

УТВЕРЖДАЮ
Директор ИИП

А.А. Осадченко
«30» 06 2020 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПРИЕМ 2016 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная**

Направление подготовки/ специальность	38.03.02 Менеджмент
Образовательная программа (профиль)	Менеджмент
Специализация	Производственный менеджмент
Уровень образования	высшее образование – бакалавриат

Руководитель ООП

	И.Г. Видяев
--	-------------

2020 г.

1. Паспорт государственного экзамена

1.1. Перечень дисциплин, обеспечивающих контролируемые РО:

Д1. «Менеджмент»

Д2. «Управление человеческими ресурсами»

Д3. «Организация производства на предприятиях»

Д4. «Прикладная экономика в управлении»

Д5. «Практикум по учету и анализу»

Д6. «Финансовый менеджмент»

Д7. «Экономическая оценка инвестиций»

Обобщенная структура государственного экзамена по направлению 38.03.02 «Менеджмент»

Код компетенции	Наименование компетенции	Код результата освоения ООП	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенции)		Вопросы государственного экзамена (номер блока темы)
			Код	Наименование	
Общепрофессиональные компетенции					
ОПК(У)-1	Владеть навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Р13	ОПК(У)-1.В1	Владеет навыками оформления хозяйственных сделок, создания предприятий, найма работников	1.1, 1.3, 1.4, 1.5, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 7.1
			ОПК(У)-1.У1	Умеет подготавливать основные виды организационно-распорядительных документов	1.1, 1.3, 1.4, 1.5, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 7.1
			ОПК(У)-1.З1	Знает основные правила составления документов, оформляющих хозяйственную деятельность производственного предприятия	1.1, 1.3, 1.4, 1.5, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 7.1
ОПК(У)-2	Способен находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Р3	ОПК(У)-2.В2	Владеет навыками использования основных теорий менеджмента для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации оптимальной работы предприятия с учетом норм социальной ответственности	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.5
			ОПК(У)-2.У2	Умеет проводить диагностику ресурсов предприятия, с целью определения проблем в области соответствия деятельности предприятия нормам корпоративной социальной ответственности	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.5
			ОПК(У)-2.З2	Знает сущность, основные понятия и основные аспекты корпоративной социальной ответственности	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.5
ОПК(У)-3	Способен проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Р8	ОПК(У)-3.В1	Владеет методикой анализа внешней и внутренней среды организации	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.1, 3.2,
			ОПК(У)-3.У1	Умеет использовать различные теории при решении управленческих задач	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5
			ОПК(У)-3.З1	Знает основные этапы развития менеджмента; принципы развития и закономерности функционирования организации	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5
ОПК(У)-5	Владеть навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных	Р12	ОПК(У)-5.В1	Владеет навыками ведения основных регистров бухгалтерского учета и	5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7

Код компетенции	Наименование компетенции	Код результата освоения ООП	Составляющие результаты освоения (дескрипторы компетенции)		Вопросы государственного экзамена (номер блока темы)
			Код	Наименование	
	методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем			составления финансовых отчетов	
			ОПК(У)-5.Y1	Умеет оформлять первичные документы, оформляющие основные хозяйственные операции, регистрировать на счетах бух учета	5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7
			ОПК(У)-5.31	Знает правила и принципы бухгалтерского учета, нормативных документов, регламентирующих бух. учет	5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7
ОПК(У)-6	Владеть методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	P7, P17	ОПК(У)-6.B1	Владеет оптимизацией длительности производственного процесса и повышения его эффективности	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6
			ОПК(У)-6.B5	Владеет навыками системного и процессного анализа производственных процессов	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6
			ОПК(У)-6.Y1	Умеет рассчитывать основные показатели функционирования производства, определять длительность простого и сложного процесса	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6
			ОПК(У)-6.31	Знает основные понятия организации производства, принципы и методы формирования современных производственных систем	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6
			ОПК(У)-6.35	Знает методики, приемы и технологии принятия стратегических и оперативных решений в сфере управления операционной / производственной деятельностью	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6
Профессиональные компетенции					
ПК(У)-1	Владеть навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	P9	ПК(У)-1.B1	Владеет технологиями управления человеческими ресурсами	2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5
			ПК(У)-1.Y2	Умеет разрабатывать стратегии и выбирать оптимальные методы управления человеческими ресурсами	2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5
			ПК(У)-1.31	Знает принципы и методы проведения аудита человеческих ресурсов	2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5
			ПК(У)-1.32	Знает принципы, методы, современные подходы и теории управления человеческими ресурсами	2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5
ПК(У)-2	Владеть различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	P2	ПК(У)-2.B1	Владеет обеспечивать бесконфликтные взаимоотношения в соответствии с этнокультурными особенностями делового общения	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5
			ПК(У)-2.Y1	Умеет применять на практике речевой и деловой этикет	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5
			ПК(У)-2.31	Знает этические нормы и психологические особенности работы в коллективе	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5
ПК(У)-3	Владеть навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение	P8	ПК(У)-3.B1	Владеет методологией проведения стратегического анализа, практическими навыками разработки стратегии организации	1.3, 1.4, 2.4, 3.2, 3.3, 5.3, 5.4, 6.3,7.2

