# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ПРИЕМ 2020 г. ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная

Производственный менеджмент			
	тероповодетвонный поподинент		
Направление подготовки/	27.04.05 Инноватика		
специальность			
Образовательная программа	Инноватика высшего образования		
(направленность (профиль))	•		
Специализация	Инноватика высшего образования		
Уровень образования	высшее образование – магистратура		
Курс	1 семестр 1		
Трудоемкость в кредитах	3		
(зачетных единицах)			
	в. Но берен В Ю.П. Похолков		
Руководитель ООГ	је, же серти ИО.П. Похолков		
Преподавател	О.Ю. Корнева		
	//		

1. Роль дисциплины «Производственный менеджмент» в формировании компетенций выпускника:

Элемент		Код			тавляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)
образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семес тр	компетен ции	Наименование компетенции	Код	Наименование
			Способен решать	ОПК(У)-1.В1	Владеет методами статистического анализа
		ОПК(У)-1	профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических	ОПК(У)-1.В2	Владеет унифицированными программными средствами моделирования систем
		Offic(3)-1	методов и моделей для управления инновациями, компьютерных	ОПК(У)-1.У4	Умеет использовать информационные ресурсы в профессиональной и научной деятельности
			технологий в инновационной сфере	ОПК(У)-1.31	Знает методы статистического анализа систем, процессов, обработки результатов научных исследований
		ПК(У)-3	Способен произвести оценку экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта	ПК(У)-3.В2	Владеет опытом проведения расчета затрат на реализацию научного исследования (научнотехнического проекта, разработки)
	1			ПК(У)-3.В3	Владеет методами оценивания экономического потенциала инновации
				ПК(У)-3.У1	Умеет определять затраты на реализацию научно-исследовательского проекта
Производственн				ПК(У)-3.У3	Умеет оценивать экономический потенциал инновации и давать обоснование оценки
ый менеджмент				ПК(У)-3.31	Знает экономические основы инновационной, научно-исследовательской и педагогической деятельности
				ПК(У)-3.32	Знает основы экономики, значения основных экономических индикаторов, основы экономического анализа
			Способен разработать план и программу организации инновационной деятельности научно-производственного	ПК(У)-5.В3	Владеет опытом анализа и декомпозиции бизнес-процессов организации инновационной деятельности предприятия, подразделения
				ПК(У)-5.У1	Умеет разрабатывать стратегию развития предприятия (или подразделения) и план ее реализации
		ПК(У)-5		ПК(У)-5.У2	Умеет предвидеть возможные риски и управлять ими, моделировать бизнес-процессы организации
			подразделения, осуществлять технико-экономическое	ПК(У)-5.31	Знает методы стратегического анализа и планирования
			обоснование инновационных проектов и программ	ПК(У)-5.32	Знает инфраструктуру инновационной деятельности организации
				ПК(У)-5.33	Знает методы экономической оценки и обоснования инновационных проектов и программ

#### 2. Показатели и методы оценивания

План	ируемые результаты обучения по дисциплине	Код		
Код	Наименование	контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование раздела дисциплины	Методы оценивания (оценочные мероприятия)
РД1	Применять навыки формулирования целей и обоснования ожидаемых результатов производственной деятельности предприятия	ОПК(У)-1	Раздел (модуль) 1. Производственный процесс и производственный цикл	Защита отчета совокупности ИДЗ
РД2	Использовать методы анализа, систематизации, обобщения, интерпретации и представления полученной информации в области реализации инструментов производственного менеджмента	ПК(У)-3	Раздел (модуль) 2. Производственная мощность и производственная программа	Выполнение теста промежуточного контроля Защита отчета совокупности ИДЗ
РД3	Использовать методологию стратегического управления человеческими ресурсами в производственном менеджменте	ПК(У)-5	Раздел (модуль) 3. Управление организацией труда на предприятии	Защита отчета совокупности ИДЗ

#### 3. Шкала оценивания

Порядок организации оценивания результатов обучения в университете регламентируется отдельным локальным нормативным актом – «Система оценивания результатов обучения в Томском политехническом университете (Система оценивания)» (в действующей редакции). Используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов обучения. Итоговая оценка (традиционная и литерная) по видам учебной деятельности (изучение дисциплин, УИРС, НИРС, курсовое проектирование, практики) определяется суммой баллов по результатам текущего контроля и промежуточной аттестации (итоговая рейтинговая оценка - максимум 100 баллов).

