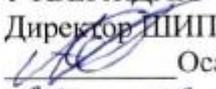


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ  
 Директор ШИП  
  
 Осадченко А.А.  
 «30» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2016 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная**

**Управление затратами и результатами деятельности предприятия**

Направление подготовки/ специальность	38.03.01 Экономика		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Экономика		
Специализация	Экономика предприятий и организаций		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат		
Курс	5	семестр	10
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	6		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	14	
	Практические занятия	14	
	Лабораторные занятия		
	ВСЕГО	28	
Самостоятельная работа, ч			188
в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа)			<b>курсовая работа</b>
ИТОГО, ч			<b>216</b>

Вид промежуточной аттестации	<b>Экзамен, дифзачет</b>	Обеспечивающее подразделение	<b>ШИП</b>
---------------------------------	------------------------------	---------------------------------	------------

Руководитель ООП Преподаватель		Г.А. Барышева
		Н.Н. Горюнова

2020 г.

### 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 6. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты освоения ООП	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
			Код	Наименование
ОК(У)-3	Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности	P1 P2 P8 P12 P14	ОК(У)-3.В5	Владеет опытом калькулирования и тарификации производственных процессов на предприятии
			ОК(У)-3.У6	Умеет анализировать социально-экономические показатели предприятия, используя нормативно-правовую базу
			ОК(У)-3.34	Знает основные методы оптимального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов предприятия
ОПК(У)-3	Способен выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	P6 P7 P8 P9 P10	ОПК(У)-3.В2	Способен обосновать полученные результаты и принять решения по использованию полученной информации для улучшения деятельности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств
			ОПК(У)-3.У3	Умеет выполнять анализ эффективности использования основных и оборотных средств предприятия, проводить интерпретацию полученных результатов анализа
			ОПК(У)-3.32	Знает типовые методики построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на разных уровнях
ПК(У)-1	Способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	P6 P7 P12 P13	ПК(У)-1.В1	Способен осуществлять поиск и ранжирование исходных данных на основе системного подхода и методов познания для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
			ПК(У)-1.У1	Умеет осуществлять поиск необходимой информации, проводить ее анализ и отбор для проведения расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
			ПК(У)-1.33	Знает методологические основы комплексного анализа финансово – хозяйственной деятельности предприятия и организации
ПК(У)-2	Способен на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы	P6 P7 P13 P15	ПК(У)-2.В5	Владеет типовыми методиками расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
			ПК(У)-2.У3	Умеет использовать полученные результаты проведенных расчетов в целях повышения

Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты освоения ООП	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
			Код	Наименование
	рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов			эффективности работы хозяйствующих субъектов
			ПК(У)-2.33	Знает типовые методики построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на разных уровнях экономики

## 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД-1	Выполнять расчеты и анализ затрат и финансовых результатов предприятия	ОК(У)-3 ОПК(У)-3 ПК(У)-1 ПК(У)-2
РД-2	Выявлять направления улучшения показателей успешности деятельности предприятия	ОПК(У)-3 ПК(У)-1 ПК(У)-2
РД-3	Использовать методы и инструменты управления затратами и результатами деятельности предприятия для принятия управленческих решений	ОПК(У)-3 ПК(У)-2

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

## 4. Структура и содержание дисциплины

### Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Результаты деятельности предприятия: формирование и анализ	РД-1, РД-2	Лекции	6
		Практические занятия	6
		Самостоятельная работа	84
Раздел 2. Управление результатами деятельности предприятия	РД-3, РД-4	Лекции	8
		Практические занятия	8
		Самостоятельная работа	104

Содержание разделов дисциплины:

## **Раздел 1. Результаты деятельности предприятия: формирование и анализ**

*Понятие и сущность результатов деятельности предприятия, классификация. Формирование финансовых результатов предприятий разных форм собственности. Факторы, влияющие на результаты деятельности. Анализ структуры и динамики финансовых результатов. Расчет показателей финансовых результатов. Методология анализа финансовых результатов. Факторный анализ прибыли. Резервы улучшения результатов. Оптимизация финансовых результатов. Оптимизация налогооблагаемой прибыли.*

