

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ  
 Директор ШИП  
  
 А.А. Осадченко  
 «30» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2019 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очно-заочная**

<b>Проектный менеджмент</b>			
Направление подготовки/ специальность	38.04.02 Менеджмент		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Экономика и управление на предприятии нефтегазовой отрасли		
Специализация	Экономика и управление на предприятии нефтегазовой отрасли		
Уровень образования	высшее образование - магистратура		
Курс	<b>2</b>	семестр	<b>3</b>
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	<b>6</b>		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	16	
	Практические занятия	64	
	Лабораторные занятия	0	
	<b>ВСЕГО</b>	<b>80</b>	
Самостоятельная работа, ч	136		
в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа)	<b>Курсовая работа</b>		
<b>ИТОГО, ч</b>	<b>216</b>		

Вид промежуточной аттестации	<b>Экзамен, диф.зачет</b>	Обеспечивающее подразделение	<b>ШИП</b>
Руководитель ООП		Чистякова Н.О.	
Преподаватель		Соловьев А.А.	

2020 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся основной образовательной программы «Экономика и управление на предприятии нефтегазовой отрасли» (п. 5 Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
		Код	Наименование
УК(У)-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК(У)-3.В1	Владеет способностью применения профессиональной терминологии и навыками организовывать и руководить работой команды
		УК(У)-3.У1	Умеет правильно определять проблемы и ставить задачи по организации и руководству работой команды
		УК(У)-3.31	Знает основы теоретических подходов к командообразованию
УК(У)-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК(У)-2.В1	Владеет способностью применения основных принципов и функций проектного менеджмента, возникающих в науке и практике на современном этапе их развития
		УК(У)-2.У1	Умеет проводить индивидуально-личностную, групповую и организационную диагностику для анализа и оценивания различных проектов на этапах жизненного цикла
		УК(У)-2.31	Знает методологию управления проектами
		УК(У)-2.В2	Владеет способностью применения технологий управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
		УК(У)-2.32	Знает соответствующие программных продуктов, позволяющих управлять определенными процессами на уровне проектов
		УК(У)-2.У2	Умеет работать с первоисточниками научно-практической информации и выполнять исследовательский поиск инновационного управления проектами
ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;	ПК(У)-1.В2	Владеет способностью создания системы мотивации сотрудников в организации и самомотивации с учетом индивидуально-психологических особенностей персонала
		ПК(У)-1.У2	Умеет создавать проекта профессиональных задач сотрудников организации
		ПК(У)-1.32	Знает основы теоретических подходов в области лидерства и командообразования

## 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части междисциплинарного профессионального модуля Блока 1 учебного плана образовательной программы (факультативная дисциплина).

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД-1	Способен определять проблемы и задачи по организации управления проектом, знает основы управления командой проекта	УК(У)-3 УК(У)-2 ПК(У)-1
РД-2	Знает основные инструменты, принципы и методологию управления проектами	
РД-3	Выполнять оперативное управление проектами для реализации личностного роста и успешной профессиональной деятельности.	

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

#### 4. Структура и содержание дисциплины Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Введение в проектный менеджмент.	РД-1	Лекции	2
		Практические занятия	4
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	10
Раздел 2. Основы проектного менеджмента.	РД-2	Лекции	2
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	20
Раздел 3. Управление содержанием проекта.	РД-1 РД2	Лекции	2
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	20
Раздел 4. Управление стоимостью и коммуникациями в проекте.	РД1 РД2	Лекции	2
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	20
Раздел 5. Управление рисками, мониторинг и контроль над проектом.	РД2 РД3	Лекции	2
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	20
Раздел 6. Гибкий подход в управлении проектами.	РД-1 РД2 РД3	Лекции	2
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	20
Раздел 7. Основы бережливого производства.	РД2 РД3	Лекции	4
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	26

Содержание разделов дисциплины:

#### **Раздел 1. Введение в проектный менеджмент**

Исследование основных подходов и принципов управления проектами. Научное разделение труда. Диаграмма Ганта. Поточное производство. Классический проектный подход. Жесткое» и «гибкое» управление проектами.

##### **Темы лекций:**

1. Основные подходы и принципы управления проектами.

##### **Темы практических занятий:**

1. Диаграмма Ганта.
2. Гибкое управление проектами.

#### **Раздел 2. Основы проектного менеджмента.**

Что такое проект? Цель проекта. Система SMART. Ограничение во времени. Организационная структура. Описание проекта. Горизонты планирования. Критерии успеха проекта. Жизненный цикл проекта. Информационные системы управления проектом.

**Темы лекций:**

1. Разработка концепции проекта. Система SMART.

**Темы практических занятий:**

1. Постановка цели проекта. Жизненный цикл проекта.
2. Информационные системы управления проектом.

**Раздел 3. Управление содержанием проекта.**

Стадии процесса управления. Заинтересованные стороны. Методы сбора требований. Календарный план проекта. Разработка иерархической структуры работ.

**Темы лекций:**

1. Стадии процесса управления. Иерархическая структура работ.

**Темы практических занятий:**

1. Реестр заинтересованных сторон.
2. Календарный план проекта.
3. «Дорожная карта» проекта.

**Раздел 4. Управление стоимостью и коммуникациями в проекте.**

Оценка стоимости проекта. Смета проекта. Бюджет проекта. Проектная структура. Матричная структура. Команда проекта. Оценка эффективности команды. Корпоративная культура. Матрица ответственности. Каналы коммуникации. Цифровой этикет.

**Темы лекций:**

1. Управление стоимостью проекта. Управление командой проекта.