Распределение основных и дополнительных баллов за оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации устанавливается календарным рейтинг-планом дисциплины.

Рекомендуемая шкала для отдельных оценочных мероприятий входного и текущего контроля

% выполнения задания	Соответствие традиционной оценке	Определение оценки
90%÷100%		Отличное понимание предмета, всесторонние знания, отличные умения и владение опытом практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, их качество оценено количеством баллов, близким к максимальному
70% - 89%	«Хорошо»	Достаточно полное понимание предмета, хорошие знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество ни одного из них не оценено минимальным количеством баллов
55% - 69%	«Удовл.»	Приемлемое понимание предмета, удовлетворительные знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество некоторых из них оценено минимальным количеством баллов
0% - 54%	«Неудовл.»	Результаты обучения не соответствуют минимально достаточным требованиям

Шкала для оценочных мероприятий экзамена

% выполнения заданий экзамена	Экзамен, балл	Соответствие традиционной оценке	Определение оценки	
90%÷100%	18 ÷ 20	«Отлично»	Отличное понимание предмета, всесторонние знания, отличные умения и владение опытом практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, их качество оценено количеством баллов, близким к максимальному	
70% - 89%	14 ÷ 17	-	Достаточно полное понимание предмета, хорошие знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество ни одного из них не оценено минимальным количеством баллов	
55% - 69%	11 ÷ 13		Приемлемое понимание предмета, удовлетворительные знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество некоторых из них оценено минимальным количеством баллов	
0% - 54%	0 ÷ 10	«Неудовл.»	Результаты обучения не соответствуют минимально достаточным требованиям	

# 4. Перечень типовых заданий

	Оценочные мероприятия	Примеры типовых контрольных заданий
		1. Эксплуатационная фаза жизненного цикла инвестиционного проекта включает: Предынвестиционная
		фаза жизненного цикла инвестиционного проекта включает
		2. Основная часть производственного процесса – это
		3. В чем проявляется экономическая сущность производственного процесса
		4. Какие факторы относятся к влияющим на содержание производственного процесса
		5. Производственный цикл – это
	Выполнение теста	6. Единица измерения длительности производственного цикла – это
1.		7. Время производства (рабочее время) включает в себя
1.	промежуточного контроля	8. Проект признается эффективным, если:
	контроля	9. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:
		10. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта
		11. Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и
		12. Что включает инвестирование в человеческий капитал?
		13. Горизонтальное перемещение рабочего предусматривает такую ситуацию:
		14. Профессиограмма - это:
		15. Средний уровень зарплаты одного работника рассчитывается:
		Примерные вопросы к защите
	Защита отчета по	1. Спроектируйте простую производственную систему
2.	ИДЗ	2. Определите длительность производственного цикла.
	идз	3. Постройте график производственного процесса.
		4. Разработайте мероприятия по сокращению длительности производственного цикла
		Вопросы на экзамен:
		1. Производственный менеджмент в системе управления предприятием
		2. Современная концепция управления предприятием
		3. Системный подход в изучении производственного менеджмента
3.	Экзамен	4. Предприятие в системе предпринимательской деятельности
٥.	JRSamch	5. Общая характеристика предприятия. Признаки предприятия
		6. Организационно-правовые формы предприятия
		7. Внешняя и внутренняя среда предприятия. Понятие потенциала предприятия
		8. Конкурентоспособность предприятия
		9. Производственная (операционная) стратегия предприятия

