

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**  
**ПРИЕМ 2020 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная**

**Управление компанией на основе бережливого производства**

|   |  |           |
|---|--|-----------|
| Направление подготовки/<br>специальность                | 27.03.05 Инноватика                              |           |
| Образовательная программа<br>(направленность (профиль)) | Предпринимательство в инновационной деятельности |           |
| Специализация   | Предпринимательство в инновационной деятельности |           |
| Уровень образования                                     | высшее образование - бакалавриат                 |           |
| Курс  | 4  | семестр 7 |
| Трудоемкость в кредитах<br>(зачетных единицах)          |  | 3         |

Директор ШИП  
Руководитель ОП  
Преподаватель



А.А. Осадченко  
О.Б. Шамина  
И.Г. Видяев

2020 г.

## 1. Роль дисциплины «Оценка стоимости бизнеса» в формировании компетенций выпускника:

| Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА) | Семестр | Код компетенции | Наименование компетенции   | Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) |   |
|---|---------|-----------------|--|---|---|
|   |         |                 |  | Код   | Наименование  |
| Управление компанией на основе бережливого производства       | 7       | ПК(У)-5         | Способность определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта   | ПК(У)-5.У1  | Умение выполнить оценку экономической эффективности инновации   |
|   |         |                 |  | ПК(У)-5.У2  | Умение оценить затраты по реализации проекта  |
|   |         | ПК(У)-6         | Способность организовать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения в области организации работ по проекту и нормированию труда  | ПК(У)-6.У2  | Умение находить организационно-управленческие решения в нестандартных ситуациях, аргументировать свою позицию и брать ответственность за свои решения       |
|   |         |                 |  | ПК(У)-6.32  | Знание современных концепций, методов и принципов организационного поведения и управления персоналом  |
|   |         |                 |  | ПК(У)-6.33  | Знание принципов построения организационных структур и распределения функций управления   |
|   |         | ПК(У)-12        | Способность разрабатывать проекты реализации инноваций с использованием теории решения инженерных задач и других теорий поиска нестандартных, креативных решений, формулировать техническое задание, использовать средства автоматизации при проектировании и подготовке производства, составлять комплект документов по проекту | ПК(У)-12.В3   | Владение навыком разработки и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией управления технологическими инновациями |
|   |         |                 |  | ПК(У)-12.31   | Знание методов, принципов и инструментария теории решения нестандартных задач   |
|   |         |                 |  | ПК(У)-12.32   | Знание технологий проектирования современных производственных систем, нормативной базы проектирования   |
|   |         |                 |  | ПК(У)-12.33   | Знание основных терминов и определения технологических инноваций  |

## 2. Показатели и методы оценивания

| Планируемые результаты обучения по дисциплине |  | Код контролируемой компетенции (или ее части) | Наименование раздела дисциплины   | Методы оценивания (оценочные мероприятия) |
|---|--|---|---|---|
| Код   | Наименование   |   |   |   |
| РД1   | Умеет рассчитывать основные показатели функционирования производства, определять длительность простого и сложного процесса   | ПК(У)-5                                       | Раздел 1. Основные понятия и определения организации производства на предприятиях<br>Раздел 2. Организация производственных процессов в пространстве и во времени | Посещение занятий, тест                   |
| РД2   | Умеет выявлять проблемные участки и предлагать решения по повышению эффективности организации логистических потоков на производстве  | ПК(У)-12                                      | Раздел 1. Основные понятия и определения организации производства на предприятиях<br>Раздел 2. Организация производственных процессов в пространстве и во времени | Решение задач ИДЗ, тест                   |
| РД3   | Умеет использовать основные методы и приемы активизации творческой деятельности (приемы, стандарты и алгоритм решения изобретательских задач) при решении изобретательских задач | ПК(У)-12                                      | Раздел 3. Методы и инструменты формирования современных производственных систем   | ИДЗ, решение задач, тест                  |
| РД4   | Умеет анализировать и выявлять производственные потери и причины их возникновения  | ПК(У)-6                                       | Раздел 3. Методы и инструменты формирования современных производственных систем   | тест                                      |

## 3. Шкала оценивания

Порядок организации оценивания результатов обучения в университете регламентируется отдельным локальным нормативным актом – «Система оценивания результатов обучения в Томском политехническом университете (Система оценивания)» (в действующей редакции). Используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов обучения. Итоговая оценка (традиционная и литературная) по видам учебной деятельности (изучение дисциплин, УИРС, НИРС, курсовое проектирование, практики) определяется суммой баллов по результатам текущего контроля и промежуточной аттестации (итоговая рейтинговая оценка - максимум 100 баллов).

Распределение основных и дополнительных баллов за оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации устанавливается календарным рейтинг-планом дисциплины.