Код компетенции	Наименование компетенции	Код результата освоения ООП	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенции)		Вопросы государственного экзамена (номер блока темы)
			Код	Наименование	
	конкурентоспособности		ПК(У)-3.У1	Умеет формировать целевые ориентиры развития бизнеса;	1.1, 1.3
			ПК(У)-3.31	Знает теоретические концепции теоретические концепции стратегического менеджмента методологические основы стратегического управления;	1.1, 1.4
			ПК(У)-3.32	Знает методики диагностики стратегической среды;	1.1, 1.4
ПК(У)-4	Уметь применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	P17	ПК(У)-4.В1	Владеет навыками анализа в области управления прибылью и оборотным капиталом с целью повышения финансовой устойчивостью предприятия	4.3, 4.5, 4.6, 5.1, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7
			ПК(У)-4.У1	Умеет применять методы финансового менеджмента для управления оборотным капиталом и прибылью предприятия	4.3, 4.5, 4.6, 5.1, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7
			ПК(У)-4.31	Знает основные методы финансового менеджмента и рычагов управления эффективностью капитала	4.3, 4.5, 4.6, 5.1, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7
ПК(У)-5	Способен анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	P16, P17	ПК(У)-5.В2	Владеет навыками анализа финансово-экономического состояния предприятия для планирования и методами реализации основных управленческих функций	5.3, 5.4, 5.5
			ПК(У)-5.У2	Умеет анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	5.3, 5.4, 5.5
			ПК(У)-5.31	Знает принципы целеполагания, виды и методы организационного планирования	1.3, 1.4, 5.3, 5.4, 5.5
			ПК(У)-5.32	Знает особенности и отличия стратегического, тактического и оперативного планирования	1.3, 1.4, 5.3, 5.4, 5.5
ПК(У)-6	Способен участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	P14	ПК(У)-6.В2	Владеет опытом повышения эффективности производственного процесса и стандартизации результатов	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6
			ПК(У)-6.У2	Умеет рассчитывать основные показатели функционирования производства, определять длительность его эффективности	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6
			ПК(У)-6.32	Знает основные понятия организации производства, принципы и методы формирования современных производственных систем	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6
ПК(У)-7	Владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	P15, P16	ПК(У)-7.В2	Владеет инструментами и критериями оценки инвестиционной привлекательности проектов	7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6
			ПК(У)-7.У1	Умеет калькулировать и анализировать себестоимость продукции	7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6
			ПК(У)-7.У2	Умеет проводить анализ инвестиционных проектов и рассчитывать показатели инвестиционной привлекательности	7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6
			ПК(У)-7.31	Знает основы разработки бизнес-планов создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6