Оценочные мероприятия	
	10. Формирование стратегии продукта. Жизненный цикл продукта
	11. Исследовательская стадия проектирования продукта (НИОКР)
	12. Конструкторская подготовка производства нового продукта
	13. Технологическая подготовка производства
	14. Организационно-экономическая подготовка производства
	15. Стратегия процесса. Процессный подход к управлению
	16. Основные, вспомогательные и обслуживающие процессы
	17. Производственный процесс на предприятии. Принципы организации
	производственного процесса
	18. Принципы рациональной организации производственного процесса
	19. Формы организации и типы производства
	20. Типы производства и их технико-экономическая характеристика
	21. Производственный цикл и его структура
	22. Производственный процесс, понятие и структура. Технологический процесс.
	Естественные процессы
	23. Способы обработки деталей, их сравнительная характеристика
	24. Организация производственного процесса во времени и в пространстве. Виды
	движения предметов труда
	25. Производственный цикл, проблемы минимизации
	26. Стратегия размещения предприятия. Факторы, влияющие на размещение
	27. Стратегия организации производства. Производственная структура
	28. Организационная структура управления предприятием
	29. Методы (способы) организации производства
	30. Организация поточного производства на предприятии
	31. Способы организации поточного производства
	32. Партионный и поточный методы организации производства
	33. Расчет основных параметров поточной линии
	34. Расчет количества рабочих мест на поточной линии
	35. Понятие производственной инфраструктуры. Стратегия обслуживания производства
	36. Организация транспортного хозяйства
	37. Расчет необходимого количества транспортных средств
	38. Организация инструментального хозяйства
	39. Планирование потребностей в инструменте

Оценочные мероприятия	Примеры типовых контрольных заданий
	40. Организация ремонтных работ на предприятии
	41. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования
	42. Организация складского хозяйства
	43. Организация энергетического хозяйства
	44. Система планов предприятия
	45. Стратегическое планирование
	46. Текущее планирование. План производства. Финансовый план
	47. Финансовое обеспечение предприятия
	48. Управление операциями в производстве
	49. Направления развития хозяйственного управления
	50. Антикризисное управление. Реформирование предприятия
	51. Интегрированные системы планирования и управления предприятием (MRP-II, ERP)
	52. Риски в управлении предприятием
	53. Реализация стратегических изменений
	54. Реинжениринг бизнес-процессов. Совершенствование процессов и операций
	55. Система управления качеством продукции

# 5. Методические указания по процедуре оценивания

	Оценочные мероприятия	Процедура проведения оценочного мероприятия и необходимые методические указания				
1.	Посещение занятий (П) – 16 шт	Посещение занятий (лекций, практик, лабораторных работ) оценивается в 1 балл. Общее количество аудиторных занятий (лекции, практики, лабораторные работы) – 16 шт (32 часа), общее число баллов, которое может получить студент (за исключением контрольных мероприятий) – 16 баллов				
2.	Выполнение теста промежуточного контроля (ТПК) – 2 шт	Тесты промежуточного контроля выполняются в соответствие с календарным планом. Выполнение каждого теста оценивается в 12 баллов, общее число тестов 2 шт (4 часа), общее количество баллов за данный вид работ в рамках СРС – 24 баллов				
3.	Защита отчета ИДЗ (ЗИДЗ) – 1 шт	Защита происходит устно, публично, с презентацией результатов этапа на конференц-неделях.  Критерии оценивания одной защиты:  10 баллов Работа выполнена в полном объеме  10 баллов Работа выполнена корректно с точки зрения управления в области системы ВПО  10 баллов Работа оформлена в виде презентации  10 баллов Работа доложена на занятии группы  Суммарно за защиту каждой лабораторной работы студент получает 0-40 баллов. Всего в течение семестра каждый студент может получить за выполнение этого мероприятия до 40 баллов				
4.	Экзамен (Э)	В рамках изучаемых разделов дисциплины осуществляется текущее оценивание степени освоения студентами изученного материала. Проверка освоения лекционного материала проводится путем опросов после изучения темы. Проверка освоения материала практических занятий проводится по результатам выполнения лабораторных и практических работ.  Допуск по итогу текущего контроля рассчитывается на основе суммы баллов, набранных за все виды оценочных мероприятий. Для допуска к экзамену студенту необходимо набрать 55 баллов и более по всем видам запланированных оценочных мероприятий.  Экзамен проходит по билетам. Билет содержит 2 теоретических вопроса. Полный устный ответ на каждый вопрос дает максимум 10 баллов. При наличие ошибок, недочетов, упущений в вопросе число баллов снижается вплоть до 5 баллов. Минимальное допустимое число баллов для того, чтобы процедура экзамена состоялась, составляет 11 баллов.  Критерии оценивания экзамена:  Критерий 6 - 10 баллов 5 - 1 баллов 0 баллов Итого Ответ на экзаменационный Правильный ответ на Частично правильный Не правильный ответ на 20 баллов				

	Оценочные мероприятия	Процедура проведения оценочного мероприятия и необходимые методические указания
		Максимальный балл за экзамен 20 баллов.

