# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ Директор ШБИП

- Чайковский Д.В.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ПРИЕМ 2020 г. ФОРМА ОБУЧЕНИЯ <u>очная</u>

Основы управлен	ия и прое	ктир	ования на	предпрі	нитек
Направление подготовки/ специальность	05.03.06	Экол	огия и при	родопо	льзование
Образовательная программа (направленность (профиль))	Геоэкология				
Специализация	Геоэкология				
Уровень образования	высшее образование – бакалавриат				
Курс	3	cen	естр	_	6
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	3				
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		рс		
	J	Лекции 22		22	
Контактная (аудиторная)	Практические занятия		22		
работа, ч	Лабораторные занятия		0		
	I	ВСЕГО 44		44	
C	амостояте	остоятельная работа, ч 64		64	
		]	ИТОГО, ч		108
Вид промежуточной	Зачет,	,	Обеспечив	ающее	
аттестации	диф. зач (КР)	ет	подразд	еление	ОСГН
Заведующий кафедрой – руководитель ОСГН на правах кафедры	(112)	(	Wh.		Лукьянова Н.А.
Руководитель ООП	t	71	,		Азарова С.В.
Преподаватель		/	foy		Гончарова Н.А.

# 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного  $OO\Pi$  (п.5. Общей характеристики  $OO\Pi$ ) состава компетенций для подготовки к

профессиональной деятельности.

Код	пальной деятельности.	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)		
компетенции	Наименование компетенции	Код	Наименование	
		УК(У)-2.В3	Владеет методикой создания структурных управленческих моделей проекта с учетом ресурсных ограничений и возможностей	
	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК(У)-2.В6	Владеет технико-экономическим обоснованием и экономическо-управленческой оценкой проектных решений и инженерных задач	
		УК(У)-2.У3	Умеет обосновывать эффективность управленческих аспектов проектных решений, ожидаемый результат и самостоятельно анализировать наличие ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения	
		УК(У)-2.У6	Умеет анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и экономико-управленческую эффективность проектных решений	
		УК(У)-2.33	Знает основные управленческие инструменты целеполагания в проекте	
УК(У)-2		УК(У)-2.36	Знает основные технико-экономические и организационно-управленческие показатели для достижения результатов на основе поставленных задач	
		УК(У)-2.В10	Владеет навыками анализа и оценки затрат проекта с учетом инженерных рисков	
		УК(У)-2.В11	Владеет методикой расчета длительности выполнения технологических операций	
		УК(У)-2.У10	Умеет учитывать требования разных групп стейкхолдеров при подготовке результатов конкретных проектных задач	
		УК(У)-2.У11	Умеет определять, анализировать и устранять узкие места проекта	
		УК(У)-2.310	Знает основные методы планирования бизнеспроцессов и организации труда	
		УК(У)-2.311	Знает методы и инструменты оперативного планирования и контроля проекта	
		УК(У)-3.В2	Владеет навыками делегирования полномочий в группе	
		УК(У)-3.В4	Владеет навыками организации эффективной командной работы над проектом	
УК(У)-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК(У)-3.У2	Умеет распределять полномочия и определять роли участников команды с учетом их индивидуальных и профессиональных особенностей	
` ′		УК(У)-3.У4	Умеет формировать рабочую группу (проектную команду) исходя из цели и задач проекта	
		УК(У)-3.32	Знает основные принципы делегирования полномочий	
		УК(У)-3.34 УК(У)-3.35	Знает основные концепции мотивации Знает основы командообразования	

# 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

# 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине			
Код	Код Наименование		
РД1	Способен анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и		
	экономическую эффективность проектных решений при наличии		
	ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения в рамках поставленной		
	цели		
РД2	Способен взаимодействовать в группе, организовывать работу исполнителей УК(У)-3		
	и генерировать организационно-управленческих решения в нестандартных		
	ситуациях, а также нести за них ответственность		