**Темы практических занятий:**

1. Оценка стоимости проекта. Расчет сметы и бюджета проекта.
2. Команда проекта.
3. Корпоративная культура.
4. Цифровой этикет.

**Раздел 5. Управление рисками проекта, мониторинг и контроль над проектом.**

Управление рисками проекта. Планирование мероприятий. Методы идентификации рисков. Иерархическая структура рисков. Реестр рисков. Оценка вероятности риска. Матрица оценки влияния рисков. Анализ сценариев. Моделирование рисков. Управление негативными рисками проекта. Мониторинг и контроль проекта. Управление изменениями.

**Темы лекций:**

1. Управление рисками проекта.

**Темы практических занятий:**

1. Реестр рисков. Оценка вероятности риска.
2. Моделирование рисков. Управление негативными рисками проекта.
3. Мониторинг и контроль над проектами.
4. Управление изменениями.

**Раздел 6. Гибкий подход в управлении проектами.**

Элементы Scrum. Scrum команда. Спринт. Доска задач. Обзор спринта. Mind Maps.

**Темы лекций:**

1. Гибкое управление проектами.

**Темы практических занятий:**

1. Элементы Scrum. Scrum мастер.
2. Спринт. Планирование спринта. Обзор спринта.
3. Mind Maps.

**Раздел 7. Основы бережливого производства.**

Процесс в бережливом производстве. Виды потерь. Картирование процесса. Диаграмма «Спагетти». Стандартизированная работа. Производственный анализ. Метод «5 Почему». Система «5С». Непрерывные улучшения.

**Темы лекций:**

1. Бережливое производство.

**Темы практических занятий:**

1. Основные виды потерь.
2. Картирование процесса.
3. Стандартизированная работа.
4. Система «5С», диаграмма «Спагетти».

**Тематика курсовых работ:**

1. Строительство разведочной скважины
2. Строительство газовой скважины
3. Ремонт магистральных газопроводов на отдельных участках
4. Обустройство месторождения
5. Строительство нефтяного трубопровода.

**5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение курсовой работы.

**6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины****6.1. Учебно-методическое обеспечение****Основная литература**

1. Дульзон А.А., Управление проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — 3-е изд., перераб. и доп. — 1 компьютерный файл (pdf; 3.7 МВ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2010. — Заглавие с титульного экрана. — Электронная версия печатной публикации. — Доступ из корпоративной сети ТПУ. — Системные требования: Adobe Reader. Схема доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m320.pdf> (контент).
2. Кокуева Ж.М., Управление проектами: рабочая тетрадь/ Ж.М. Кокуева, В.В.

Яценко. — Москва: изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2015. — 17. — ISBN 978-5-7038-4133-4. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/103471/#2>

3. Шонесси Г. Голдинг Ф. 12 шагов к гибкому бизнесу/ пер. Д. Денисова, А. Липовой, Н. Коляды, А. Мокусеева, О Шиловского, А. Труфанова. — М.: ДМК Пресс, 2019. — 226 с. — ISBN 978-5-97060-743-5. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/131690/#3>

### Дополнительная литература

1. Голов Р.С. Инвестиционное проектирование: Учебник / Р.С. Голов, К.В. Балдин, И.И. Передеряев, А.В. Рукосуев. — 4-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2016. —368 с. — ISDN 978-5-394-02372-9. — Авторизированный доступ. —Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/93372/#2>

2. Пинье, Ив. Построение бизнес-моделей. Настольная книга стратега и новатора [Текст: электронный ресурс]. — Электрон. текст. дан. (13.8 МВ). — 284130 зн.: 249 к.: 14496559 байт. — Сколково. — Загл. взято из текста.. — ISBN 9785961423457: Схема доступа: [http://biblio.litres.ru/pages/biblio\\_book/?art=6147994](http://biblio.litres.ru/pages/biblio_book/?art=6147994) (контент), Схема доступа: [http://195.42.181.161/pages/biblio\\_book/?art=6147994](http://195.42.181.161/pages/biblio_book/?art=6147994) (контент)

3. Гольштейн Е.И., Теория решения изобретательских задач : учебное пособие [электронный ресурс] / Е. И. Гольдштейн, П. Ф. Коробко; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — 1 компьютерный файл (pdf; 5.16 МВ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2009. — Заглавие с титульного экрана. — Электронная версия печатной публикации. — Доступ из корпоративной сети ТПУ. — Системные требования: Adobe Reader.. Схема доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2012/m148.pdf> (контент)

### 6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

Электронный курс «Проектный менеджмент»  
<https://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=4049>

1. Информационно-справочных система «Кодекс» - <http://kodeks.lib.tpu.ru/>

2. Научно-электронная библиотека eLIBRARY.RU -  
[https://www.elibrary.ru/query\\_results.asp](https://www.elibrary.ru/query_results.asp)

3. Электронно-библиотечная система «Консультант студента»  
<http://www.studentlibrary.ru/>

4. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com/>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Microsoft Office 2016 Standard Russian Academic;
2. Microsoft Project 2010 Standard Russian Academic;
3. Document Foundation LibreOffice;
4. Cisco Webex Meetings;
5. Zoom Zoom.

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для лекционных и практических занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 257	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Проектор - 1 шт.; Компьютер - 27 шт.
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 352	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.
3.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 367	Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.04.02 Менеджмент, специализация «Экономика и управление на предприятии нефтегазовой отрасли» (приема 2019 г., очно-заочная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент		Соловьев А.А.

Программа одобрена на заседании Ученого совета ШИП (протокол от 29.06.2019 г. №3).

Директор ШИП  
к.т.н.

  
/А. А. Осадченко/  
подпись