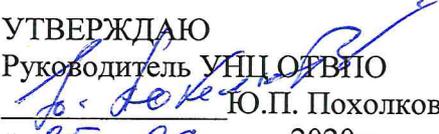
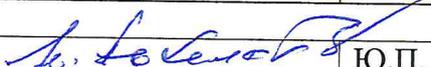


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ  
 Руководитель УНЦ ОТВПО  
  
 Ю.П. Похолков  
 « 25 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2020 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная**

Управление инновационными процессами и проектами			
Направление подготовки/ специальность	27.04.05 Инноватика		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Инноватика высшего образования		
Специализация	Инноватика высшего образования		
Уровень образования	высшее образование – магистратура		
Курс	1	семестр	2
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	4		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции		16
	Практические занятия		40
	Лабораторные занятия		–
	ВСЕГО		56
Самостоятельная работа, ч		88	
в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа)		курсовая работа	
ИТОГО, ч		144	

Вид промежуточной аттестации	экзамен диф. зачет	Обеспечивающее подразделение	УНЦ ОТВПО
Руководитель ООП Преподаватель			Ю.П. Похолков
			О.И. Торош

2020 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся 27.04.05 Инноватика (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
		Код	Наименование
УК(У)-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК(У)-2.В1	Владеет навыками принятия управленческих решений
		УК(У)-2.В2	Владеет методами управления проектами и процессами и их мониторинга
		УК(У)-2.В3	Владеет программными продуктами необходимыми для управления проектом
		УК(У)-2.У1	Умеет проводить и организовывать научные проекты и исследования
		УК(У)-2.У2	Умеет выбирать и применять методы оперативного управления реализацией проекта на всех стадиях его жизненного цикла
		УК(У)-2.У3	Умеет выбирать и применять современные инструменты и технологии для повышения эффективности планирования и реализации проекта
		УК(У)-2.31	Знает принципы работы с современными инструментами и программами в области управления проектами
		УК(У)-2.32	Знает современные подходы к управлению проектами, процессов и функций управления инновационными проектами на разных стадиях жизненного цикла
		УК(У)-2.33	Знает методы диагностики организационных процессов
ОПК(У)-1	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, компьютерных технологий в инновационной сфере	ОПК(У)-1.В5	Владеет современными профессиональными программными продуктами в области управления проектами, бизнес-процессами, финансами, знаниями
		ОПК(У)-1.У3	Умеет использовать современные информационные технологии и основные программные продукты при решении профессиональных задач
		ОПК(У)-1.35	Знает профессиональные программные продукты в области управления проектами, бизнес-процессами, финансами, знаниями
ПК(У)-6	Способен применять теории и методы теоретической и прикладной инноватики, систем и стратегий управления, управления качеством инновационных проектов	ПК(У)-6.У1	Умеет принимать управленческие решения, связанные с эффективным использованием человеческих, материальных и финансовых ресурсов
		ПК(У)-6.У3	Умеет прогнозировать качественные параметры инновационных проектов и направлений
		ПК(У)-6.31	Знает методологию и методы управления инновационными проектами и процессами
ПК(У)-2	Способность организовать работу творческого коллектива для достижения поставленной научной цели, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда, затраты и результаты деятельности научно-производственного коллектива	ПК(У)-2.В1	Владеет методами организации работы творческого научного коллектива
		ПК(У)-2.В2	Владеет методами мотивации сотрудников организации, подразделения, проекта
		ПК(У)-2.У1	Умеет организовывать работу творческого коллектива для достижения поставленной научной цели
		ПК(У)-2.У2	Умеет разрабатывать систему мотивации и стимулирования персонала предприятия
		ПК(У)-2.31	Знает методы управления организационными процессами и управления человеческими ресурсами
		ПК(У)-2.32	Знает современные методы мотивации персонала

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Код	Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
	Наименование		
РД-1	способность произвести оценку экономического потенциала инновации и затрат на реализацию проекта, способность найти		УК(У)-2 ОПК(У)-1

	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	
РД-2	способность руководить инновационными проектами, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	ПК(У)-6
РД-3	готовность действовать в нестандартных ситуациях, способность руководить коллективом в сфере профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	ПК(У)-2

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

## 4. Структура и содержание дисциплины

### Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
<b>Раздел 1.</b> Введение в управление проектами. Проекты и программы	РД-1 РД-2	Лекции	<b>4</b>
		Практические занятия	<b>10</b>
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	<b>22</b>
<b>Раздел 2.</b> Процессы и функции управления проектами. Подготовка проекта.	РД-1 РД-2	Лекции	<b>4</b>
		Практические занятия	<b>10</b>
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	<b>22</b>
<b>Раздел 3.</b> Планирование проекта	РД-2 РД-3	Лекции	<b>4</b>
		Практические занятия	<b>10</b>
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	<b>22</b>
<b>Раздел 4.</b> Управление проектом/контроллинг проекта	РД-2 РД-3	Лекции	<b>4</b>
		Практические занятия	<b>10</b>
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	<b>22</b>

Содержание разделов дисциплины:

#### **Раздел 1. Введение в управление проектами. Проекты и программы**

*Что такое проект. История развития управления проектами. Роль стандартизации и сертификации в управлении проектами. Значение кодекса этики проектных менеджеров в проектной деятельности.*

##### **Темы лекций:**

1. Цели и задачи курса. История управления проектами. Определение понятия «проект».

