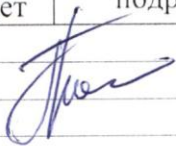


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ЮРГИНСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ЮТИ
 Чинахов Д.А.
«25» 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2018 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная

Основы управления и проектирования на предприятии			
Направление подготовки/ специальность Образовательная программа (направленность (профиль)) Специализация Уровень образования Курс Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах) Виды учебной деятельности	35.03.06 Агроинженерия		
	Технический сервис в агропромышленном комплексе		
	Технический сервис в агропромышленном комплексе		
	высшее образование - бакалавриат		
	3	семестр	6
	3		
	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции		8
	Практические занятия		10
	Лабораторные занятия		-
	ВСЕГО		18
Самостоятельная работа, ч			90
в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией			курсовой проект
ИТОГО, ч			108

Вид промежуточной аттестации	ЭКЗАМЕН, Диф. зачет	Обеспечивающее подразделение	ЮТИ
Руководитель ООП			Проскоков А.В.
Преподаватель			Телипенко Е.В.

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5 Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций		Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
УК(У)-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	И.УК(У)-2.1	Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта	УК(У)-2.1В3	Владеет методикой создания структурных управленческих моделей проекта с учетом ресурсных ограничений и возможностей
				УК(У)-2.1У3	Умеет обосновывать эффективность управленческих аспектов проектных решений, ожидаемый результат и самостоятельно анализировать наличие ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения
				УК(У)-2.1З3	Знает основные управленческие инструменты целеполагания в проекте
		И.УК(У)-2.2	Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения	УК(У)-2.2В6	Владеет технико-экономическим обоснованием и экономическо-управленческой оценкой проектных решений и инженерных задач
				УК(У)-2.2У6	Умеет анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и экономическо-управленческую эффективность проектных решений
				УК(У)-2.2З6	Знает основные технико-экономические и организационно-управленческие показатели для достижения результатов на основе поставленных задачам
		И.УК(У)-2.3	Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	УК(У)-2.3В8	Владеет навыками анализа и оценки затрат проекта с учетом инженерных рисков
				УК(У)-2.3У8	Умеет учитывать требования разных групп стейкхолдеров при подготовке результатов конкретных проектных задач
				УК(У)-2.3З8	Знает основные методы планирования бизнес-процессов и организации труда
		И.УК(У)-2.5	Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля	УК(У)-2.5В11	Владеет методикой расчета длительности выполнения технологических операций
				УК(У)-2.5У11	Умеет определять, анализировать и устранять узкие места проекта
				УК(У)-2.5З11	Знает методы и инструменты оперативного планирования и контроля проекта

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций		Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
				Код	Наименование
УК(У)-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	И.УК(У)-3.1	Определяет свою роль в команде, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели	УК(У)-3.1В2	Владеет навыками делегирования полномочий в группе
				УК(У)-3.1У2	Умеет распределять полномочия и определять роли участников команды с учетом их индивидуальных и профессиональных особенностей
				УК(У)-3.1З2	Знает основные принципы делегирования полномочий
		И.УК(У)-3.2	Формулирует и учитывает в своей деятельности особенности поведения групп людей, выделенных в зависимости от поставленной цели	УК(У)-3.2В4	Владеет навыками организации эффективной командной работы над проектом
				УК(У)-3.2У4	Умеет формировать рабочую группу (проектную команду) исходя из цели и задач проекта
				УК(У)-3.2З4	Знает основные концепции мотивации

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Индикатор достижения компетенции
Код	Наименование	
РД 1	Знать принципы и особенности целеполагания, владеть методами построения деревьев целей	И.УК(У)-2.1
РД 2	Знать и применять методы эффективного распределения ресурсов в системах для подготовки и обоснования управленческих решений	И.УК(У)-2.2
РД 3	Уметь оценить и обосновать целесообразность и экономическую эффективность управленческих решений	И.УК(У)-2.3
РД 4	Знать методы и основные этапы составления планов на разных уровнях управления	И.УК(У)-2.5
РД 5	Знать принципы делегирования задач и полномочий в команде. Уметь управлять конфликтами в команде, налаживать эффективную коммуникацию.	И.УК(У)-3.1
РД 6	Знать принципы формирования команд для реализации задач управления проектами	И.УК(У)-3.2

