

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор НИИП  
А.А. Осадченко  
«28» 09 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2020 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная**

**Финансовый менеджмент в инновационной деятельности**

|                                                         |                                                             |            |             |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Направление подготовки/<br>специальность                | <b>27.03.05 Инноватика</b>                                  |            |             |
| Образовательная программа<br>(направленность (профиль)) | <b>Предпринимательство в инновационной<br/>деятельности</b> |            |             |
| Специализация                                           | <b>Предпринимательство в инновационной<br/>деятельности</b> |            |             |
| Уровень образования                                     | <b>высшее образование – бакалавриат</b>                     |            |             |
| Курс                                                    | <b>4</b>                                                    | семестр    | <b>7, 8</b> |
| Трудоемкость в кредитах<br>(зачетных единицах)          | <b>5, 1</b>                                                 |            |             |
| Виды учебной деятельности                               | <b>Временной ресурс</b>                                     |            |             |
| Контактная (аудиторная)<br>работа, ч                    | Лекции                                                      | <b>35</b>  |             |
|                                                         | Практические занятия                                        | <b>33</b>  |             |
|                                                         | Лабораторные занятия                                        | <b>46</b>  |             |
|                                                         | ВСЕГО                                                       | <b>114</b> |             |
| Самостоятельная работа, ч                               |                                                             | <b>205</b> |             |
| ИТОГО, ч                                                |                                                             | <b>319</b> |             |

|                                 |                   |                                 |              |
|---------------------------------|-------------------|---------------------------------|--------------|
| Вид промежуточной<br>аттестации | <b>Экзамен</b>    | Обеспечивающее<br>подразделение | <b>НИИП</b>  |
| Руководитель ООП                | <i>Осет</i>       |                                 | О.Б. Шамина  |
| Преподаватель                   | <i>Э. Акчелов</i> |                                 | Е.О. Акчелов |

2020 г.

### 1. Цели освоения дисциплины (модуля)

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                   | Составляющие результатов обучения |                                                                                 |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                            | Код                               | Наименование                                                                    |
| ПК(У)-5         | Способность определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта | ПК(У)-5.B1                        | Владение опытом планирования и анализа эффективности экономической деятельности |
|                 |                                                                                            | ПК(У)-5.B2                        | Владение опытом анализа экономической эффективности инновационных проектов      |
|                 |                                                                                            | ПК(У)-5.У2                        | Умение оценить затраты по реализации проекта                                    |
|                 |                                                                                            | ПК(У)-5.У3                        | Умение определять финансовые результаты реализации проекта                      |

### 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 модуля специализации ВМ2 учебного плана образовательной программы.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

| Планируемые результаты обучения по дисциплине |                                                                                                                                                                                                                                  | Компетенция |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Код                                           | Наименование                                                                                                                                                                                                                     |             |
| РД-1                                          | Способность проводить анализ экономической эффективности инновационных проектов, определять их стоимостную оценку, прогнозировать результаты принятия управленческих решений в сфере финансового менеджмента и корректировать их | ПК(У)-5     |

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

#### 4. Структура и содержание дисциплины

##### Основные виды учебной деятельности

| Разделы дисциплины                                                                    | Формируемый результат обучения по дисциплине | Виды учебной деятельности | Объем времени, ч. |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Раздел 1. Сущность и задачи финансового менеджмента.                                  | РД-1                                         | Лекции                    | 1                 |
|                                                                                       |                                              | Практические занятия      | 1                 |
|                                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 5                 |
| Раздел 2. Математические основы финансового менеджмента.                              | РД-1                                         | Лекции                    | 1                 |
|                                                                                       |                                              | Практические занятия      | 7                 |
|                                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 9                 |
| Раздел 3. Анализ финансового состояния предприятия                                    | РД-1                                         | Лекции                    | 2                 |
|                                                                                       |                                              | Практические занятия      | 4                 |
|                                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 10                |
| Раздел 4. Управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами предприятия | РД-1                                         | Лекции                    | 0                 |
|                                                                                       |                                              | Практические занятия      | 1                 |
|                                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 2                 |
| Раздел 5 Рычаги (леверидж) в управлении предприятием                                  | РД-1                                         | Лекции                    | 1                 |
|                                                                                       |                                              | Практические занятия      | 2                 |
|                                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 3                 |
| Раздел 6. Цена капитала                                                               | РД-1                                         | Лекции                    | 1                 |
|                                                                                       |                                              | Практические занятия      | 3                 |
|                                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 9                 |
| Раздел 7. Управление денежными средствами предприятия.                                | РД-1                                         | Лекции                    | 1                 |
|                                                                                       |                                              | Практические занятия      | 3                 |
|                                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 5                 |
| Раздел 8. Бюджетирование как метод долгосрочного планирования                         | РД-1                                         | Лекции                    | 1                 |
|                                                                                       |                                              | Практические занятия      | 3                 |
|                                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 5                 |
| Раздел 9. Имитационная деловая компьютерная игра «Бизнес-курс: Максимум»              | РД-1                                         | Лекции                    | 3                 |
|                                                                                       |                                              | Практические занятия      | 9                 |
|                                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 16                |