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

# 4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый	Виды учебной деятельности	Объем
	результат обучения по		времени, ч.
	дисциплине		
Раздел 1. Эффективность	РД1	Лекции	6
экономического механизма	РД2	Практические занятия	6
предприятия как объекта		Лабораторные занятия	0
управления		Самостоятельная работа	18
Раздел 2.	РД1	Лекции	6
Основы управления на	РД2	Практические занятия	2
предприятии		Лабораторные занятия	0
		Самостоятельная работа	20
Раздел 3. Организация	РД1	Лекции	6
производственного процесса на	РД2	Практические занятия	2
предприятии		Лабораторные занятия	0
		Самостоятельная работа	10
Раздел4.	РД1	Лекции	6
Проектирование на предприятии и	РД2	Практические занятия	6
управление проектом		Лабораторные занятия	0
		Самостоятельная работа	20

Содержание разделов дисциплины:

# Раздел 1. Эффективность экономического механизма предприятия как объекта управления

Схема экономического механизма предприятия. Состав и структура ресурсов предприятия. Оценка и инструменты повышения эффективности использования производственных ресурсов.

# Темы лекций:

- 1. Состав и структура ресурсов предприятия.
- 2. Кадры предприятия и экономический механизм их использования.
- 3. Классификация затрат и их назначение. Финансовые результаты предприятия.

# Темы практических занятий:

- 1. Основные и оборотные средства.
- 2. Трудовые ресурсы.
- 3. Классификация затрат и их назначение.

### Раздел 2. Основы управления на предприятии

Сущность, содержание, объект управления на предприятии Цели и задачи управления. Функции управления и их основные элементы. Организационные структуры управления. Классификация организационных структур.

#### Темы лекций:

- 1. Сущность, содержание, объект управления на предприятии.
- 2. Концепция управления персоналом.

3. Формирование системы контроля на предприятии.

### Тема практического занятия:

1. Технология процесса принятия решений.

# Раздел 3. Организация производственного процесса на предприятии

Классификация производственных процессов, принципы организации. Организация производственного процесса во времени. Факторы, влияющие на производственную структуру. Оценка эффективности мероприятий организации труда.

#### Темы лекций:

- 1. Классификация производственных процессов, принципы организации.
- 2. Организация производственного процесса в пространстве.
- 3. Классификация норм и нормативов труда.

#### Тема практического занятия:

1. Сетевое планирование на предприятии.

# Раздел 4. Проектирование на предприятии и управление проектом

Понятие проекта. Проект и его внешняя среда. Разработка проекта: формирование концепции проекта; декомпозиция ресурсов и проектных решений. Оценки стоимости проекта, применяемые при его планировании.

#### Темы лекций:

- 1. Свойства проекта как системы.
- 2. Разработка проекта: формирование концепции проекта; декомпозиция ресурсов и проектных решений; планирование в проекте; формирование системы контроля.
  - 3. Организация проекта и оценка его стоимости.

#### Темы практических занятий:

- 1. Информационные технологии в управлении проектами.
- 2. Внешняя и внутренняя среда проекта. Организационные структуры управления проектами
  - 3. Оценка эффективности проекта.

#### 5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Анализ научных публикаций по заранее определенной преподавателем теме;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

#### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 6.1.Учебно-методическое обеспечение

#### Основная литература

- 1. Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства: учебник / М. И. Бухалков. 2-е изд. Москва: Инфра-М, 2015. 394 с.- Текст: непосредственный
- 2. Антонова 3. Г.Планирование и организация производства на предприятиях: учебное пособие / 3. Г. Антонова; Национальный исследовательский Томский политехнический

- университет. Ч.1— Томск: Изд-во ТПУ, 2013.- URL: <a href="http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2013/m173.pdf">http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2013/m173.pdf</a>(дата обращения:28.02.2020).-Режим доступа из корпоративной сети ТПУ.
- 3. Видяев И.Г. Производственный менеджмент: учебное пособие / И. Г.Видяев; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. Томск: Изд-во ТПУ, 2016.—URL: <a href="http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2016/m107.pdf">http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2016/m107.pdf</a> (дата обращения 28.02.2020).- Режим доступа из корпоративной сети ТПУ.