## КАЛЕНДАРНЫЙ РЕЙТИНГ-ПЛАН ДИСЦИПЛИНЫ

#### <u>2020 / 2021</u> учебный год

	ОЦЕНКИ		«Производственный менеджмент»	Лекции	16	час.
«Отлично»	A	90 - 100 баллов	по направлению 27.04.05 Инноватика	Практ. занятия	16	час.
				Лаб. занятия	-	час.
Vanana	В	80— 89 баллов		Всего ауд, работа	32	час.
«Хорошо»	С	70 — 79 баллов		CPC	76	час.
«Удовл.»	D	65 — 69 баллов		итого	108	час.
7,1	Е	55 —64 баллов			3	3.e.
Зачтено	P	55 - 100 баллов				
Неудовлетворительно / незачтено	F	0 - 54 баллов				

#### Результаты обучения по дисциплине:

- РД1 Способность руководить инновационными проектами, разрабатывать и реализовывать стратегию развития, способность разрабатывать план и программу продвижения инновационного продукта
- РД2 Способность критически анализировать современные проблемы инноватики, ставить задачи, выбирать соответствующие методы решения, и разрабатывать программу исследования, интерпретировать, представлять и применять полученные результаты, прогнозировать тенденции научно-технического развития
- РДЗ Способность проводит аудит и анализ проектов и бизнес-процессов Оценивать эффективность инвестиций, выполнять маркетинговые исследования для продвижения производимого продукта на мировом рынке

#### Оценочные мероприятия:

#### Для дисциплин с формой контроля - зачет

	Оценочные мероприятия Кол-во					
	Текущий контроль:					
П	Посещение занятия (ЛК, ПР, ЛБ)	16	16			
тпк	Выполнение теста промежуточного контроля (ТПК)	3	24			
зидз	Защита индивидуального домашнего задания (ЗИДЗ)	3	40			
	Промежуточная аттестация:					
ЭКЗ	Экзамен	1	20			
	ИТОГО					

	Дата	ения по не		Кол-во часов			Информат	ционное обест	<b>течение</b>	
Неделя	начала недели	Результат обучения по дисциплине	Учебная деятельность	Ауд.	Ауд. Сам.	Кол-во баллов	Учебная литература	Интернет- ресурсы	Видео- ресурсы	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			Лекция 1 Производство и производственные системы	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3,4,6	
1		РД1	Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
			Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			ОСН 2	ЭР 2	
			П							
2		РД1	Практическое занятие 1. Выбор структуры и оценка взаимосвязи элементов системы управления	2		П	1	ОСН 2	ЭР 2,3	

		производством							
		Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			ДОП 1,2	ЭР 3,4,5	
		Лекция 2.  Цикл производственного менеджмента	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3,4,6	
3	РД1	Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			OCH 2	ЭР 2	
4	РД1								

		Практическое занятие 2. Построение производственного цикла выполнения целевых работ и оценка уровня их организации	2		П	1	ОСН 2	ЭР 2,3	
		Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			ДОП 1,2	ЭР 3,4,5	
5	РД1	Лекция 3. Организация и управление производственным процессом	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3,4,6	
		Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							

		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			ОСН 2	ЭР 2	
6	РД2	Практическое занятие 3. Построение производственного цикла выполнения целевых работ и оценка уровня их организации	2		П	1	ОСН 2	ЭР 2,3	
		Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			ОСН 2	ЭР 2	
7	РД2	Лекция 4. Производственный цикл	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3,4,6	
		Выполнение мероприятий в рамках							

		самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			OCH 2	ЭР 2	
8	РД3	Практическое занятие 4. Определение длительности производственного цикла	2		П	1	ОСН 2	ЭР 2,3	
		Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Выполнение теста промежуточного контроля		4	ТПК	12	ОСН 2	ЭР 2	
		Конференц-неделя 1							
9									
		Всего по контрольной точке (аттестации) 1	16	32		20			
10	РД3								

		Лекция 5. Типы производства	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3,4,6	
		Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			ДОП 1,2	ЭР 3,4,5	
		-							
11	РДЗ	Практическое занятие 5. Расчёт производственной мощности цеха и коэффициента её использования	2		П	1	OCH 2	ЭР 2,3	
		Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			OCH 2	ЭР 2	
12	РД3								