## **Содержание разделов дисциплины:**

### **Раздел 1. Сущность и задачи финансового менеджмента**

Сущность финансового менеджмента, его цели, задачи и принципы организации. Функции финансового менеджмента.

Финансовый менеджмент как система управления. Субъекты и объекты управления. Финансовый механизм и его основные элементы. Действующее законодательство Российской Федерации, регулирующее управление финансами хозяйствующих субъектов.

#### **Темы лекций:**

1. Сущность и задачи финансового менеджмента

#### **Темы практических занятий:**

1. Сущность и задачи финансового менеджмента.

### **Раздел 2. Математические основы финансового менеджмента**

Модели операции дисконтирования: математическое дисконтирование, коммерческий или банковский учет. Модели денежных потоков: основные характеристики финансовой ренты, расчет сумм платежей. Модели инфляции: влияние инфляции на показатели финансовой операции, различные варианты начисления процентов с учетом инфляции.

#### **Темы лекций:**

1. Начисление процентов, дисконтирование. Доходность

#### **Темы практических занятий:**

1. Начисление процентов, дисконтирование. Доходность. Аннуитет, дифференцированный платеж
2. Модели денежных потоков. Учет инфляции в финансовых расчетах
3. Контрольная работа

### **Раздел 3. Анализ финансового состояния предприятия**

Баланс предприятия: структура формирования и размещения капитала. Показатели ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности, рентабельности.

#### **Темы лекций:**

1. Методы финансового анализа. Бухгалтерский баланс. Горизонтальный и вертикальный анализ.
2. Анализ финансового состояния предприятия

#### **Темы практических занятий:**

1. Методы финансового анализа. Бухгалтерский баланс. Горизонтальный и вертикальный анализ.
2. Ликвидность и финансовая устойчивость. Деловая активность
3. Рентабельность. Факторный анализ рентабельности

#### **Раздел 4. Управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами предприятия**

Функционирующий капитал и оборотные средства. Текущие активы и краткосрочные обязательства. Планирование потребности и выбор источников финансирования оборотных средств. Сочетание долгосрочного и краткосрочного финансирования в оборотные средства. Оптимизация выбора комбинации финансирования: консервативный, умеренный, агрессивный подход. Заемные средства в обороте. Кредиторская задолженность и управление ею. Формы краткосрочного финансирования: страхование, форвардные и фьючерсные контракты.

##### **Темы практических занятий:**

1. Управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами предприятия

#### **Раздел 5. Рычаги (леверидж) в управлении предприятием**

Финансовый леверидж. Эффект финансового рычага. Сила воздействия финансового рычага и финансовый риск. Операционный (производственный) леверидж. Эффект операционного рычага и количественная оценка уровня предпринимательского риска, генерируемого предприятием. Пороговая выручка. Приемы расчета точки безубыточности, практическое использование для принятия управленческих решений. Эффект сопряженного рычага: взаимодействие финансового и операционного рычага.

##### **Темы лекций:**

1. Финансовый, операционный и сопряженный рычаги. Матрица финансовых стратегий

##### **Темы практических занятий:**

1. Финансовый, операционный и сопряженный рычаги. Матрица финансовых стратегий

#### **Раздел 6. Цена капитала**

Составляющие капитала и их цена. Оценка стоимости капитала. Сравнительная характеристика методов, используемых для оценки стоимости капитала. Определение средневзвешенной цены капитала. Факторы, определяющие среднюю цену капитала.

