
		Код	Наименование
УК(У)-2	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК(У)-2.В1	Владеет опытом применения основных принципов и функций проектного менеджмента, возникающих в науке и практике на современном этапе их развития
		УК(У)-2.В2	Владеет опытом применения технологий управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
		УК(У)-2.У1	Умеет проводить индивидуально–личностную, групповую и организационную диагностику для анализа и оценивания различных проектов на этапах жизненного цикла
		УК(У)-2.У2	Умеет работать с первоисточниками научно-практической информации и выполнять исследовательский поиск инновационного управления проектами
		УК(У)-2.З1	Знает методологии управления проектами
		УК(У)-2.З2	Знает соответствующих программных продуктов, позволяющих управлять определенными процессами на уровне проектов
ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК(У)-1.У1	Умеет организовать работу коллектива по применению современных техник управленческих и проектных задач

2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД-1	Владеть навыками применения основных принципов и функций проектного менеджмента, технологий управления проектами на каждом этапе жизненного цикла проекта	УК(У)-2
РД-2	Применять современные инструменты сбора информации и декомпозиции проекта при работе с первоисточниками	УК(У)-2
РД-3	Владеть навыками планирования и организации работы в проекте с применением программных продуктов	УК(У)-2
РД-4	Уметь применять современные подходы, методы, инструменты организации работы команды для решения управленческих и проектных задач	ПК(У)-1
РД-5	Уметь организовать работу коллектива (группы) в проекте и работы с проектным офисом	ПК(У)-1

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Введение в управление проектами	РД-1	Лекции	2
	РД-2	Лабораторные занятия	6
	РД-4	Самостоятельная работа	12
Раздел 2. Планирование проекта	РД-3	Лекции	4
		Лабораторные занятия	10
		Самостоятельная работа	20
Раздел 3. Оперативное управление проектом	РД-4	Лекции	2
	РД-5	Лабораторные занятия	8
		Самостоятельная работа	44

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Введение в управление проектами

Исследование основных подходов и принципов управления проектами. История и эволюция управления проектами. Современные стандарты в области управления проектами. «Жесткое» и «гибкое» управление проектами. РМВоК-6.

Темы лекций:

1. Эволюция и стандарты управления проектами.
2. РМВоК-6. Принципы управления проектами, структура современного стандарта.

Названия лабораторных работ:

1. Работа с РМВоК-6
2. Формирование команды проекта. Назначение ролей

Раздел 2. Планирование проекта

Освоение методов и инструментов и технологий планирования в проекте. Разработка планов проекта. Построение карты процессов.

Темы лекций:

1. Формирование концепции проекта. Декомпозиция проекта
2. Календарное планирование. Построение расписания проекта
3. Разработка плана проекта. Определение стоимости

Названия лабораторных работ:

1. Разработка концепции выбранного проекта. Формирование драфта бизнес-модели проекта
2. Декомпозиция проекта. Разработка расписания проекта. Формирование календарного плана проекта в Microsoft Project
3. Назначение ресурсов проекта в Microsoft Project
4. Определение стоимости работ и бюджета исследовательского проекта

Раздел 3. Оперативное управление проектом

Освоение инструментов оперативного управления проектом в разрезе реализации функций управления проектом: управление командой проекта, управление стоимостью проекта, управление временем (сроками), управление изменениями и содержанием в разрезе проектных задач.

Темы лекций:

1. Организация работы проекта на основе принципов и инструментов Agile
2. Управление содержанием и сроками на коротких дистанциях: формирование BackLock, работа со спринтами
3. Работа с картами CanBan

Названия лабораторных работ:

1. Выбор методов и инструментов исследовательского проекта
2. Работа с инструментом CanBan
3. Проведение Customer Development (другого исследования). Организация исследовательской работы в малой группе
4. Построение карты процессов. Уточнение бизнес-модели по результатам исследования

Темы курсовых проектов:

1. Разработка проекта компании (согласно выбранному объекту)
2. Проект создания компании (согласно выбранному объекту)
3. Применение инструментов проектного менеджмента на примере компании (согласно выбранному объекту)

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение курсового проекта.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**6.1. Учебно-методическое обеспечение****Основная литература:**

1. Дульзон, А. А. Управление проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — 3-е изд., перераб. и доп. — 1 компьютерный файл (pdf; 3.7 MB). — Томск: Изд-во ТПУ, 2010. — Заглавие с титульного экрана. — Электронная версия печатной публикации. — Доступ из корпоративной сети ТПУ. — Системные требования: Adobe Reader. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m320.pdf> (контент).

2. Кокуева, Ж. М.. Управление проектами [Электронный ресурс] / Кокуева Ж. М., Яценко В. В.. — Москва: МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2015. — 17 с.. — Книга из коллекции МГТУ им. Н.Э. Баумана - Инженерно-технические науки.. — ISBN 978-5-7038-4133-4. Схема доступа: <https://e.lanbook.com/book/103471> (контент)

Дополнительная литература:

1. Ехлаков, Ю. П.. Управление программными проектами. Стандарты, модели : учебное пособие [Электронный ресурс] / Ехлаков Ю. П.. — Санкт-Петербург: Лань, 2019. — 244 с.. — Книга из коллекции Лань - Информатика.. — ISBN 978-5-8114-3369-8. Схема доступа: <https://e.lanbook.com/book/111914> (контент)

6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com>
2. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - <https://new.znanium.com>
3. Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <https://urait.ru>
4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – <https://elibrary.ru>
5. База данных Web of Science – www.webofknowledge.com
6. База данных Scopus – <https://www.scopus.com/home.url>
7. Информационно-справочная система КОДЕКС – <https://kodeks.ru>
8. Справочно-правовая система КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**): Cisco Webex Meetings; Document Foundation LibreOffice; Microsoft Office 2016 Standard Russian Academic; Microsoft Project 2010 Standard Russian Academic; Google Chrome; Mozilla Firefox ESR; Zoom Zoom

9. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 257	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Компьютер - 27 шт.; Проектор - 1 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.04.02 Менеджмент, специализация «Экономика и управление на предприятии» (приема 2020 г., очная форма обучения).

Разработчик:

Должность	ФИО
Доцент	Соловьев А.А.

Программа одобрена на заседании школы инженерного предпринимательства (протокол от 29.06.2020 г. №3).

Директор
Школы инженерного предпринимательства

 /А. А. Осадченко/
подпись