### **Темы лекций:**

1. Сущность и основные понятия результатов деятельности предприятия
2. Система показателей финансовых результатов.
3. Оптимизация финансовых результатов

### **Темы практических занятий:**

1. Формирование финансовых результатов
2. Факторный анализ в оценке управляемости
3. Анализ финансовых результатов

## **Раздел 2. Управление результатами деятельности предприятия**

*Тенденции развития управления результатами деятельности. Формы и направления политики предприятия по управлению затратами и результатами деятельности.*

*Системы и методы внутрифирменного планирования финансового результата. Методы управления результатами. Маржинальный подход. Функционально-стоимостной анализ. Методика добавленной стоимости. Метод CVP. Бюджетирование как инструмент управления финансовыми результатами. Принятие управленческих решений.*

### **Темы лекций:**

1. Управление финансовыми результатами: основные подходы, формы и инструменты.
2. Планирование затрат и финансовых результатов
3. Методы управления результатами деятельности предприятия
4. Концепция «управление по результатам»

### **Темы практических занятий:**

1. Использование маржинального подхода для принятия управленческих решений
2. Применение методов планирования финансовых результатов
3. Современные системы управления затратами и результатами деятельности
4. Программа управления результатами деятельности предприятия

### **Курсовая работа**

Курсовая работа состоит из теоретической и практической части.

Темы теоретической части:

1. Содержание управления затратами, управленческого учета и контроллинга.
2. Организация управления затратами
3. Классификация производственных затрат.
4. Методы деления затрат на постоянные и переменные.
5. Сравнительная характеристика методов калькулирования себестоимости продукции.
6. Метод полного калькулирования себестоимости продукции..
7. Метод попроцессной калькуляции себестоимости продукции.
8. Метод попередельной калькуляции себестоимости продукции.

9. Метод позаказной калькуляции себестоимости продукции.
10. Сравнительный анализ методов калькулирования себестоимости продукции.
11. ABC-метод и область его применения.
12. Система директ-костинга.
13. Управление по местам и центрам затрат.
14. Роль бюджетирования в управлении затратами.
15. Управление инвестиционными затратами.
16. Планирование смет затрат.
17. Маржинальные затраты и принятие решений на их основе.
18. Оценка затрат с учетом типа производства.
19. Управление затратами на персонал.
20. Гибкие бюджеты.
21. Влияние на прибыль метода учёта затрат на производство.
22. Влияние на прибыль метода калькулирования себестоимости продукции.
23. Использование альтернативных затрат при принятии управленческого решения.
24. Бюджетирование регулируемых затрат.
25. Бюджетирование непроизводственных затрат.
26. Использование функции затрат при принятии управленческого решения.
27. Практическое использование системы директ-костинг.
28. Управление прибылью и рентабельностью предприятия.
29. Управление процессами профилактики банкротства, оценка вероятности банкротств.
30. Планирование финансовых показателей предприятия.
31. Управление рисками предприятия.
32. Финансовое прогнозирование, разработка финансового плана предприятия.
33. Финансовые ресурсы предприятия и принципы их организации в современных условиях.
34. Расчёт и анализ смет затрат на предприятии.
35. Анализ факторов и резервов снижения затрат на выпуск продукции(работ, услуг).
36. Прибыль предприятия и ее роль в управлении финансами.
37. Формирование, распределение и использование прибыли предприятия.
38. Маржинальный анализ прибыли предприятия.
39. Анализ безубыточности как способ управления прибылью от реализации.
40. Взаимосвязь выручки, расходов и прибыли от реализации продукции.

Практическая часть включает анализ затрат и финансовых результатов предприятия по имеющимся исходным данным:

1. анализ динамики и структуры выручки;
2. анализ динамики и структуры затрат;
3. анализ структуры и динамики прибыли;
4. анализ распределения и использования прибыли;
5. анализ динамики рентабельности;
6. создание системы управления затратами и результатами на предприятии, выявление направлений для улучшения результатов предприятия.