Код компетенции	Наименование компетенции	Код результата освоения ООП	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенции)		Вопросы государственного экзамена (номер блока темы)
			Код	Наименование	
			ПК(У)-7.32	Знает методы экономической оценки инвестиций	7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6
			ПК(У)-7.В3	Владеет инструментами оценки рисков, доходности и эффективности принимаемых инвестиционных решений и уметь обосновывать решения в сфере управления реальными и финансовыми инвестициями	7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6
			ПК(У)-7.У3	Умеет применять методы инвестиционного менеджмента для оценки эффективности инвестиций в реальные активы и различные финансовые инструменты	7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6
			ПК(У)-7.32	Знает теоретические основы инвестиционного менеджмента, оценки инвестиционной привлекательности проектов и стоимости капитала	7.1, 7.2, 7.3, 7.4, 7.5, 7.6
ПК(У)-8	Владеть навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	P14	ПК(У)-8.У1	Умеет проводить анализ степени проработки технологического пакета, описывать предложения по составлению документации для получения финансирования инновационного проекта	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6
			ПК(У)-8.31	Знает применяемые форматы при разработке пакета документов по внедрению всех видов инноваций	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6
ДПК (У)-1	Уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	P12	ДПК(У)-1.В1	Владеет инструментами управления затратами и принятия решений на основании данных управленческих отчетов в целях повышения эффективности операционной деятельности предприятия	5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7
			ДПК(У)-1.У1	Умеет анализировать методы финансового учета, понимать влияние на финансовые результаты и формировать оптимальную учетную политику предприятия	5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7
			ДПК(У)-1.У2	Умеет формировать управленческие отчеты о финансовых результатах по видам продукции	5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7
			ДПК(У)-1.31	Знает особенности управленческого учета и методов калькулирования себестоимости продукции	5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7
			ДПК(У)-1.32	Знает стандарты финансового учета и нормативной базы в области налогообложения в РФ	5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 6.6, 6.7
ДПК (У)-2	Владеть навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	P7, P15,	ДПК(У)-2.В1	Владеет навыками принятия управленческих решений, направленных на достижение наибольшего производственного и коммерческого результата работы предприятия	1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5
			ДПК(У)-2.У1	Умеет рассчитывать, планировать и оценивать экономические показатели деятельности	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6
			ДПК(У)-2.31	Знает организационные и экономические основы функционирования организации в условиях рыночной экономики	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6
			ДПК (У)-2.В11	Владеет методами расчета показателей использования	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6, 5.1, 5.2,

Код компетенции	Наименование компетенции	Код результата освоения ООП	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенции)		Вопросы государственного экзамена (номер блока темы)
			Код	Наименование	
				производственных ресурсов, анализа объемов производства и продаж	5.3, 5.4, 5.5
			ДПК (У)-2.В11	Владеет методами расчета показателей использования производственных ресурсов, анализа объемов производства и продаж	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5
			ДПК (У)-2.У11	Умеет рассчитывать основные показатели оценки эффективности использования производственных ресурсов предприятия; проводить анализ управления объемом производства и продаж, себестоимости производимой продукции, финансового состояния предприятия и его потенциала	3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5
			ДПК (У)-2.311	Знает базовые понятия, принципы и особенности проведения комплексного анализа хозяйственной деятельности предприятия	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.5

1.2 Структура экзаменационного билета:

№	Дисциплина или модуль	№ блока/темы	Содержательный блок (Контролируемая тема)	Кол-во заданий в билете	Максимальный тестовый балл за 1 одно задание
1	Менеджмент	1.1	Понятие менеджмента	2	1
		1.2	Эволюция управленческой мысли	2	1
		1.3	Теория организации	2	1
		1.4	Функции менеджмента	2	1
		1.5	Организация взаимодействия на предприятии	2	1
2	Управление человеческими ресурсами	2.1	Управление персоналом и кадровая политика	2	1
		2.2	Подбор, отбор и адаптация персонала	2	1
		2.3	Расстановка персонала	2	1
		2.4	Оценка персонала	2	1
		2.5	Высвобождение персонала	2	1
3	Организация производства на предприятиях	3.1	Теоретические основы организации производства	2	1
		3.2	Организация производственного процесса в пространстве: сущность, структура, принципы	2	1
		3.3	Организация производственного процесса во времени	2	1
		3.4	Методы организации производства	2	1

		3.5	Организация производственной инфраструктуры на предприятии	2	1
		3.6	Задачи по дисциплине "Организация производства"	2	1
4	Прикладная экономика в управлении (Экономические методы управления предприятием)	4.1	Предприятие в системе национальной экономики	2	1
		4.2	Основные средства предприятия	2	1
		4.3	Оборотные средства предприятия	2	1
		4.4	Кадры и заработная плата	2	1
		4.5	Издержки и прибыль предприятия	2	1
		4.6	Задачи по дисциплине "Экономика предприятия"	2	2
5	Практикум по учету и анализу	5.1	Основы бухгалтерского учета	2	1
		5.2	Основы налогообложения в РФ	2	1
		5.3	Основы управленческого учета	2	1
		5.4	Основы финансового учета	2	1
		5.5	Задачи по дисциплине "Учет и анализ"	2	2
6	Финансовый менеджмент	6.1	Сущность финансового менеджмента	2	1
		6.2	Финансовый анализ	2	1
		6.3	Финансовое планирование	2	1
		6.4	Управление прибылью	2	1
		6.5	Управление оборотным капиталом	2	1
		6.6	Управление источниками финансирования	2	1
		6.7	Задачи по дисциплине "Финансовый менеджмент"	2	2
7	Экономическая оценка инвестиций	7.1	Инвестиции и инвестиционный проект	2	1
		7.2	Виды и методы оценок эффективности инвестиций. Коммерческая эффективность	2	1
		7.3	Методы экономической оценки инвестиций. Определение ставки дисконтирования.	2	1
		7.4	Особенности оценки эффективности некоторых видов проектов	2	1
		7.5	Учет неопределенности и риска при оценки инвестиционных проектов	2	1
		7.6	Задачи по дисциплине "Экономическая оценка инвестиций"	2	2
			Общее количество заданий в тесте		78
			Максимальный итоговый балл		86

