

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ
Директор ШИП
А.А. Осадченко
«30» июня 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2020 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Направление подготовки/ специальность	38.04.02 Менеджмент		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Экономика и управление на предприятии		
Специализация	Экономика и управление на предприятии		
Уровень образования	высшее образование - магистратура		
Курс	2	семестр	3
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	6		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	8	
	Практические занятия	32	
	Лабораторные занятия	24	
	ВСЕГО	64	
Самостоятельная работа, ч		152	
В т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией		Курсовой проект	
ИТОГО, ч		216	

Вид промежуточной аттестации	Экзамен Дифференцированный зачет	Обеспечивающее подразделение	Школа инженерного предпринимательства
------------------------------------	--	---------------------------------	--

Руководитель ООП		Никулина Ирина Евгеньевна
Преподаватель		Жданова Анна Борисовна

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов обучения (дескрипторы компетенций)	
		Код	Наименование
ПК(У)-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК(У)-3.В1	Владеет опытом применения инструментов финансового анализа и планирования для повышения стоимостной оценки бизнеса и ресурсоэффективности
		ПК(У)-3.У1	Умеет оценивать риски финансового управления
		ПК(У)-3.З1	Знает теоретические основы управленческого учета и бюджетирования

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения.

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД-1	Понимание сути релевантного подхода к принятию решений и области его применения, умение провести анализ релевантных затрат и оценить влияние принимаемого решения на прибыль предприятия.	ПК(У)-3
РД-2	Понимание значения оборотного капитала в управлении эффективностью и платежеспособностью предприятия, умение рассчитать потребность в оборотном капитале и показатели оборачиваемости элементов оборотного капитала.	ПК(У)-3

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Управление затратами и прибылью	РД-1 РД-2	Лекции	4
		Практические занятия	14
		Лабораторные занятия	8
		Самостоятельная работа	50
Раздел 2. Управление эффективностью и финансовыми рисками бизнеса	РД-1 РД-2	Лекции	2
		Практические занятия	8
		Лабораторные занятия	8
		Самостоятельная работа	50
Раздел 3. Система бюджетирования на предприятии	РД-1 РД-2	Лекции	2
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	8

		Самостоятельная работа	52
--	--	------------------------	----

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Управление затратами и прибылью

Раздел формирует навыки калькулирования себестоимости продукции, учета затрат и расходов, расчета и план-фактного анализа прибыли предприятия. Нормативный метод учета затрат. Анализ отклонений фактической прибыли от нормативной.

Темы лекций:

1. Учетная система предприятия. Понятие управленческого учета.
2. Понятие затрат и расходов. Виды затрат и система учета затрат. Методы калькулирования себестоимости.

Темы практических занятий:

1. Входной контроль. Опрос по темам лекции 1
2. Расчет затрат и расходов предприятия
3. Методы калькулирования себестоимости продукции: маржинальный и полной производственной себестоимости
4. Нормативный метод калькулирования
5. Сравнительный анализ применения методов калькулирования
6. Анализ отклонений фактической и плановой прибыли
7. Анализ отклонений фактической и плановой прибыли

Названия лабораторных работ:

1. Оформление первичных учетных документов по закупке оборудования, материалов.
2. Начисление заработной платы.
3. Передача готовой продукции на склад и в реализацию с использованием нормативного метода учета.

Раздел 2. Управление эффективностью и финансовыми рисками бизнеса

Раздел формирует навыки управления эффективностью и рискам с использованием инструментов оптимизации прибыли и оборотного капитала предприятия. Современные методы оптимизации операционной прибыли предприятия, основанные на маржинальном анализе и релевантном подходе к принятию управленческих решений. Планирование и оптимизация оборотного капитала.

Темы лекций:

1. Понятие оборотного капитала. Оценка эффективности и финансовых рисков операционной деятельности предприятия.

Темы практических занятий:

1. Маржинальный анализ прибыли
2. Релевантный подход в управлении прибылью
3. Планирование оборотного (рабочего) капитала
4. Анализ эффективности оборотного капитала

Названия лабораторных работ:

1. Формирование прибыли.
2. Работа с оборотно-сальдовой ведомостью (ОСВ).

3. Расчет оборотного капитала по данным ОСВ.
4. Составление финансовой отчетности.

Раздел 3. Система бюджетирования на предприятии

Раздел формирует навыки составления бюджетов предприятия. Методы финансового планирования. Понятие бюджета, виды бюджетов в системе бюджетирования: операционные и финансовые бюджеты. Взаимосвязь основных бюджетов предприятия. Реализации функций менеджмента в системе бюджетирования. Центры финансовой ответственности и ключевые показатели эффективности. Виды бюджетирования. Современные показатели оценки эффективности предприятия и бизнес-единиц (EBITDA, NOPAT, остаточная прибыль, ROE, ROI, EVA)

Темы лекций:

1. Понятие системы бюджетирования. Виды бюджетирования

Темы практических занятий:

1. Составление операционных бюджетов и БДР
2. Составление финансовых бюджетов и БДДС
3. Составление мастер-бюджета и анализ изменения финансового состояния
4. Составление БДДС косвенным методом и анализ потребности в рабочем капитале
5. Расчет показателей эффективности бизнес-единиц

Названия лабораторных работ:

1. Формирование финансовой модели предприятия в ЕСXEL
2. Планирование БДР методом гибкого бюджетирования
3. Оптимизация прибыли с использованием финансовой модели
4. Планирование и оптимизация оборотного капитала с использованием финансовой модели.