##### **Темы практических занятий:**

1. Стандарты и сертификация. Типы и виды проектов. Окружение проекта. Стейкхолдеры проекта и их функции.
2. Концепция управления проектами. Цели проекта. Кодекс этики проектных менеджеров

#### **Раздел 2. Процессы и функции управления проектами. Подготовка проекта**

*Виды проектов. Организация проекта. Команда проекта. Выполнение проекта.*

##### **Темы лекций:**

1. Особенности подготовки проектов, в основе которых лежит заказ.

##### **Темы практических занятий:**

1. Особенности подготовки проектов, в основе которых лежит идея. Особенности подготовки проектов, в основе которых лежит проблема. Некоторые особенности подготовки и выполнения международных проектов.
2. Дизайн проекта/организация проекта. Внутренне и внешнее управление проектами. Поддержка проекта. Руководитель проекта. Проектная группа и команда проекта  
Организация процесса выполнения проекта

### **Раздел 3. Планирование проекта**

*Структурный и процессный план проектов. Планирование в управлении проектом. Риски планирования.*

#### **Темы лекций:**

1. Структурный план проекта. Процессный план проекта.

#### **Темы практических занятий:**

1. Планирование времени. Материальное и ресурсное планирование. Планирование издержек. Бюджет и финансовый план проекта.
2. Перепланирование проекта. Современная концепция риска. Виды рисков. Концепция управления рисками. Планирование управления рисками. Оценка рисков (выявление и анализ рисков).

### **Раздел 4. Управление проектом/контроллинг проекта**

*Завершение проекта. Значение контроллинга в управлении проектом. Отчетная документация при завершении проекта.*

#### **Темы лекций:**

1. Принятие решения о выполнении проекта.

#### **Темы практических занятий:**

1. Обоснование проекта. Старт проекта. Задачи контроллинга. Контроль над предметной областью проекта и над временем.
2. Обращение с рисками. Мониторинг и документирование рисков. Контроль издержек. Управление проектом. Документация проекта. Фазы контроллинга проекта. Завершение проекта.

## **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Подготовка к курсовой работе
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

#### **Задание по курсовой работе**

Курсовая работа выполняется по выбранному групповому проекту, выполняемому в течение семестра и включает в себя обязательные разделы:

1. Описание и общая концепция проекта
2. Бизнес-модель проекта.
3. Предпроектный анализ.
4. Customer Development (необходимое маркетинговое исследование проекта).
5. Product Development.
6. Определение и обоснование цены продукта.
7. Формирование экономической модели проекта.
8. Оценка рисков и разработка мероприятий.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

## 6.1. Учебно-методическое обеспечение

### Основная литература

1. Агарков А. П. Управление инновационной деятельностью: учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / Агарков А. П., Голов Р. С. — Москва: Дашков и К, 2017. — 208 с. — Рекомендовано уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Инноватика» (квалификация (степень) «бакалавр»). — Книга из коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент. — ISBN 978-5-394-02328-6. Схема доступа: <https://e.lanbook.com/book/93483>
2. Кокуева Ж.М., Управление проектами: рабочая тетрадь/ Ж.М. Кокуева, В.В. Яценко. — Москва: изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2015. — 17. — ISBN 978-5-7038-4133-4. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/103471/#2>

### Дополнительная литература

3. Шонесси Г. Голдинг Ф. 12 шагов к гибкому бизнесу/ пер. Д. Денисова, А. Липовой, Н. Коляды, А. Мокусева, О Шиловского, А. Труфанова. — М.: ДМК Пресс, 2019. — 226 с. — ISBN 978-5-97060-743-5. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/131690/#3>
4. Голов Р.С. Инвестиционное проектирование: учебник / Р.С. Голов, К.В. Балдин, И.И. Передеряев, А.В. Рукосуев. — 4-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2016. — 368 с. — ISBN 978-5-394-02372-9. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/93372/#2>
5. Антонов, И. Ю. Стратегия и методология инновационного развития: зарубежный и отечественный опыт: монография [Электронный ресурс] / Антонов И. Ю. — Москва: Дашков и К, 2013. — 159 с. — Книга из коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент. — ISBN 978-5-394-02403-0. — Схема доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=70578](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70578)

## 6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Adobe Acrobat Reader DC
2. Adobe Flash Player
3. Cisco Webex Meetings
4. Google Chrome
5. Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic
6. Mozilla Firefox ESR
7. Zoom Zoom
8. 7-Zip

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используются следующие учебные аудитории для практических занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Пирогова улица, 106 аудитория 12	Проектор – 1 шт.; Компьютер – 10 шт.; Комплект учебной мебели на 25 посадочных мест.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 27.04.05 Инноватика / специализация «Инноватика высшего образования» (прием 2020 г., очная форма обучения).

Разработчик:

Должность	ФИО
Соответствует доценту	Горош О.И.

Программа одобрена на заседании УНЦ ОТВПО (протокол от «25» июня 2020 г. № 4/1).

Руководитель УНЦ ОТВПО,  
д.т.н, профессор

  
/Ю.П. Похолков/  
подпись

### Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании УНЦ ОТВПО (протокол)
2020/2021	1. Обновлено программное обеспечение 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем 3. Обновлено содержание разделов дисциплины 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС	протокол от «25» июня 2020 г. № 4/1