

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

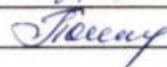
УТВЕРЖДАЮ  
 Директор ШИП  
 Осадченко А.А.  
 «30» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2016 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная**

**Практикум по производственному менеджменту**

Направление подготовки/ специальность	38.03.02 Менеджмент		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Менеджмент		
Специализация	Производственный менеджмент		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат		
Курс	5	семестр	10
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	6		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	16	
	Практические занятия	16	
	Лабораторные занятия	0	
	ВСЕГО	32	
	Самостоятельная работа, ч	184	
	в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа)	Курсовая работа	
	ИТОГО, ч	216	

Вид промежуточной аттестации	Экзамен диф. зачет	Обеспечивающее подразделение	ШИП
------------------------------	-----------------------	---------------------------------	-----

Руководитель ООП		Видяев И.Г.
Преподаватель		Пожарницкая О.В.

2020 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся ООП Менеджмент (п. 6. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции		Составляющие результатов обучения	
			Код	Наименование
ОПК(У)-6	Владеть методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Р14	ОПК(У)-6.В2	Владеет навыками выбора оптимальных организационно-управленческих решений и рекомендаций по решению проблем производства на основе Lean- и IT-технологий
			ОПК(У)-6.В3	Владеет навыками системного и процессного анализа производственных процессов
			ОПК(У)-6.У2	Умеет моделировать текущее и будущее состояния производственных процессов, а также разрабатывать планы перехода из одного состояния в другое
			ОПК(У)-6.У3	Умеет анализировать и выявлять производственные потери и причины их возникновения
			ОПК(У)-6.32	Знает современные подходы к моделированию и совершенствованию производственных процессов на основе Lean- и IT-технологий
			ОПК(У)-6.33	Знает методики, приемы и технологии принятия стратегических и оперативных решений в сфере управления операционной / производственной деятельностью
ПК(У)-6	Способен участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений		ПК(У)-6.В2	Владеет опытом повышения эффективности производственного процесса и стандартизации результатов
			ПК(У)-6.У2	Умеет рассчитывать основные показатели функционирования производства, определять длительность его эффективность
			ПК(У)-6.32	Знает основные понятия организации производства, принципы и методы формирования современных производственных систем

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине <sup>1</sup>		Компетенция
Код	Наименование	
РД-1	Знать основные понятия и принципы производственного менеджмента и теорию развития производственных систем.	ПК(У)-6 ОПК(У)-6
РД-2	Уметь рассчитывать основные показатели при планировании производства и оценке его эффективности.	ПК(У)-6 ОПК(У)-6
РД-3	Владеть навыками организации и стандартизации производственных процессов	ПК(У)-6 ОПК(У)-6

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

<sup>1</sup> Результаты обучения более детализировано представляют индикаторы достижения компетенций как формируемые знания, умения и опыт (навыки), конкретные действия, выполняемые обучающимися, после успешного освоения дисциплины (с использованием указанного в Общей характеристике ООП профстандарта (-ов))

## 4. Структура и содержание дисциплины

### Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности <sup>2</sup>	Объем времени, ч.
<b>Раздел 1. Основы производственного менеджмента</b>	РД-1	Лекции	<b>4</b>
		Практические занятия	<b>4</b>
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	<b>62</b>
<b>Раздел 2. Управление проектами и планирование в производственном менеджменте</b>	РД-2	Лекции	<b>6</b>
		Практические занятия	<b>6</b>
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	<b>60</b>
<b>Раздел 3. Организация производственных процессов на предприятии</b>	РД-3	Лекции	<b>6</b>
		Практические занятия	<b>6</b>
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	<b>60</b>

Содержание разделов дисциплины:

#### **Раздел 1. Основы производственного менеджмента**

Раздел посвящен изучению: роли и места производственного менеджмента в системе современного управления, целей и задач освоения дисциплины, понятия производственного менеджмента и его принципов, а также истории возникновения и развития теории дисциплины. В разделе также рассматриваются: ключевые факторы конкурентоспособности производственных систем, сущность производственной стратегии и современные подходы к ее разработке.

##### **Темы лекций:**

1. Теоретические основы производственного менеджмента.
2. Типы производства.

##### **Темы практических занятий:**

1. Внешнее окружение системы управления предприятием.
2. Производственная стратегия предприятия.

#### **Раздел 2. Управление проектами и планирование в производственном менеджменте**

В разделе рассматриваются особенности анализа состояния производственных систем, понятие производственного проекта и его отличительные особенности, проектная форма управления производством, особенности моделирования, планирования и оптимизации производственных процессов на предприятии.

##### **Темы лекций:**

<sup>2</sup> Общая трудоёмкость контактной работы и виды контактной работы в соответствии учебным планом

1. Понятие производственных проектов.
2. Управление проектами развития производства и совершенствование производственных процессов.
3. Производственная мощность предприятия.