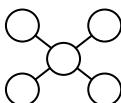
#### Рекомендуемая шкала для отдельных оценочных мероприятий входного и текущего контроля

| % выполнения задания | Соответствие традиционной оценке | Определение оценки   |
|----------------------|----------------------------------|--|
| 90%÷100%             | «Отлично»                        | Отличное понимание предмета, всесторонние знания, отличные умения и владение опытом практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, их качество оценено количеством баллов, близким к максимальному |
| 70% - 89%            | «Хорошо»                         | Достаточно полное понимание предмета, хорошие знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество ни одного из них не оценено минимальным количеством баллов             |
| 55% - 69%            | «Удовл.»                         | Приемлемое понимание предмета, удовлетворительные знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество некоторых из них оценено минимальным количеством баллов            |
| 0% - 54%             | «Неудовл.»                       | Результаты обучения не соответствуют минимально достаточным требованиям  |

#### Шкала для оценочных мероприятий экзамена

| % выполнения заданий экзамена | Экзамен, балл | Соответствие традиционной оценке | Определение оценки   |
|-------------------------------|---------------|----------------------------------|--|
| 90%÷100%                      | 18 ÷ 20       | «Отлично»                        | Отличное понимание предмета, всесторонние знания, отличные умения и владение опытом практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, их качество оценено количеством баллов, близким к максимальному |
| 70% - 89%                     | 14 ÷ 17       | «Хорошо»                         | Достаточно полное понимание предмета, хорошие знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество ни одного из них не оценено минимальным количеством баллов             |
| 55% - 69%                     | 11 ÷ 13       | «Удовл.»                         | Приемлемое понимание предмета, удовлетворительные знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество некоторых из них оценено минимальным количеством баллов            |
| 0% - 54%                      | 0 ÷ 10        | «Неудовл.»                       | Результаты обучения не соответствуют минимально достаточным требованиям  |

#### 4. Перечень типовых заданий

|    | Оценочные мероприятия  | Примеры типовых контрольных заданий   |
|----|--|---|
| 1. | Тестиирование<br> | <p>1. Учредительным документом общества с ограниченной Особенность системного подхода состоит в том, что система исследуется как ...</p> <p>А) единый организм с учетом связей между различными элементами и внешних связей с другими системами.<br/>Б) совокупность элементов образующих систему.<br/>В) множество объектов взаимосвязанных между собой.</p> <p>2. Можно ли назвать структуру приведенную ниже системой.</p> <p>А) да.<br/>Б) нет.</p> |

| Оценочные мероприятия | Примеры типовых контрольных заданий  |
|-----------------------|--|
|                       | <p>3. Можно ли назвать структуру приведенную ниже системой.</p> <p><input type="radio"/> А) да.<br/> <input type="radio"/> Б) нет.</p> <p>4. Объекты системы – это ...</p> <p>А) разного рода материальные и нематериальные отграничители, дистанцирующие систему от внешней среды.<br/>     Б) качество параметров, внешнее проявление того, с помощью чего получают знания об объекте.<br/>     В) часть или компоненты системы, которая может состоять из физических элементов.</p> <p>5. Какие из нижеперечисленных компонентов являются входами производственной системы (возможно несколько вариантов ответа):</p> <p>А) информация.<br/>     Б) доля рынка.<br/>     В) продукция.<br/>     Г) капитал.<br/>     Д) материалы.</p> <p>6. К какому типу регулирования системы можно отнести отказ организации от прежних поставщиков и заменой их новыми.</p> <p>А) в виде выравнивания отклонений.<br/>     Б) посредством устранения факторов, которое выводит систему из нужного состояния.<br/>     В) посредством защиты системы путем создания дополнительных объемов ресурсов.</p> <p>7. Непрерывный процесс выбора и корректировки целей развития организации и ее структурных подразделений и определения средств, сроков и последовательности их достижения, называется...</p> <p>а) планирование;<br/>     б) организация.</p> <p>8. К этапам проектирования систем относят (возможно несколько вариантов ответа):</p> <p>А) проблемная ситуация.<br/>     Б) функция.<br/>     В) задача.<br/>     Г) структура.<br/>     Д) условие.</p> <p>9. Состояние, к которому направлена тенденция движения объекта – это ...</p> <p>А) функция.<br/>     Б) цель.<br/>     В) план.</p> <p>10. Определите, какие из нижеперечисленных организаций относятся к некоммерческим (возможно несколько вариантов ответа):</p> |

