

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
 ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ
 УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ
 Директор Школы инженерного
 предпринимательства

 Осадченко А.А.
 « 29 » июня 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2020 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная

Проектный менеджмент в электронном бизнесе и цифровом маркетинге

Направление подготовки/ специальность	27.04.05 Инноватика	
Образовательная программа (направленность (профиль))	Цифровой маркетинг	
Специализация	Цифровой маркетинг	
Уровень образования	высшее образование – магистратура	
Курс	1	2
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	3	
Виды учебной деятельности	Временной ресурс	
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	8
	Практические занятия	24
	Лабораторные занятия	
	ВСЕГО	32
Самостоятельная работа, ч		76
в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа)		курсовой проект
ИТОГО, ч		108

Вид промежуточной аттестации	ЭКЗАМЕН, дифф. зачёт	Обеспечивающее подразделение	Школа инженерного предпринимательства
---------------------------------	-------------------------------------	---------------------------------	--

Руководитель ООП		Павлова И.А.
Преподаватель		Борисова Л.М.

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5.4 Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов обучения	
		Код	Наименование
УК(У)-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК(У)-2. В1	Владеет опытом использования программных продуктов, позволяющих управлять определенными процессами и проектами организации
		УК(У)-2.В2	Владеет опытом оперативного управления реализацией проекта на всех стадиях его жизненного цикла
		УК(У)-2. У1	Умеет выбирать и применять современные инструменты и технологии для повышения эффективности планирования и реализации проекта
		УК(У)-2. У2	Умеет применять теоретические знания, связанные с организацией управления проектами, в том числе в условиях риска и неопределенности
		УК(У)-2. 31	Знает принципы работы с современными инструментами и программами в области управления проектами
		УК(У)-2. 32	Знает современные подходы к управлению проектами, процессы и функции управления инновационными проектами на разных стадиях жизненного цикла
УК(У)-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК(У)-3. В1	Владеет опытом организации и руководства работы команды
		УК(У)-3.В2	Владеет опытом повышения мотивации сотрудников организации, подразделения, проекта
		УК(У)-3. У1	Умеет организовать работу команды для достижения поставленной цели
		УК(У)-3. У2	Умеет разрабатывать оптимальную систему мотивации и стимулирования персонала
		УК(У)-3. 31	Знает методы организации командной работы
		УК(У)-3. 32	Знает методы мотивации и стимулирования сотрудников организации, подразделения, проекта
ПК(У)-3	Способность произвести оценку экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта	ПК(У)-3.В1	Владеет опытом оценивания коммерческого потенциала нового продукта
		ПК(У)-3.В2	Владеет опытом предварительной оценки стоимости инновационного продукта и затрат выхода на рынок
		ПК(У)-3.У1	Умеет выполнять экспресс-оценку коммерческого потенциала нового продукта
		ПК(У)-3.У2	Умеет оценивать экономический потенциал инновации и давать обоснование оценки
		ПК(У)-3.31	Знает методы оценки коммерческого потенциала нового продукта
		ПК(У)-3.32	Знает основы экономики, значений основных экономических индикаторов, основ экономического анализа
ПК(У)-5	Способность разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов и программ	ПК(У)-5.В1	Владеет опытом экспертизы инновационных проектов и процессов
		ПК(У)-5.У1	Умеет предвидеть возможные риски и управлять ими
		ПК(У)-5.31	Знает инфраструктуру инновационной деятельности

2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной

программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД1	Способность применять теоретические знания, связанные с основными процессами управления развитием организации, подразделения, группы (команды) сотрудников, проекта и сетей; включающие в себя современные подходы по формированию комплексной стратегии развития предприятия, в том числе в условиях риска и неопределенности	УК(У)-2 ПК(У)-5
РД2	Способность анализировать поведение экономических агентов и рынков в глобальной среде; использовать методы стратегического анализа для управления предприятием, организацией, группой; формировать и реализовывать основные управленческие технологии	УК(У)-2 ПК(У)-3
РД3	Способность на качественном уровне оценивать техническую сложность реализации различных решений и составлять грамотное техническое задание для интернет-проектов	УК(У)-3 ПК(У)-3

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел (модуль) 1. Введение в управление проектами	РД1	Лекции	2
		Практические занятия	6
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	18
Раздел (модуль) 2. Процессы и функции управления проектами. Разработка проекта	РД2	Лекции	2
		Практические занятия	8
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	28
Раздел (модуль) 3. Управление персоналом и коммуникациями проекта	РД2	Лекции	2
		Практические занятия	6
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	18
Раздел (модуль) 4. Заключительные стадии реализации проекта	РД3	Лекции	2
		Практические занятия	4
		Лабораторные занятия	
		Самостоятельная работа	12

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Введение в управлении проектами

Основные понятия: проект, программа, управление проектом. Критерии успехов и неудач проекта. Жизненный цикл и фазы проекта. Окружение проекта. Участники проекта. Команда проекта.

Темы лекций:

1. Содержание управления проектами.

