

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор ИИП

 А.А. Осадченко

«30» 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ПРИЕМ 2017 г.

ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная

Стратегический менеджмент			
Направление подготовки/специальность	38.03.02 Менеджмент		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Менеджмент		
Специализация	Производственный менеджмент		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат		
Курс	4	семестр	7
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	3		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции		8
	Практические занятия		8
	Лабораторные занятия		0
	ВСЕГО		16
Самостоятельная работа, ч		92	
ИТОГО, ч		108	

Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Обеспечивающее подразделение	ШИП
------------------------------	---------	------------------------------	-----

Руководитель ООП		Видяев И.Г.
Преподаватель		Феденкова А.С.

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся ООП Менеджмент (п. 6. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты освоения ООП	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
			Код	Наименование
ПК(У)-3	Владеть навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Р8	ПК(У)-3.В1	Владеет методологией проведения стратегического анализа, практическими навыками разработки стратегии организации
			ПК(У)-3.У1	Умеет формировать целевые ориентиры развития бизнеса;
			ПК(У)-3.У2	Умеет моделировать сценарии развития организации с учетом изменений внешней среды;
			ПК(У)-3.У3	Умеет применять научные подходы, методы системного анализа прогнозирования и оптимизации при разработке стратегических планов
			ПК(У)-3.31	Знает теоретические концепции теоретические концепции стратегического менеджмента методологические основы стратегического управления;
			ПК(У)-3.32	Знает методики диагностики стратегической среды;
			ПК(У)-3.33	Знает технологию разработки экономической стратегии и алгоритм ее реализации

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части модуля общепрофессиональных дисциплин учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД-1	Применять знания основ функционирования экономической системы на разных уровнях для анализа и прогнозирования социально-значимых проблем и процессов, происходящих в обществе.	ПК(У)-3
РД-2	Владеть навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	ПК(У)-3
РД -3	формировать целевые ориентиры развития бизнеса, моделировать сценарии развития организации с учётом факторов изменения внешней среды	ПК(У)-3

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Основные понятия и определения стратегического менеджмента.	РД-1	Лекции	2
		Практические занятия	2
		Лабораторные занятия	-

		Самостоятельная работа	30
Раздел 2. Стратегический анализ среды организации	РД-2 РД-3	Лекции	4
		Практические занятия	2
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	30
Раздел 3. Разработка и реализация стратегии фирмы	РД-2 РД-3	Лекции	2
		Практические занятия	4
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	32

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Основные понятия и определения стратегического менеджмента

Раздел посвящен изучению сущности и особенностей стратегического менеджмента, его основных этапов, видов и функций. Также рассматриваются содержание и структура стратегического управления, а также история возникновения и развития дисциплины. Также в разделе особое внимание уделяется формированию видения и миссии. Также рассматриваются стратегические проблемы развития производства и структура промышленности.

Темы лекций:

1. Элементы разработки стратегии фирмы

Темы практических занятий:

1. Кейс «Стратегия фирмы MCDONALD'S»

Раздел 2. Стратегический анализ среды организации

Раздел посвящен изучению характеристик и целей анализа внешней среды организации. PEST-анализ макросреды: цель, структура, порядок проведения. Конкурентный анализ: модель 5 сил конкуренции по М. Портеру. Отраслевой анализ: цели, содержание, результаты. SWOT-анализ: цель, порядок проведения, результаты. Основные направления («срезы») стратегического анализа внутренней среды организации. Понятие исключительной компетенции, классификация уникальных преимуществ. Стратегический анализ издержек на основе «цепочки ценностей» М. Портера.

Темы лекций:

1. Анализ внутренней среды организации
2. Сущность и инструменты анализа внешней среды организации

Темы практических занятий

1. Кейс SWOT анализ

Раздел 3. Разработка и реализация стратегии фирмы

Раздел посвящен изучению видов стратегий, особенностей стратегий крупных, средних и малых фирм. В разделе особое внимание уделяется понятию и типам стратегических альтернатив, процесс их разработки и стратегического выбора, а также факторам формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирования. Организационные аспекты процесса разработки стратегических альтернатив. Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий. В разделе особое внимание уделено организационным изменениям и формированию организационной культуры, соответствующей стратегическим изменениям.

Темы лекций

1. Портфельный анализ. Инструменты разработки и реализации стратегии фирмы

Темы практических занятий

1. PEST анализ
2. Практическое задание: Задание по матрице БКГ

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение домашних заданий, расчетно-графических работ и домашних контрольных работ;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Основная литература

1. Стратегический менеджмент : учебное пособие [Электронный ресурс] / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), Институт социально-гуманитарных технологий (ИСГТ), Кафедра менеджмента (МЕН) ; сост. А. Г. Данков ; Н. И. Королева. — 2014 — 287 с. — Режим доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2014/m485.pdf>
2. Шиканов Л.А. Стратегический менеджмент : учебное пособие [Электронный ресурс] / Л. А. Шиканов; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ).— Томск: Изд-во ТПУ, 2011. — Режим доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m394.pdf>

Дополнительная литература

1. Захарова А. А.. Математическое и программное обеспечение стратегических решений в муниципальном управлении : монография [Электронный ресурс] / А. А. Захарова, Т. Ю. Чернышёва, А. А. Мицель; -Электрон. дан.- Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — 2015 — 321 с. Режим доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m371.pdf>

6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Электронный курс «Стратегический менеджмент». Режим доступа: <https://eor.lms.tpu.ru/course/view.php?id=1952>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic;
2. Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic;

3. Zoom Zoom

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее оборудование:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 361	Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.; Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест.
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 367	Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт. Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест;
3.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 369	Компьютер - 1 шт.; Проектор - 1 шт. Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 70 посадочных мест;

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, специализация «Производственный менеджмент» (приема 2017 г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Старший преподаватель		Феденкова А.С.

Программа одобрена на заседании кафедры менеджмента (протокол от 16.05.2017 г. №36)

Директор ШИП,
к.т.н

 /Осадченко А.А./

Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании ШИП (протокол)
2018/2019 учебный год	1. Обновлено программное обеспечение 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем 3. Обновлено содержание разделов дисциплины 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС 5. Изменена система оценивания	17.09.2018 г. №4