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Основы управления организацией	РД1	Лекции	2
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	18
Раздел 2. Функции и методы управления	РД 4	Лекции	2
		Практические занятия	2

		Самостоятельная работа	18
Раздел 3. Разработка управленческого решения	РД2, РД3	Лекции	2
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	18
Раздел 4. Управление организационными процессами	РД 5	Лекции	1
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	18
Раздел 5. Управление персоналом	РД5, РД6	Лекции	1
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	18

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Основы управления организацией

Рассматриваются основные понятия и природа управления.

Темы лекций:

1. Понятие управления.
2. Природа управления и исторические тенденции его развития.
3. Организация как система управления.
4. Эффективность управления.

Названия практических работ:

Построение дерева целей.

Раздел 2. Функции и методы управления

Рассматриваются основные функции управления; совокупность приемов и способов воздействия на управляемый объект для достижения поставленных целей.

Темы лекций:

5. Сущность и классификация функций управления.
6. Планирование и прогнозирование в системе управления.
7. Организация как функция управления.
8. Мотивация деятельности в управлении.
9. Координация и контроль в системе управления.
10. Методы управления.

Названия практических работ:

Методы принятия решений в условиях неопределенности.

Раздел 3. Разработка управленческого решения

Рассматриваются сущность, процесс и методы принятия управленческих решений.

Темы лекций:

11. Сущность и виды управленческих решений.
12. Процесс принятия и реализации управленческих решений.
13. Методы принятия управленческих решений.
14. Эффективность управленческих решений.

Названия практических работ:

Рациональное распределение ресурсов в системах.

Раздел 4. Управление организационными процессами

Рассматривается организация эффективной коммуникации, возможные пути выхода из конфликтов.

Темы лекций:

15. Информационно-коммуникационное обеспечение менеджмента.
16. Руководство: власть и лидерство.
17. Управление конфликтами в организации.
18. Самоменеджмент и формирование имиджа руководителя.

Названия практических работ:

Транзактный анализ.

Раздел 5. Управление персоналом
--

Рассматриваются вопросы управления персоналом, командообразование, самоменеджмент.

Темы лекций:

19. Управленческий персонал и его роль в системе управления
20. Подбор персонала. Система оценки персонала
21. Формирование команды для решения управленческих задач.

Названия практических работ:

Методы и техники самоменеджмента.

Тематика курсовых проектов

1. Анализ и проектирование структуры и системы управления предприятием
2. Пути и средства повышения эффективности управления предприятием
3. Совершенствование технологий разработки управленческих решений на предприятии
4. Проектирование диверсификации деятельности предприятия
5. Совершенствование информационного обеспечения управления предприятием
6. Компьютерные технологии в разработке управленческих решений на предприятии
7. Совершенствование системы контроля на предприятии
8. Совершенствование системы анализа на предприятии
9. Совершенствование системы планирования на предприятии
10. Управление социальными процессами на предприятии
11. Кадровая политика предприятия и пути ее совершенствования
12. Анализ и совершенствование системы мотивации деятельности на предприятии
13. Анализ и регулирование оплаты труда на предприятии
14. Инновационный менеджмент на предприятии
15. Пути повышения конкурентоспособности предприятия
16. Разработка бизнес-плана на новый вид продукции (услуги) для предприятия
17. Управление портфелем инвестиционных проектов предприятия
18. Управление портфелем ценных бумаг предприятия
19. Управление инвестиционной деятельностью на предприятии
20. Управление внешнеэкономической деятельностью предприятия
21. Антикризисное управление на предприятии
22. Управление кризисными тенденциями в деятельности предприятия
23. Проектирование системы управления качеством услуг на предприятии
24. Оптимизация структуры выпускаемой продукции
25. Анализ и совершенствование организации маркетинговой деятельности на предприятии
26. Разработка системы рекламной деятельности предприятия
27. Управление внеоборотными активами предприятия
28. Управление оборотными средствами предприятия