##### **Темы лекций:**

1. Цена капитала

##### **Темы практических занятий:**

1. Цена капитала
2. Контрольная работа

#### **Раздел 7. Управление денежными средствами предприятия**

Финансовый цикл и его расчет. Прямой и косвенный метод анализа денежных средств предприятия. Прогнозирование денежных потоков и расчет потребности в краткосрочном финансировании. Определение оптимального уровня денежных средств. Модели Баумоля и Миллера-Орра в управлении денежными средствами.

##### **Темы лекций:**

1. Управление денежными средствами предприятия

**Темы практических занятий:**

1. Анализ движения денежных потоков прямым и косвенным методами
2. Прогнозирование денежного потока, бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках

**Раздел 8. Бюджетирование как метод долгосрочного планирования**

Составляющие системы финансового планирования. Функции бюджетов. Параметры бюджетной модели. Формирование ЦФО. Подходы бюджетирования «сверху вниз» и «снизу вверх».

**Темы лекций:**

1. Бюджетирование как метод долгосрочного планирования

**Темы практических занятий:**

1. Бюджетирование как метод долгосрочного планирования

**Раздел 9. Имитационная деловая компьютерная игра «Бизнес-курс: Максимум»**

На основе принимаемых управленческих решений опередить своих конкурентов по рейтингу, который формируется из величин чистой прибыли, рентабельности собственного капитала и рыночной цены акций. Максимально загрузить все цеха предприятия по производству всех трех видов продукции и с помощью аналитических данных выстроить сбытовую политику. Есть возможность проводить эмиссию акций и играть на рынке акций других компаний.

**Темы лекций:**

1. Цель и методы имитационной деловой компьютерной игры «Бизнес-курс: Максимум».
2. Анализ принятых управленческих решений в имитационной деловой компьютерной игре «Бизнес-курс: Максимум»

**Темы практических занятий:**

Достижение высокого рейтинга в имитационной деловой компьютерной игре «Бизнес-курс: Максимум». Анализ ситуации на предприятии в имитационной деловой компьютерной игре «Бизнес-курс: Максимум»

**5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение домашних заданий;
- Подготовка к практическим занятиям;
- Исследовательская работа и участие в научных студенческих конференциях, семинарах и олимпиадах;
- Анализ научных публикаций по проблеме курса;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Учебно-методическое обеспечение**

#### **Основная литература:**

1. Калашникова, Т. В. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Т. В. Калашникова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2010. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m326.pdf> (дата обращения 26.08.2020). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ. — Текст : электронный.
2. Рахимов, Т. Р. Financial Management = Финансовый менеджмент: электронный курс / Т. Р. Рахимов; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), Институт социально-гуманитарных технологий (ИСГТ), Кафедра менеджмента (МЕН). — Томск: TPU Moodle, 2016. — URL: <http://design.lms.tpu.ru/enrol/index.php?id=1433> (дата обращения 26.08.2020). — Режим доступа: по логину и паролю. — Текст : электронный.
3. Финансовый менеджмент: теория и практика: учебник для вузов / Е. С. Стоянова, И. Т. Балабанов, И. А. Бланк [и др.]; Финансовая академия при Правительстве РФ; Академия менеджмента и рынка; Институт финансового менеджмента; под ред. Е. С. Стояновой. — 6-е изд. — Москва: Перспектива, 2008. — 656 с. — Текст : непосредственный.

#### **Дополнительная литература:**

1. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. — Москва : Дашков и К, 2016. — 248 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93310> (дата обращения: 26.08.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Прыкина, Л. В. Экономический анализ предприятия : учебник / Л. В. Прыкина. — Москва : Дашков и К, 2016. — 256 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/70608> (дата обращения: 26.08.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Алексеев, В. Н. Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности : учебное пособие / В. Н. Алексеев, Н. Н. Шарков. — Москва : Дашков и К, 2017. — 176 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/94033> (дата обращения: 26.08.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4. Кириченко, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник / Т. В. Кириченко. — Москва : Дашков и К, 2016. — 484 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93321> (дата обращения: 26.08.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5. Антонова, З. Г. Анализ хозяйственной деятельности: электронный курс / З. Г. Антонова, А. В. Жаворонок; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), Институт социально-гуманитарных технологий (ИСГТ), Кафедра экономики (ЭКОН). — Томск: TPU Moodle, 2016. — Схема доступа: <http://design.lms.tpu.ru/enrol/index.php?id=1435> (дата обращения: 26.08.2020). — Режим доступа: по логину и паролю. — Текст : электронный.