Темы практических занятий:

1. Методы и системы управления проектами.
2. Инструменты проектного менеджмента. Структура работ проектов и структура организации его выполнения.
3. Формирование структурной схемы управления проектом и определение набора инструментов управления проектом в зависимости от его типологии и предметной области.

Раздел 2. Процессы и функции управления проектами. Разработка проекта

Управляющий проектом. Организационные структуры проекта. Стадии процесса Управления проектами. Информационные технологии в проекте

Темы лекций:

1. Инициация и обоснование проекта. Разработка плана проекта.

Темы практических занятий:

1. Формирование концепции проекта. Целеполагание. Окружение проекта.
2. Структуризация проекта. Разработка плана проекта.
3. Управление рисками проекта.
4. Бизнес-план проекта.

Раздел 3. Управление персоналом и коммуникациями проекта

Роль в проекте (проектная роль) — определенный набор функций и полномочий в проекте, созданный с целью распределения обязанностей между членами команды проекта. Участники проекта. Команда проекта — временная рабочая группа, выполняющая работы по проекту и ответственная перед Руководителем проекта за их выполнение. Команда управления проектом — члены команды проекта, уполномоченные принимать управленческие решения по управлению проектом.

Темы лекций:

1. Организационные структуры компании и проекта. Управление командой проекта.

Темы практических занятий:

1. Управление командой проекта. Управление коммуникациями проекта.
2. Планирование работы персонала проекта. Организация работ по проекту.
3. Формирование системы контроля. Контрольная документация и методы осуществления контроля.

Раздел 4. Заключительные стадии реализации проекта

Сбор окончательных сведений, решение вопросов между руководством и персоналом.

Темы лекций:

1. Мониторинг проекта и отчетность. Завершение проекта.

Темы практических занятий:

1. Разработка этапов мониторинга проекта.
2. Подведение итогов и закрытие проекта. Оценка проекта.

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с теоретическим материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по проблемам, проектам, заданиям на самостоятельную работу;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации, анализ информации по определенной теме экспериментально-исследовательских работ;
- Анализ статистических и фактических материалов по заданной теме;
- Анализ публикаций по заранее определенной преподавателем теме;
- Участие в мастер-классах, воркшопах, тренингах;
- Написание курсового проекта;
- Подготовка к контрольным точкам;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Основная литература:

1. Дроговоз, П. А. Управление проектами в системе SAP ERP : учебное пособие / П. А. Дроговоз, Л. И. Садовский, П. Д. Иванов. — Москва : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2015. — 76 с. — ISBN 978-5-7038-4204-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/103545> (дата обращения: 28.07.2020).
2. Ильин, В. В. Проектный менеджмент : учебное пособие / В. В. Ильин. — 3-е изд. (эл.). — Москва : Интермедиа, 2018. — 266 с. — ISBN 978-5-91349-054-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/114754> (дата обращения: 28.07.2020).
3. Савенкова, Е. В. Проектный менеджмент в образовательной организации : учебно-методическое пособие / Е. В. Савенкова, О. А. Шклярова. — Москва : МПГУ, 2019. — 204 с. — ISBN 978-5-4263-0740-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/125159> (дата обращения: 28.07.2020).

Дополнительная литература:

1. Калачева, А.Е. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ МАРКЕТИНГОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ / А.Е. Калачева // Бизнес-образование в экономике знаний. — 2016. — № 2. — С. 46-49. — ISSN 2412-5318. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/298280> (дата обращения: 28.07.2020).
2. Мошкин И.В. Облачные технологии в контексте проектного менеджмента / И.В. Мошкин, В.А. Романов, В.В. Хубулова, З.А. Губиева // Вестник Забайкальского государственного университета. — 2018. — № 9. — С. 90-96. — ISSN 2227-9245. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/309946> (дата обращения: 28.07.2020).
3. Марков, О.А. Корпоративные системы управления проектами как инструмент проектного менеджмента / О.А. Марков // Вестник Гуманитарного университета. — 2015. — № 4. — С. 43-47. — ISSN 2308-8117. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/296389> (дата обращения: 28.07.2020).

6.2. Информационное и программное обеспечение

Информационно-справочные системы:

1. справочно-правовая система КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>
2. Университетская информационная система Россия – <http://www.cir.ru>

Профессиональные Базы данных:

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – <https://elibrary.ru>
2. Электронно-библиотечная система «Лань» – <https://e.lanbook.com/>
3. Юрайт, Электронно-библиотечная система (ЭБС) – <https://www.biblio-online.ru>
4. НТБ ТПУ – <http://www.lib.tpu.ru>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic;
2. Document Foundation LibreOffice.
3. Cisco Webex Meetings\$
4. Zoom Zoom.

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 363	Компьютер - 20 шт.; Принтер -3 шт.; Доска аудиторная настенная - 2 шт.; Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 27.04.05 Инноватика, специализация «Цифровой маркетинг» (приема 2020 г., очная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	ФИО
Доцент ШИП	Борисова Л.М.

Программа одобрена на заседании школы инженерного предпринимательства (протокол от 29.06.2020 г. №3)

Директор
Школы инженерного предпринимательства
к.т.н

 /А. А. Осадченко/
подпись