# Дополнительная литература

- 1. Дульзон А. А. Управление проектами: учебное пособие / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. 3-е изд., перераб. и доп. Томск: Изд-во ТПУ, 2010.— URL: <a href="http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m320.pdf">http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m320.pdf</a>(дата обращения 28.02.2020).- Режим доступа из корпоративной сети ТПУ.
- 2. Голов, Р.С. Инвестиционное проектирование: учебник / Р.С. Голов, К.В. Балдин, И.И. Передеряев. 4-е, изд. Москва: Дашков и К, 2016. 368 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/93372">https://e.lanbook.com/book/93372</a> (дата обращения: 28.02.2020). Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.
- 3. Агарков, А.П. Теория организации. Организация производства: учебное пособие / А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков. Москва: Дашков и К, 2017. 272 с. ISBN 97. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/93412">https://e.lanbook.com/book/93412</a> (дата обращения: 28.02.2020). Режим доступа: из корпоративной сети НТБ.
- 4. Рыжакина Т..Г. Менеджмент предприятия: учебное пособие/ Т. Г.Рыжакина; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. Томск: Изд-во ТПУ, 2015. URL: <a href="http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2015/m306.pdf">http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2015/m306.pdf</a> (дата обращения: 28.02.2020).-Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.
- 5. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: учебник / И.А. Дубровин. 2-е изд. Москва: Дашков и К, 2017. 432 с. . Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/93529">https://e.lanbook.com/book/93529</a> (дата обращения: 28.02.2020). Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.

# 6.2 Информационное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в средеLMSMOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

- 1. Электронный курс в среде moodle ТПУ: Основы управления и проектирования на предприятии [Электронный ресурс].- Схема доступа: http://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=2483 Доступ по логину и паролю.
- 2. Электронно-библиотечная система «Лань» https://e.lanbook.com/
- 3. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» https://new.znanium.com/
- 4. Электронно-библиотечная система «Юрайт» https://urait.ru/

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <a href="https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb">https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb</a>.

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

Google Chrome; Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Cisco Webex Meetings; Zoom Zoom.

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины В учебном процессе используется следующее оборудование:

No	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1	Аудитория для проведения учебных	Компьютер - 1 шт.; Проектор - 2 шт.; Комплект
	занятий всех типов, курсового	учебной мебели на 92 посадочных мест; Тумба
	проектирования, консультаций,	стационарная - 1 шт.
	текущего контроля и промежуточной	
	аттестации	
	634028, Томская область, г. Томск,	
	Ленина проспект, 2, строен.5, 406	
2	Аудитория для проведения учебных	Компьютер - 2 шт.; Проектор - 1 шт.; Комплект
	занятий всех типов, курсового	учебной мебели на 48 посадочных мест.
	проектирования, консультаций,	
	текущего контроля и промежуточной	
	аттестации	
	634028, Томская область, г. Томск,	
	Ленина проспект, 2, строен.5, 422	

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 05.03.06 Экология и природопользование, профиль «Геоэкология» (приема 2020 г., очная форма обучения).

# Разработчик(и):

Должность	ФИО
Доцент	Рыжакина Т.Г.

Программа одобрена на заседании отделения геологии (Протокол заседания отделения геологии № 22 от 25.08.2020).

Заведующий кафедрой-руководитель отделения геологии на правах кафедры, д.г-м.н., доцент

/Гусева Н.В./

Подпись

Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании ОСГН ШБИП (протокол)
2021/22 учебный год	<ol> <li>Обновлено программное обеспечение.</li> <li>Обновлен перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем</li> <li>Обновлено содержание разделов дисциплины</li> <li>Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС</li> </ol>	Протокол заседания ОГ № 32 от 31.08.2021 г.
2022/23 учебный год	1. Обновлено программное обеспечение. 2. Обновлен перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем 3. Обновлено содержание разделов дисциплины 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС	Протокол заседания ОГ № 40 от 24.06.2022 г.