### **6.2. Информационное и программное обеспечение**

Internet-ресурсы (в т.ч. Перечень мировых библиотечных ресурсов):

1. «Высшие компьютерные курсы бизнеса». Демо-версия деловой компьютерной игры «Бизнес-курс: Максимум» - <http://www.vkkb.ru/demo.html>
2. Гарант. Информационно-правовой портал - <http://www.garant.ru/>

3. Научно-электронная библиотека eLIBRARY.RU - <https://elibrary.ru>
4. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» - <http://www.studentlibrary.ru>
5. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com/>
6. Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <https://urait.ru/>
7. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - <https://new.znanium.com/>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

7-Zip; Adobe Acrobat Reader DC; Adobe Flash Player; Cisco Webex Meetings; Document Foundation LibreOffice; Google Chrome; Mozilla Firefox ESR; Tracker Software PDF-XChange Viewer; Zoom Zoom

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее оборудование для практических занятий:

| №  | Наименование специальных помещений                                                                                                                                                                                              | Наименование оборудования                                                                                                     |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 352                      | Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.<br>Доска аудиторная настенная - 1 шт.;<br>Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест; |
| 2. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 361                      | Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.<br>Доска аудиторная настенная - 1 шт.;<br>Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; |
| 3. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс)<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 363 | Компьютер - 20 шт.; Проектор - 1 шт.; Принтер - 3 шт.<br>Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест;                       |
| 4. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 365                      | Компьютер - 1 шт.<br>Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест;                                                           |
| 5. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования,                                                                                                                                                  | Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.                                                                                          |



|    |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 367                                                                                                     | Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест;                                                                                                  |
| 6. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс)<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 368 | Проектор - 2 шт.; Принтер - 4 шт.; Компьютер - 16 шт.<br>Доска аудиторная поворотная - 1 шт.;<br>Комплект учебной мебели на 14 посадочных мест; |
| 7. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 369                      | Проектор - 1 шт.; Компьютер - 1 шт.<br>Доска аудиторная настенная - 1 шт.;<br>Комплект учебной мебели на 70 посадочных мест;                    |

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 27.03.05 Инноватика образовательная программа «Предпринимательство в инновационной деятельности» (приема 2020 г., очная форма обучения).

Разработчик:

| Должность |  | Ф.И.О.           |
|-----------|--|------------------|
| Доцент    |  | Т.В. Калашникова |

Программа одобрена на заседании выпускающей Школы инженерного предпринимательства (протокол от 28.08.2020 г. №4).

Директор  
Школы инженерного предпринимательства

 /А. А. Осадченко/  
подпись

**Лист изменений рабочей программы дисциплины:**

| <b>Учебный<br/>год</b>    | <b>Содержание /изменение</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Обсуждено на<br/>заседании ШИП<br/>(протокол)</b> |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 2020/21<br>учебный<br>год | Изменены структура и формы всех документов ООП согласно приказу ТПУ № 127-7/об "Об утверждении форм документов ООП" от 06.05.2020 г.                                                                                                                                                                                                                                                 | Протокол №5 от 30.06.2020 г                          |
| 2021/22<br>учебный<br>год | 1. Обновлено цели освоения дисциплины<br>2. Обновлено планируемые результаты обучения по дисциплине<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины<br>4. Обновлено ПО в рабочей программе дисциплины<br>5. Обновлен список литературы<br>6. Обновлен перечень профессиональных баз<br>7. Обновлена аннотация рабочей программы дисциплины<br>8. Обновлено материалы в ФОС дисциплины | Протокол №4 от 30.08.2021 г                          |
| 2022/23<br>учебный<br>год | 1. Обновлено программное обеспечение<br>2. Обновлен список литературы<br>3. Обновлен перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем<br>4. Обновлено материально-техническое обеспечение                                                                                                                                                                      | Протокол №4 от 30.08.2022 г                          |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                      |
|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                      |