1.3. Методика оценки

Экзаменационный билет состоит из заданий в тестовой форме, формируется по структуре согласно п. 1.2.2.2 и предоставляется тестируемому в электронном виде. Вопросы и задачи, включаемые в экзаменационный билет, отбираются в соответствии с требованиями к результатам освоения, зафиксированным в ООП, и заданными компетенциями (п. 1.2.2.1)

В экзаменационном билете используются задания с выбором одного и нескольких правильных ответов, задания на установление последовательности, задания на установление соответствия и задания с кратким ответом в виде цифры (числа) или слова. Экзамен проводится в электронном виде в назначенное время согласно расписания. Длительность экзамена составляет 180 минут. Итоговая оценка за государственный экзамен выставляется в соответствии с критериями, приведенными в п. 1.2.2.4.

Демонстрационный вариант экзаменационного билета доступен на ресурсе exam.tru.ru не менее, чем за 3 месяца до начала экзамена.

1.4. Критерии оценки

Верное выполнение каждого задания оценивается 1 баллом, который умножается на весовой коэффициент, если это задано в п.1.2.2.2. За отсутствие ответа выставляется 0 баллов. Для заданий с множественным выбором выполняется правило частично верного оценивания. Максимальный тестовый балл за экзамен равен 100.

Для пересчета в систему оценок: “отлично”, “хорошо”, “удовлетворительно” и “неудовлетворительно” используется шкала:

Итоговая оценка, баллы	0-54	55-64	65-69	70-79	80-89	90-95	96-100
Традиционная оценка	Неудовлетворительно	Удовлетворительно		Хорошо		Отлично	
Литерная оценка	F	C	C+	B	B+	A	A+

Информация о материально-техническом обеспечении экзамена, литературе, составителях содержится в Спецификации стандартизированного экзамена по направлению.

2. Паспорт выпускной квалификационной работы

Обобщенная структура защиты ВКР по направлению 38.03.02 Менеджмент (профиль: «Производственный менеджмент»):

Код компетенции	Наименование компетенции	Разделы и этапы ВКР
	Универсальные компетенции	
ОК(У)-1	Способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	Обзор литературы, объект и методы исследования, доклад на защите ВКР, выполнение ВКР
ОК(У)-2	Способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	Обзор литературы, объект и методы исследования, расчеты и аналитика, доклад на защите ВКР, выполнение ВКР
ОК(У)-3	Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Обзор литературы, объект и методы исследования, расчеты и

Код компетенции	Наименование компетенции	Разделы и этапы ВКР
		аналитика, доклад на защите ВКР выполнение ВКР
ОК(У)-4	Способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Обзор литературы, объект и методы исследования, доклад на защите ВКР, выполнение ВКР
ОК(У)-5	Способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Обзор литературы, объект и методы исследования, доклад на защите ВКР, выполнение ВКР
ОК(У)-6	Способностью к самоорганизации и самообразованию	Обзор литературы, объект и методы исследования, расчеты и аналитика, доклад на защите ВКР, выполнение ВКР
ОК(У)-7	Способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	Выполнение ВКР
ДУК(У)-1	Способен использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Обзор литературы, объект и методы исследования, расчеты и аналитика, доклад на защите ВКР, выполнение ВКР
ДУК(У)-2	Способен проявлять предприимчивость в профессиональной деятельности, в т.ч. в рамках разработки коммерчески перспективного продукта на основе научно-технической идеи	Выполнение ВКР
	Общепрофессиональные компетенции	
ОПК(У)-1	Владеть навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Обзор литературы, объект и методы исследования, расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты
ОПК(У)-2	Способен находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Результаты проведенного исследования
ОПК(У)-3	Способен проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты

Код компетенции	Наименование компетенции	Разделы и этапы ВКР
ОПК(У)-4	Способен осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	Обзор литературы, объект и методы исследования, расчеты и аналитика
ОПК(У)-5	Владеть навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты
ОПК(У)-6	Владеть методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты
ОПК(У)-7	Способен решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты
	Профессиональные компетенции	
ПК(У)-1	Владеть навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	Обзор литературы, объект и методы исследования, расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты, социальная ответственность
ПК(У)-2	Владеть различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	Обзор литературы, объект и методы исследования, расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты, социальная ответственность
ПК(У)-3	Владеть навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты
ПК(У)-4	Уметь применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты

Код компетенции	Наименование компетенции	Разделы и этапы ВКР
	операциями на мировых рынках в условиях глобализации	
ПК(У)-5	Способен анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты
ПК(У)-6	Способен участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты
ПК(У)-7	Владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты
ПК(У)-8	Владеть навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты, доклад на защите ВКР выполнение ВКР
ДПК (У)-1	Уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты
ДПК (У)-2	Владеть навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Расчеты и аналитика, результаты проведенного исследования результаты

3. Структура выпускной квалификационной работы

ВКР имеет следующую структуру:

- титульный лист;
- запланированные результаты обучения по программе;
- задание на выполнение ВКР;
- реферат;
- определения, обозначения, сокращения, нормативные ссылки;
- оглавление;
- введение;

- обзор литературы;
- объект и методы исследования;
- расчеты и аналитика (аналитический обзор, теоретический анализ, технологическое, организационное, управленческое, эргономическое проектирование и др.);
- результаты проведенного исследования (разработки);
- раздел «Социальная ответственность»;
- заключение (выводы);
- список публикаций студента;
- список использованных источников;
- приложения.

4. Методика оценки выпускной квалификационной работы

3.1. ВКР оценивается на заседании ГЭК. Члены ГЭК оценивают содержание работы и ее защиту, включающую доклад и ответы на вопросы, по критериям, приведенным в разделе 4.

3.2. Согласованная итоговая оценка выставляется на основании оценок членов ГЭК с учетом оценки руководителя ВКР. Итоговая оценка по результатам защиты ВКР выставляется в традиционной форме (в соответствии с действующим Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания ТПУ).

5. Критерии оценки выпускной квалификационной работы

На основании приведенных критериев при оценке ВКР делается вывод о сформированности соответствующих компетенций:

Критерии оценки ВКР	Соответствие традиционной оценке
– Структура и оформление ВКР соответствует предъявляемым требованиям, не имеет существенных недостатков, – В работе решается достаточно сложная задача. – Проведён большой объём теоретических и практических данных. – В результате выполнения ВКР получен значимый практический результат. – Ответы на вопросы комиссии сформулированы с достаточной аргументацией и свидетельствуют о полном владении материалом исследования.	«Отлично»
– Структура и оформление ВКР соответствует большинству предъявленных требований, – В работе решается задача невысокого уровня сложности. – Объём теоретических и практических данных в работе достаточен для получения положительного результата. – Ответы на вопросы комиссии сформулированы с недостаточной аргументацией, демонстрируют неполное владение материалом исследования	«Хорошо»
– Структура и оформление ВКР соответствует большинству предъявленных требований, но содержит некоторые недостатки, – В работе решается задача низкого уровня сложности. – Объём теоретических и практических данных не отвечает на вопросы, поставленные в задании на ВКР. – Качество проведённых исследований низкое. – Ответы на вопросы комиссии демонстрируют неполное владение материалом исследования, содержат ошибки	«Удовл.»

– Структура и оформление ВКР не соответствует большинству предъявленных требований, – В работе задача не решена, либо решена с существенными ошибками. – Объём теоретических и практических данных незначительный или не выполненный вообще. – Ответы на вопросы комиссии демонстрируют неполное владение материалом исследования, содержат грубые ошибки	«Неудовл.»
--	------------

Разработчик(и):

Должность		ФИО
Доцент ШИП		Видяев И.Г.
Доцент ШИП		Юдахина О.Б.

Программа одобрена на заседании кафедры менеджмента (протокол от 28.06.2016 г. №28)

Директор ШИП
к.т.н., доцент

 /Осадченко А.А./

Лист изменений ФОС государственной итоговой аттестации:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании ШИП (протокол)
2018/2019 учебный год	1. Изменена система оценивания	17.09.2018 г. №4
2020/2021 учебный год	2. Уточнены критерии оценки	29.06.2020 г. №3