**Темы практических занятий:**

1. Расчет производственной программы.
2. Решение задач по организации производственного процесса на предприятии.
3. Основные направления организации труда. Организация рабочих процессов.

<b>Раздел 3. Организация производственных процессов на предприятии</b>
--

Раздел посвящен изучению современных инструментов развития производственных систем, таких как синхронизированное производство, теория ограничения систем и методология 6 сигм. В разделе также рассматриваются проблемы контроля эффективности производственного процесса, подробно описываются формы и методы контроля, даются рекомендации по их практическому применению в деятельности предприятия.

**Темы лекций:**

1. Организация производственных процессов через систему синхронизированного производства.
2. Теория ограничений.
3. Интегрированные производственные системы.

**Темы практических занятий:**

1. Анализ производственного потенциала
2. Решение задач по оптимизации производственного процесса на предприятии
3. Решение задач по оценке эффективности производственного процесса.

**Тематика курсовых работ:**

Моделирование производственного процесса на предприятии (по вариантам).

Номер варианта курсовой работы определяется по последней цифре номера зачетной книжки, 0 соответствует 10-му варианту. Например, если номер зачетной книжки Д-11Г10/12, то номер варианта задания равен 2. Если номер зачетной книжки 3-ЗБ10/30, то номер варианта задания равен 10.

### **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Выполнение домашних заданий и домашних контрольных работ;
- Выполнение курсовой работы или проекта;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям;
- Решение тестов.

### **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

## 6.1. Учебно-методическое обеспечение

### Основная литература:

1. Производственный менеджмент: учебное пособие [Электронный ресурс] / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), Институт социально-гуманитарных технологий (ИСГТ), Кафедра менеджмента (МЕН); сост. И. Г. Видяев. — 1 компьютерный файл (pdf; 2.3 МВ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2016. — Заглавие с титульного экрана. — Доступ из корпоративной сети ТПУ. Схема доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2016/m107.pdf> (контент)
2. Организация и планирование машиностроительного производства. Производственный менеджмент : учебник / Л. А. Некрасов, Е. С. Постникова, Ю. В. Скворцов, Т. В. Уханова; под ред. Ю. В. Скворцова. — Москва: Студент, 2016. — 416 с.: ил. — Текст : непосредственный. 20 экз.
3. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М. И. Бухалков. — 2-е изд. — Москва: Инфра-М, 2015. — 394 с. — Текст : непосредственный. 22 экз.

### Дополнительная литература:

1. Производственный менеджмент : учебник для вузов / под ред. В. Я. Позднякова, В. М. Прудникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Инфра-М, 2015. — 411 с.: ил. — Текст : непосредственный. 15 экз.

## 6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMSMOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Спицын, В. В. Практикум по производственному менеджменту : электронный курс / В. В. Спицын; Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Школа инженерного предпринимательства. — Томск: TPU Moodle, 2015. — URL: <https://eor.lms.tpu.ru/course/view.php?id=1660> (дата обращения: 09.09.2016). — Режим доступа: по логину и паролю. — Текст : электронный.

2. ЭБС «Лань» - <http://lanbook.com/>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Профессиональные Базы данных:

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU — [https://www.elibrary.ru/query\\_results.asp](https://www.elibrary.ru/query_results.asp)

Используемое лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Adobe Flash Player;
2. Cisco Webex Meetings;
3. Microsoft Office 2016 Standard Russian Academic;
4. Zoom Zoom

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
---	------------------------------------	---------------------------

1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, аудитория 363	Доска аудиторная настенная - 2 шт.; Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест; Компьютер - 20 шт.; Принтер - 3 шт.; Проектор - 1 шт.
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (учебная лаборатория) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 51, аудитория 208	Учебно-имитационный комплекс "Лин-лаборатория" - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 18 посадочных мест

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, специализация «Производственный менеджмент» (приема 2016 г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент		О.В. Пожарницкая

Программа одобрена на заседании кафедры менеджмента (протокол от 28.06.2016 г. №28)

Директор ШИП,  
к.т.н

 /Осадченко А.А./

**Лист изменений рабочей программы дисциплины:**

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании ШИП (протокол)
2018/2019 учебный год	Изменена система оценивания	17.09.2018 г. №4
2018/2019 учебный год	2.Обновлено ПО в рабочих программах дисциплин «Информационные системы в экономике и управлении», «Теория бухгалтерского учета», "Практикум по производственному менеджменту"	от 26.06.2018 г. №3
2019/2020 учебный год	3. Изменен список литературы в рабочих программах дисциплин	от 27.06.2019 №3
2019/2020 учебный год	4. Обновлен печень профессиональных баз данных в рабочих программах дисциплин	от 27.06.2019 №3
2020/2021 учебный год	5. Изменено содержание разделов рабочих программ дисциплин	от 29.06.2020 №3