		Лекция 6. Производственная программа и обеспечение ее выполнения	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3,4,6	
		Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			ОСН 2, ДОП 1,2,3	ЭР 3,4,5,6	
		Практическое занятие 6. Определение длительности производственного цикла	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3	
13	РД3	Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			ОСН 2, ДОП 1,2,3	ЭР 3,4,5,6	

		Лекция 7. Оперативное управление производством	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3,4,6	
14	РД3	Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			ОСН 3 ДОП 1,2,3	ЭР 3,4,5,6	
		Практическое занятие 7. Определение длительности производственного цикла	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3,4,6	
15	РД3	Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку		4			ДОП 1,2	ЭР 3,4,5	

		Лекция 8. Организация, производительность и оплата труда	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3,4,6	
16	РД3	Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Защита индивидуального домашнего задания		12	зидз	40	OCH 2	ЭР 2	
17	РДЗ	Практическое занятие 8. Организация оперативно-производственного планирования	2		П	1	OCH 2,3	ЭР 2,3,4,6	
		Выполнение мероприятий в рамках самостоятельной работы студента:							
		Выполнение теста промежуточного контроля		8	ТПК	12	ОСН 3 ДОП 1,2,3	ЭР 3,4,5,6	
18		Конференц-неделя							

	2						
	Всего по контрольной точке (аттестации) 2	16	44		80		
	Экзамен			ЭКЗ	20		
	Общий объем работы по дисциплине	32	76		100		

## Информационное обеспечение:

№ (код)	Основная учебная литература (ОСН)
OCH 1	Управление промышленным предприятием: учебное пособие [Электронный ресурс] / Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Школа базовой инженерной подготовки; сост. И. Г. Видяев; В. В. Гузырь. — 1 компьютерный файл (pdf; 2.5 MB). — Томск: Изд-во ТПУ, 2019.
OCH 2	Производственный менеджмент:учебное пособие / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), Школа инженерного предпринимательства; сост. И. Г. Видяев. — 2-е изд. — Томск: Изд-во ТПУ, 2019. — URL: <a href="https://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2019/m043.pdf">https://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2019/m043.pdf</a> (дата обращения 02.05.2020). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ. — Текст: электронный.
OCH 3	Волкова, Е. М. Производственный менеджмент : учебно-методическое пособие / Е. М. Волкова, В. Г. Карчик. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2016. — 25 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/93833 (дата обращения: 04.02.2021). — Режим

№ (код)	Название электронного ресурса (ЭР)	Адрес ресурса
ЭР 1	Справочно-правовая система КонсультантПлюс	http://www.consultant.ru/
ЭР 2	Университетская информационная система Россия	http://www.cir.ru
ЭР 3	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	https://elibrary.ru

	доступа: для авториз. пользователей.				
№ (код)	Дополнительная учебная литература (ДОП)	Э	9P 4	Электронно-библиотечная система «Лань»	https://e.
доп 1	Ветошкина, К. С Планирование производственной мощности на предприятии в условиях конкуренции [Электронный ресурс] / К. С. Ветошкина; науч. рук. Т. Г. Рыжакина // Проблемы управления рыночной экономикой межрегиональный сборник научных трудов: / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ); под ред. И. Е. Никулиной, С. С. Деревянченко, Л. Р. Тухватулиной. — Томск: Изд-во ТПУ , 2017. — [С. 11-15]. — Заглавие с экрана. — [Библиогр.: с. 15 (8 назв.)]. — Свободный доступ из сети Интернет.	Э	ЭР 5	Юрайт, Электронно-библиотечная система (ЭБС)	https://w
ДОП 2	Организация производства и управление предприятием: учебник / под ред. О. Г. Туровца. — 3-е изд. — Москва: Инфра-М, 2014. — 505 с.	Э	ЭР 6	НТБ ТПУ	http://wv
ДОП 3	Дубровская, Т. В. Инвестиционный анализ: учебное пособие / Т. В. Дубровская. — Красноярск: СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2018. — 116 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147571 (дата обращения: 04.02.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.				

ЭР 4	Электронно-библиотечная система «Лань»	https://e.lanbook.com/
ЭР 5	Юрайт, Электронно-библиотечная система (ЭБС)	https://www.biblio-online.ru
ЭР 6	НТБ ТПУ	http://www.lib.tpu.ru