| Оценочные мероприятия | Примеры типовых контрольных заданий   |
|-----------------------|---|
|                       | <p>А) общества.<br/>     Б) товарищество.<br/>     В) фонды.<br/>     Г) государственные унитарные предприятия.<br/>     Д) потребительский кооператив.</p> <p><b>11.</b> Основной функцией производственной системы является:<br/>     А) выпуск продукции;<br/>     Б) реализация продукции;<br/>     В) выпуск и реализация продукции.</p> <p><b>12.</b> Постановка проблемы, определению целей, условий и средств достижения цели относится к:<br/>     А) планированию;<br/>     Б) организации производства;<br/>     В) контролю.</p> <p><b>13.</b> Определите, какие из нижеперечисленных организаций относятся к коммерческим (возможно несколько вариантов ответа):<br/>     А) производственные кооперативы.<br/>     Б) фонды.<br/>     В) товарищества.<br/>     Г) общества.<br/>     Д) общественные организации.</p> <p><b>13.</b> Процесс перенесения стоимости основных фондов на себестоимость готовой продукции в течение срока их полезного использования, называется...<br/>     А) ликвидация;<br/>     Б) восстановление;<br/>     В) амортизация.</p> <p><b>14.</b> Денежное выражение непосредственных затрат предприятия на производство и реализацию продукции называют...<br/>     А) себестоимость;<br/>     Б) выручка;<br/>     В) прибыль.</p> <p><b>15.</b> Расходы на материалы относятся к ...<br/>     А) прямым затратам;</p> |

|    | <b>Оценочные мероприятия</b> | <b>Примеры типовых контрольных заданий</b>   |
|----|------------------------------|--|
|    |                              | <p>Б) косвенным.</p> <p>а)</p>   |
| 1. | ИДЗ                          | <p>1. Дайте определение понятия «общая», «организационная» и «производственная» структура предприятия и проанализируйте факторы, определяющие производственную структуру.</p> <p>2. Постройте схемы технологической, предметной и смешанной структур предприятия. В чем их положительные стороны и недостатки?</p> <p>3. Почему могут возникнуть затруднения при размещении оборудования по принципу групповой технологии?</p> <p>4. Какую важную информацию необходимо взять из маршрутных листов и карт технологического процесса планировщику размещения оборудования?</p> <p>5. Приведите примеры размещения оборудования в сервисе.</p> <p>6. На каких критериях основан выбор производственных структур?</p> <p>7. Приведите примеры концепции реорганизации производственной структуры российских компаний.</p>   |
| 2. | Экзамен                      | <p>1. Роль и место организации производства в системе менеджмента.</p> <p>2. Цели и задачи освоения дисциплины.</p> <p>3. Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности.</p> <p>4. История возникновения и развития теории организации производства.</p> <p>5. Основные принципы организации производственного процесса.</p> <p>6. Понятие предприятия.</p> <p>7. Формы и виды предприятий.</p> <p>8. Предприятие как производственная система.</p> <p>9. Построение модели производственной системы.</p> <p>10. Понятие «производственная структура предприятия» и факторы, ее определяющие.</p> <p>11. Структура основного производства, классификация основных подразделений предприятия.</p> <p>12. Виды и типы производственных структур.</p> <p>13. Схемы размещения оборудования.</p> <p>14. Анализ производственной структуры предприятия и его подразделений.</p> <p>15. Производственный процесс и его структура.</p> <p>16. Классификация типов производства.</p> <p>17. Графическая интерпретация эффективности типов производства.</p> <p>18. Основные принципы организации производственного процесса.</p> <p>19. Производственный цикл и его структура.</p> <p>20. Факторы, влияющие на длительность производственного цикла.</p> <p>21. Расчет оптимальной партии обрабатываемых деталей.</p> <p>22. Определение длительности простых производственных процессов при разных видах движения изделий.</p> <p>23. Структура сложного производственного процесса и расчет длительности его цикла.</p> <p>24. Пути сокращения производственного цикла.</p> <p>25. Организация позаказного производства.</p> <p>26. Партионный метод организации процессов производства.</p> |

| Оценочные мероприятия | Примеры типовых контрольных заданий   |
|-----------------------|---|
|                       | <p>27. Организация поточного производства.</p> <p>28. Организация автоматизированного производства.</p> <p>29. Производственные системы «точно в срок» (ЛТ).</p> <p>30. Организация материально-технического обеспечения на предприятии.</p> <p>31. Организация ремонтного хозяйства на предприятии.</p> <p>32. Организация инструментального хозяйства.</p> <p>33. Организация транспортно-складского обслуживания производства.</p> <p>34. Организация энергетического хозяйства.</p> |

## 5. Методические указания по процедуре оценивания

| Оценочные мероприятия | Процедура проведения оценочного мероприятия и необходимые методические указания  |
|-----------------------|--|
| 1. Посещение занятий  | Посещение занятий оценивается в 1 балл. Общее число баллов, которое может получить студент (за исключением контрольных мероприятий) – 20 баллов.                       |
| 2. Тестирование       | Тест состоит из 10 вопросов (всего 8 тестирований). Каждый вопрос – 0,5 балл. При верном ответе на вопросы максимальное число баллов, получаемое студентами, 5 баллов. |
| 3. ИДЗ                | Студентам предлагается ИДЗ для решения задачи (4 ИДЗ), размещенных в электронном курсе. Максимальное число баллов, получаемое студентами за одно ИДЗ – 10 баллов.      |
| 4. Экзамен            | Экзамен происходит в форме тестирования с различными видами тестовых заданий, за каждый правильный ответ – 1 балл (всего 20 вопросов).                                 |