29. Управление запасами на предприятии
30. Управление денежными средствами на предприятии
31. Управление затратами на предприятии
32. Управление финансовыми обязательствами предприятия
33. Управление формированием и распределением прибыли предприятия
34. Управление структурой капитала предприятия
35. Управление собственным капиталом на предприятии
36. Управление заемным капиталом на предприятии
37. Управление денежными потоками на предприятии
38. Лизинг и его роль в финансовом менеджменте
39. Управление финансовыми рисками на предприятии
40. Риск-менеджмент как система управления риском и финансовыми отношениями на предприятии
41. Управление внешними и внутренними факторами финансового благосостояния предприятия
42. Управление финансовой деятельностью малого бизнеса

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Выполнение курсовой работы;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Основная литература

1. Волкова, В. Н. Системный анализ информационных комплексов : учебное пособие / В. Н. Волкова. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2020. — 336 с. — ISBN 978-5-8114-5601-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/143131>.
2. Дукарт, Сергей Александрович. Экономика 1.1 : видеолекции [Электронный ресурс] / С. А. Дукарт, Т. Б. Якимова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Школа базовой инженерной подготовки, Отделение социально-гуманитарных наук. — Электрон. дан.. — Томск: TPU Moodle, 2017. — Заглавие с экрана. — Доступ по логину и паролю. Схема доступа: <http://lms.tpu.ru/course/view.php?id=11481> (контент)
3. Барышева, Галина Анзельмовна. Национальная экономика : учебное пособие [Электронный ресурс] / Г. А. Барышева, А. Ю. Чекунов; Томский политехнический университет (ТПУ). — 1 компьютерный файл (pdf; 1153 KB). — Томск: Изд-во ТПУ, 2004. — Учебники Томского политехнического университета. — Заглавие с титульного экрана. — Электронная версия печатной публикации. — Доступ из сети НТБ ТПУ. — Системные требования: Adobe Reader. Схема доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext3/mv/2007/mv64.pdf> (контент)

Дополнительная литература

1. Вагазова, Г. И. Менеджмент в агропромышленном комплексе : учебное пособие / Г. И. Вагазова, А. Х. Шагиева, А. С. Макаров. — Казань : КГАВМ им. Баумана, 2020. — 239 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/138645>
2. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности :

учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. — Москва : Дашков и К, 2017. — 858 с. — ISBN 978-5-394-02667-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/91245>.

6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Электронный курс «Основы управления и проектирования на предприятии» в среде LMS MOODLE <https://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=2740>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

Libre Office, Windows, Chrome, Firefox ESR, PowerPoint, Acrobat Reader, Zoom.

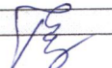
7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Достоевского, д.4, корпус 4, 12	Доска аудиторная настенная— 1 шт., компьютер – 1 шт., проектор – 1шт., комплект учебной мебели на 42 посадочных места, экран – 1 шт., стол, стул преподавателя – 1 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 35.03.06 «Агроинженерия», профиль 35.03.06 «Технический сервис в агропромышленном комплексе», специализация «Технический сервис в агропромышленном комплексе» (приема 2018 г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент		Телипенко Е.В.

Программа одобрена на заседании кафедры ЭиАСУ (протокол от «17» мая 2018 г. № 19)

И.о. заместителя директора, начальник ОО
к.т.н., доцент


подпись /Солодский С.А./

Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании (протокол)
2019/2020 учебный год	1. Обновлено программное обеспечение 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем 3. Обновлено содержание разделов дисциплины 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС	ОПТ от «6»июня 2019г. № 8
2020/2021 учебный год	1. Обновлено программное обеспечение 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем 3. Обновлено содержание разделов дисциплины 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС	УМК ЮТИ от «18» июня 2020 г. № 8