# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ Директор ШБИП

Д.В. Чайковский 2020 г.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ПРИЕМ 2017 г. ФОРМА ОБУЧЕНИЯ <u>очная</u>

Основы управления и проектирования на предприятии					
Направление подготовки	21.03.02 Землеустройство и кадастры				
Образовательная программа	Землеустрой	ство и када	астры		
(направленность (профиль))					
Специализация	Землеустройс				
Уровень образования	высшее образо	ование - ба	калавриат		
	11 1 50				
Курс	3 0	еместр	5		
Трудоемкость в кредитах			3		
(зачетных единицах)					
Виды учебной деятельности	A	Времен	ной ресур	OC	
	Лекц	ии		32	
Контактная (аудиторная)	Практически	ие занятия		16	
работа, ч	Лабораторны	ые занятия		0	
	BCE	ΓΟ		48	
	Самостоятельн	ая работа,		60	
в т.ч. отдельные виды				рсовой проект	
выделенной промежуточ	ной аттестацие	й (курсово	й		
	проект, курсс				
		ИТОГО,	4	108	
	Экзамен,	Обеспеч	ивающее	ОСГН ШБИП	
Вид промежуточно	й Диф.зачет	подра	зделение		
аттестаци	и		7		
Заведующий кафедрой	-11/		Лукьянова Н.А.		
руководитель отделения н	/ // // // //				
правах кафедри					
Руководитель ООП	flul.		Козина М.В.		
Преподаватель Гончарова Н.А.			Гончарова Н.А.		

#### 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного  $OO\Pi$  (п.б. Общей характеристики  $OO\Pi$ ) состава компетенций для подготовки к

профессиональной деятельности.

Код	иональной дея  Наименование	Результаты	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)		
енции	компетенции	освоения ООП	Код	Наименование	
	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ах ой не С Р4 Р8	УК(У)-2.В7	Владеет способностью разрабатывать структурные модели проектных решений с учетом ресурсных ограничений и возможностей	
			УК(У)-2.В8	Владеет способностью проводить технико-экономическое обоснование и экономическую оценку проектных решений и инженерных задач	
			УК(У)-2.В9	Владеет способностью рассчитывать длительность выполнения технологических операций с использованием нормативных справочников	
			УК(У)-2.В10	Владеет способностью анализировать и оценивать затраты предприятия (проекта) с учетом инженерных рисков	
			УК(У)-2.У8	Умеет обосновывать эффективность проектных решений и ожидаемый результат и самостоятельно анализирует наличие ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения	
УК(У)-			УК(У)-2.У9	Умеет анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и экономическую эффективность проектных решений	
			УК(У)-2.У10	Умеет анализировать и корректно применять правовые нормы при принятии экономических решений	
			УК(У)-2.У11	Умеет учитывать требования разных групп стейкхолдеров при подготовке результатов конкретных проектных задач	
			УК(У)-2.36	Знает основные инструменты целеполагания в проекте и формирования проектной концепции	
			УК(У)-2.37	Знает структуру и состав экономических ресурсов предприятия, методы оценки их движения и использования	
			УК(У)-2.38	Знает методы и инструменты оперативного управления проектом	
			УК(У)-2.39	Знает основные методы и современная нормативная и правовая база нормирования и стандартизации бизнес-процессов, и организации труда	

### 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

		,		
Планируемые результаты обучения по дисциплине				
Код	Код Наименование			
РД1	Анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и	УК(У)-2		

	экономическую эффективность проектных решений при наличии ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения в рамках поставленной цели	
РД2	Взаимодействовать в группе, организовывать работу исполнителей и	УК(У)-2
	генерировать организационно-управленческих решения в	
	нестандартных ситуациях, а также нести за них ответственность	

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены вкалендарном рейтинг-плане дисциплины.