Тематика курсовых проектов:

1. Отличие учета дебиторской задолженности по международным стандартам финансовой отчетности от национальной практики.
2. Отличие учета кредиторской задолженности по международным стандартам финансовой отчетности от национальной практики.
3. Отличие учета собственного капитала по международным стандартам финансовой отчетности от национальной практики.
4. Отличие учета заемного капитала по международным стандартам финансовой отчетности от национальной практики.
5. Отличие учета оплаты труда по международным стандартам финансовой отчетности от национальной практики.
6. Отличие учета денежных средств по международным стандартам финансовой отчетности от национальной практики.
7. Отличие учета готовой продукции и ее продажи по международным стандартам финансовой отчетности от национальной практики.
8. Отличие учета финансовых результатов по международным стандартам финансовой отчетности от национальной практики.
9. Отличие учета ценных бумаг по международным стандартам финансовой отчетности от национальной практики.
10. Отличие учета незавершенного строительства по международным стандартам от национальной практики.

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Перевод текстов с иностранных языков;
- Выполнение домашних заданий и домашних контрольных работ;
- Подготовка к лабораторным работам, к практическим и семинарским занятиям;
- Выполнение курсового проекта;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Основная литература:

1. Керимов, В. Э.. Бухгалтерский управленческий учет : учебник [Электронный ресурс] / Керимов В. Э.. — 10-е изд.. — Москва: Дашков и К, 2017. — 400 с.. — Рекомендовано уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика» и «Менеджмент» (уровень бакалавриата). — Книга из коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент.. — ISBN 978-5-394-02539-6. Схема доступа: <https://e.lanbook.com/book/93359> (контент)

2. Полковский, Л. М.. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / Полковский Л. М.. — Москва: Дашков и К, 2016. — 256 с.. — Рекомендовано уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика» и «Менеджмент» (уровень бакалавриата). — Книга из коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент.. — ISBN 978-5-394-02544-0. Схема доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70513 (контент)

Дополнительная литература:

1. Полковский, Л. М.. Методические основы организации управленческого учета на предприятиях промышленности : монография [Электронный ресурс] / Полковский Л. М.. — Москва: Дашков и К, 2016. — 250 с.. — Книга из коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент.. — ISBN 978-5-394-02716-1. Схема доступа: <https://e.lanbook.com/book/91236> (контент)

2. Карпова, Татьяна Петровна. Управленческий учет : учебник [Электронный ресурс] / Т. П. Карпова. — 1 компьютерный файл (pdf; 30685 КВ). — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2004. — Профессиональный учебник. Бухгалтерский учет. — Заглавие с титульного экрана. — Электронная версия печатной публикации. — Доступ из корпоративной сети ТПУ. — Системные требования: Adobe Reader. Схема доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2009/m4.pdf> (контент)

6.2 Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com>
2. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - <https://new.znanium.com>
3. Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <https://urait.ru>
4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – <https://elibrary.ru>
5. База данных Web of Science – www.webofknowledge.com
6. База данных Scopus – <https://www.scopus.com/home.url>
7. Информационно-справочная система КОДЕКС – <https://kodeks.ru>
8. Справочно-правовая система КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru>
9. Финансовая отчетность эмитентов – <http://disclosure.skrin.ru>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**): Cisco Webex Meetings; Document Foundation LibreOffice; Microsoft Office 2016 Standard Russian Academic; Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Google Chrome; Mozilla Firefox ESR; ГНИВЦ Налогоплательщик ЮЛ; ГНИВЦ Декларация 2019; 1С Предприятие 8 (установлено на var.tpu.ru); Zoom Zoom

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 257	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Компьютер - 27 шт.; Проектор - 1 шт.
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 368	Доска аудиторная поворотная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 14 посадочных мест; Принтер - 3 шт.; Проектор - 2 шт.; Компьютер - 16 шт.
3.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск,	Доска аудиторная настенная - 2 шт.; Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест; Проектор - 1 шт.; Принтер - 3 шт.; Компьютер - 20 шт.

	Белинского улица, 53а, 363	
4.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 365	Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.
5.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 361	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Телевизор - 1 шт.; Компьютер - 1 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.04.02 Менеджмент, специализация «Экономика и управление на предприятии» (приема 2020 г., очная форма обучения).

Разработчик:

Должность	ФИО
Доцент	Жданова А.Б.

Программа одобрена на заседании школы инженерного предпринимательства (протокол от 29.06.2020 г. №3).

Директор
Школы инженерного предпринимательства

 /А. А. Осадченко/
подпись