## **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

– Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;

- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение домашних заданий и домашних контрольных работ;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Выполнение курсовой работы;
- Анализ научных публикаций по заранее определенной преподавателем теме;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Учебно-методическое обеспечение**

#### **Основная литература**

1. Управление затратами предприятия : конспект лекций / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), сост. Н. В. Варлачева. — Томск: Изд-во ТПУ, 2014. — URL: <https://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2014/m497.pdf> (дата обращения: 25.04.2016). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ. — Текст : электронный.
2. Жданова, А. Б. Управленческий учет : учебное пособие / А. Б. Жданова, О. Н. Петухов; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2012. — URL: <https://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2012/m494.pdf> (дата обращения: 25.04.2016). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ. — Текст : электронный.
3. Воробьева, И.П. Экономика и управление производством : учебное пособие / И. П. Воробьева, О. С. Селевич; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2014. — URL: <https://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2014/m457.pdf> (дата обращения 25.04.2016). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ. — Текст : электронный.

#### **Дополнительная литература**

1. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет: учебник для академического бакалавриата / Е. Ю. Воронова; Московский государственный институт международных отношений (МГИМО-Университет). – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юрайт, 2014. – 590 с. – Текст: непосредственный.
2. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник / В. Э. Керимов. – 9-е изд., перераб. и доп. – Москва: Дашков и К, 2017. – 384 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/93447> (дата обращения: 30.04.2020). – Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Плучевская, Э. В. Бюджетирование на предприятии : учебное пособие / Э. В. Плучевская, Н. В. Варлачева, И. В. Черданцева; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ) ; сост. Э. В. Плучевская. — Томск: Изд-во ТПУ, 2014. — URL: <https://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2015/m199.pdf> (дата обращения: 25.04.2016). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ. — Текст : электронный.

### **6.2. Информационное и программное обеспечение**

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Электронный курс «Управление затратами». Режим доступа: <https://eor.lms.tpu.ru/course/view.php?id=1106>
2. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» - <http://www.consultant.ru/online/>
3. Справочно-правовая система «Кодекс» - <http://kodeks.lib.tpu.ru/>

4. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com/>
5. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - <https://new.znanium.com/>
6. Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <https://urait.ru/>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Microsoft Office 2016 Standard Russian Academic;
2. Document Foundation LibreOffice
3. Google Chrome; Mozilla Firefox ESR
4. Adobe Acrobat Reader DC
5. Cisco Webex Meetings
6. Zoom Zoom.

#### 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 257	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Проектор - 1 шт.; Компьютер - 27 шт.
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 368	Доска аудиторная поворотная - 1 шт.; комплект учебной мебели на 14 посадочных мест; Компьютер - 16 шт.; Принтер - 4 шт.; Проектор - 2 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.03.01 Экономика, специализация «Экономика предприятий и организаций» (приема 2016 г., заочная форма обучения).

Разработчик:

Должность	ФИО
Доцент	Н.Н. Горюнова

Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры Экономики (протокол от 28.06.2016 г. №5).

Директор  
Школы инженерного предпринимательства

  
\_\_\_\_\_/А. А. Осадченко/  
подпись

### Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании ШИП (протокол)
2020/2021 учебный год (5 курс)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Изменена Система оценивания согласно приказам №58/од от 25.07.2018 г. «Система оценивания результатов обучения в ТПУ (Система оценивания)», №59/од от 25.07.2018 г. «Положение о проведении текущего контроля и промежуточной аттестации в ТПУ»</li><li>2. Обновлено содержание разделов дисциплины</li><li>3. Обновлено информационное и программное обеспечение</li><li>4. Обновлен список учебно-методического обеспечения, в том числе ссылок ЭБС</li><li>5. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем</li></ol>	№3 от 29.06.2020 г.
	Изменены структура и формы всех документов ООП согласно приказу ТПУ № 127-7/об "Об утверждении форм документов ООП" от 06.05.2020 г.	№3 от 29.06.2020 г.