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый	Виды учебной деятельности	Объем
	результат обучения по		времени, ч.
	дисциплине		
Раздел 1. Эффективность	РД1	Лекции	8
экономического механизма	РД2	Практические занятия	6
предприятия как объекта		Лабораторные занятия	0
управления		Самостоятельная работа	18
Раздел 2.	РД1	Лекции	8
Основы управления на	РД2	Практические занятия	2
предприятии		Лабораторные занятия	0
		Самостоятельная работа	20
Раздел 3. Организация	РД1	Лекции	8
производственного процесса на	РД2	Практические занятия	2
предприятии		Лабораторные занятия	0
		Самостоятельная работа	10
Раздел4.	РД1	Лекции	8
Проектирование на	РД2	Практические занятия	6
предприятии и управление		Лабораторные занятия	0
проектом		Самостоятельная работа	20

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Эффективность экономического механизма предприятия как объекта управления

Схема экономического механизма предприятия. Состав и структура ресурсов предприятия. Оценка и инструменты повышения эффективности использования производственных ресурсов.

#### Темы лекций:

- 1. Состав и структура ресурсов предприятия.
- 2. Кадры предприятия и экономический механизм их использования.
- 3. Классификация затрат и их назначение. Финансовые результаты предприятия.
- 4. Выручка от реализации и ее распределение. Целевое планирование прибыли от реализации продукции.

#### Темы практических занятий:

- 1. Основные и оборотные средства.
- 2. Трудовые ресурсы.
- 3. Классификация затрат и их назначение.

#### Раздел 2. Основы управления на предприятии

Сущность, содержание, объект управления на предприятии Цели и задачи управления. Функции управления и их основные элементы. Организационные структуры управления. Классификация организационных структур.

#### Темы лекций:

- 5. Сущность, содержание, объект управления на предприятии.
- 6. Концепция управления персоналом.
- 7. Формирование системы контроля на предприятии.
- 8. Функции управления и их основные элементы.

#### Тема практического занятия

4. Технология процесса принятия решений.

#### Раздел 3. Организация производственного процесса на предприятии

Классификация производственных процессов, принципы организации. Организация производственного процесса во времени. Факторы, влияющие на производственную структуру. Оценка эффективности мероприятий организации труда.

#### Темы лекций:

- 9. Классификация производственных процессов, принципы организации.
- 10. Организация производственного процесса в пространстве.
- 11. Классификация норм и нормативов труда.
- 12. Производственная структура и факторы, влияющие на нее.

#### Тема практического занятия:

5. Сетевое планирование на предприятии.

## Раздел 4. Проектирование на предприятии и управление проектом

Понятие проекта. Проект и его внешняя среда. Разработка проекта: формирование концепции проекта; декомпозиция ресурсов и проектных решений. Оценки стоимости проекта, применяемые при его планировании.

#### Темы лекций:

- 13. Свойства проекта как системы.
- 14. Разработка проекта: формирование концепции проекта; декомпозиция ресурсов и проектных решений; планирование в проекте; формирование системы контроля.
  - 15 Организация проекта и оценкаегостоимости.
  - 16. Методы и инструменты контроля исполнения

#### проекта. Темы практических занятий:

- 6.Информационные технологии в управлении проектами.
- 7.Внешняя и внутренняя среда проекта. Организационные структуры управления проектами
  - 8. Оценка эффективности проекта.

#### 5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);

- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Анализ научных публикаций по заранее определенной преподавателем теме;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям;
- Выполнение курсовой работы.

#### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 6.1.Учебно-методическое обеспечение

#### Основная литература

- 1. Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства: учебник / М. И. Бухалков. 2-е изд. Москва: Инфра-М, 2015. 394 с.- Текст: непосредственный
- 2. Антонова 3. Г.Планирование и организация производства на предприятиях: учебное пособие / 3. Г. Антонова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. Ч. 1 .— Томск: Изд-во ТПУ, 2013.— Режим доступа: http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2013/m173.pdf.-Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ
- 3. Видяев И.Г. Производственный менеджмент: учебное пособие/ ИГ.Видяев.— Томск: Издво ТПУ, 2016. Режим доступа: http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2016/m107.pdf.- Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ

# Дополнительная литература

- 1. Дульзон А. А. Управление проектами: учебное пособие / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет . 3-е изд., перераб. и доп. Томск: Изд-во ТПУ, 2010. Режим доступа: <a href="http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m320.pdf">http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m320.pdf</a>. Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ
- 2. Голов, Р.С. Инвестиционное проектирование: учебник / Р.С. Голов, К.В. Балдин, И.И. Передеряев. 4-е, изд. Москв : Дашков и К, 2016. 368 с. -. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93372. Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ
- 3. Агарков, А.П. Теория организации. Организация производства: учебное пособие / А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков. Москва: Дашков и К, 2017. 272 с. —Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93412. Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ
- Т.Γ. Менеджмент предприятия: учебное пособие Рыжакина T. Рыжакина; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. — Томск: Изл-во ТПУ. 2015. Режим доступа: http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2015/m306.pdf.- Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ 5. Лавров, Г.И. Организация производства и менеджмент в машиностроении: учебное пособие / Г.И. Лавров. — Тюмень: ТюмГНГУ, 2014. — 256 с. -Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/55433 . — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ

### 6.2 Информационное обеспечение

1. Потехина Н.В, Шулинина Ю.И.Основы управления и проектирования на предприятии: электронный курс [Электронный ресурс] / Н.В. Потехина, Ю.И.Шулинина; Национальный исследовательский Томский политехнический университет — Электрон. дан. -Томск: TPU Moodle, 2019. - Заглавие с экрана. - Доступ по логину и паролю. Схема доступа: http://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=2483

- 2. Электронно-библиотечная система «Лань» https://e.lanbook.com/
- 3. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» https://new.znanium.com/
- 4. Электронно-библиотечная система «Юрайт» https://urait.ru/

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ):

Google Chrome Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic Document Foundation LibreOffice Cisco Webex Meetings Zoom Zoom

### 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины В учебном процессе используется следующее оборудование для практических и занятий:

No	Наименование специальных	Наименование оборудования
	помещений	
1	Аудитория для проведения	Комплект учебной мебели на 92 посадочных
	учебных занятий всех типов,	мест;Тумба стационарная - 1 шт.;
	курсового проектирования,	Компьютер - 1 шт.; Проектор - 2 шт.
	консультаций, текущего контроля	
	и промежуточной аттестации	
	634028, Томская область, г. Томск,	
	Ленина проспект, 2, строен.5	
	406	
2	Аудитория для проведения	Экран Baronet NTSC (3:4) 244/96 - 1 шт.;
	учебных занятий всех типов,	Доска аудиторная настенная - 1 шт.;Шкаф для
	курсового проектирования,	одежды - 1 шт.;Шкаф для документов - 1
	консультаций, текущего контроля	шт.;Тумба подкатная - 1 шт.;Комплект учебной
	и промежуточной аттестации	мебели на 20 посадочных мест;
	634034, Томская область, г. Томск,	Компьютер - 9 шт.; Проектор - 2 шт.
	Советская улица, д. 73, стр. 1	
	321	

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 21.03.02 Землеустройство И кадастры / «Землеустройство» (приема 2017 г., очная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	ФИО
Доцент	Гончарова Н.А.

Программа одобрена на заседании кафедры ГИГЗ (Протокол заседания кафедры ГИГЗ № 40 от 22.06.2017).

Заведующий кафедрой-руководитель отделения геологии на правах кафедры,

д.г-м.н., доцент

/Гусева Н.В./

подпись

# Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании отделения геологии (протокол)
2018/2019 учебный год	<ol> <li>Обновлено программное обеспечение.</li> <li>Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.</li> <li>Обновлено содержание разделов дисциплины.</li> <li>Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС.</li> </ol>	Протокол заседания ОГ № 4 от 28.06.2018
	5. Изменена система оценивания (для дисциплин и практик, реализация которых начнется с осеннего семестра 2018/19 учебного года и в последующих семестрах до завершения реализации Протокол заседания каф. ГИГЗ № 40 от 22.06.2017 программы).	Протокол заседания ОГ № 5 от 29.08.2018
2019/2020 учебный год	<ol> <li>Обновлено программное обеспечение.</li> <li>Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.</li> <li>Обновлено содержание разделов дисциплины.</li> <li>Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС.</li> </ol>	Протокол заседания ОГ №12 от 24.06.2019
2020 / 2021 учебный год	<ol> <li>Обновлено программное обеспечение.</li> <li>Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.</li> <li>Обновлено содержание разделов дисциплины.</li> <li>Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС.</li> </ol>	Протокол заседания ОГ №21 от 29.06.2020