

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ШБИП

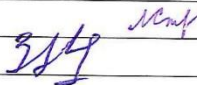
Чайковский Д.В.

«30» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2015 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная**

| Менеджмент 1.1                                       |                                                                     |         |   |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------|---|
| Направление подготовки/специальность                 | 21.05.02 Прикладная геология                                        |         |   |
| Образовательная программа (направленность (профиль)) | Прикладная геология                                                 |         |   |
| Специализация                                        | Поиски и разведка подземных вод и инженерно-геологические изыскания |         |   |
| Уровень образования                                  | высшее образование - специалитет                                    |         |   |
| Курс                                                 | 4                                                                   | семестр | 8 |
| Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)          | 3                                                                   |         |   |
| Виды учебной деятельности                            | Временной ресурс                                                    |         |   |
| Контактная (аудиторная) работа, ч                    | Лекции                                                              | 6       |   |
|                                                      | Практические занятия                                                | 6       |   |
|                                                      | Лабораторные занятия                                                |         |   |
|                                                      | ВСЕГО                                                               | 12      |   |
| Самостоятельная работа, ч                            |                                                                     | 96      |   |
| ИТОГО, ч                                             |                                                                     | 108     |   |

|                              |         |                              |      |
|------------------------------|---------|------------------------------|------|
| Вид промежуточной аттестации | экзамен | Обеспечивающее подразделение | ОСГН |
|------------------------------|---------|------------------------------|------|

|                                                                                                      |                                                                                      |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Заведующий кафедрой -<br>руководитель ОСГН<br>на правах кафедры<br>Руководитель ООП<br>Преподаватель |  | Лукьянова Н.А. |
|                                                                                                      |  | Строкова Л.А.  |
|                                                                                                      |   | Завьялова З.С. |

2020 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 6. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                                        | Код результата освоения ООП | Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) |                                                                                                                                                                                       |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                 |                             | Код                                                         | Наименование                                                                                                                                                                          |
| ОПК(У)-3        | Готов руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия | Р5                          | ОПК(У)-3.В1                                                 | Владеет навыком принятия управленческих решений, направленных на достижение наибольшего производственного и коммерческого результата работы предприятия                               |
|                 |                                                                                                                                                                 |                             | ОПК(У)-3.В2                                                 | Владеет способностью анализа составляющих внешней и внутренней среды организации                                                                                                      |
|                 |                                                                                                                                                                 |                             | ОПК(У)-3.В3                                                 | Владеет способностью проектировать деятельность организации в рамках конкретных задач или проектов                                                                                    |
|                 |                                                                                                                                                                 |                             | ОПК(У)-3.У1                                                 | Умеет рассчитывать, планировать и оценивать экономические показатели деятельности предприятий                                                                                         |
|                 |                                                                                                                                                                 |                             | ОПК(У)-3.У2                                                 | Умеет применять научные подходы, методы системного анализа прогнозирования и оптимизации при разработке стратегических планов                                                         |
|                 |                                                                                                                                                                 |                             | ОПК(У)-3.У3                                                 | Умеет формировать и оптимизировать, исходя из имеющихся данных, организационную структуру предприятия, учитывая ключевые полномочия и зоны ответственности                            |
|                 |                                                                                                                                                                 |                             | ОПК(У)-3.З1                                                 | Знает современные теории и методы принятия управленческих решений                                                                                                                     |
|                 |                                                                                                                                                                 |                             | ОПК(У)-3.З2                                                 | Знает основы проектирования организационных структур предприятий                                                                                                                      |
|                 |                                                                                                                                                                 |                             | ОПК(У)-3.З3                                                 | Знает сущность, условия, виды предпринимательской деятельности, организационно-правовые формы ее осуществления, направления и методы государственного регулирования этой деятельности |

## 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

| Планируемые результаты обучения по дисциплине |                                                                                                                                                                                                                                      | Компетенция |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Код                                           | Наименование                                                                                                                                                                                                                         |             |
| РД-1                                          | Формировать целевые ориентиры развития бизнеса; моделировать сценарии развития организации с учетом изменений внешней и внутренней среды                                                                                             | ОПК(У)-3    |
| РД -2                                         | Разрабатывать стратегии и выбирать оптимальные методы управления человеческими ресурсами                                                                                                                                             | ОПК(У)-3    |
| РД -3                                         | Проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений, выполнять организационно-плановые расчеты по созданию или реорганизации производственных участков, планировать работу персонала и фондов оплаты труда | ОПК(У)-3    |

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

## 4. Структура и содержание дисциплины

### Основные виды учебной деятельности

| Разделы дисциплины | Формируемый результат обучения по дисциплине | Виды учебной деятельности | Объем времени, ч. |
|--------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
|--------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------------|

|                                                                           |      |                        |    |
|---------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|----|
| <b>Раздел 1. Методологические основания управления</b>                    | РД-1 | Лекции                 | 2  |
|                                                                           | РД-2 | Практические занятия   | 2  |
|                                                                           | РД-3 | Лабораторные занятия   | 0  |
|                                                                           |      | Самостоятельная работа | 24 |
| <b>Раздел 2. Традиционные функции менеджмента</b>                         | РД-1 | Лекции                 | 2  |
|                                                                           | РД-2 | Практические занятия   | 2  |
|                                                                           | РД-3 | Лабораторные занятия   | 0  |
|                                                                           |      | Самостоятельная работа | 24 |
| <b>Раздел 3. Связующие процессы предприятия</b>                           | РД-1 | Лекции                 | 2  |
|                                                                           | РД-2 | Практические занятия   | 0  |
|                                                                           | РД-3 | Лабораторные занятия   | 0  |
|                                                                           |      | Самостоятельная работа | 24 |
| <b>Раздел 4. Современные аспекты управления промышленным предприятием</b> | РД-1 | Лекции                 | 0  |
|                                                                           | РД-2 | Практические занятия   | 2  |
|                                                                           | РД-3 | Лабораторные занятия   | 0  |
|                                                                           |      | Самостоятельная работа | 24 |

Содержание разделов дисциплины:

#### **Раздел 1. Методологические основания управления**

Предмет и содержание менеджмента. Цели и задачи менеджмента. Ресурсы менеджмента в организации. Группы менеджеров в организации. Роли менеджеров. Виды предприятий. Предприятие как система. Внешняя среда организации. Внутренняя среда организации. Сильные и слабые стороны предприятия. Возможности и угрозы предприятия. SWOT анализ.

##### **Темы лекций:**

1. Понятие менеджмента и роль менеджера

##### **Темы практических занятий:**

1. Анализ факторов внешней и внутренней среды предприятия, SWOT-анализ.

#### **Раздел 2. Традиционные функции менеджмента**

Системное рассмотрение существующих функций в менеджменте можно выделить четыре группы таковых, являющихся наиболее общими для всех видов организаций и любых условий функционирования. Целеполагание в организации. Виды целей, взаимодействие между целями. Сущность и задачи планирования. Система планов на предприятии. Функция организации как создание реальных условий для достижения целей. Элементы организационной структуры управления. Организация взаимодействия между линейными, функциональными и штабными полномочиями. Понятие и виды мотивации. Содержательные теории мотивации. Процессуальные теории мотивации. Понятие и виды контроля в организации. Контроль с обратной связью. Характеристики эффективного контроля.

##### **Темы лекций:**

1. Основы организационного планирования.

##### **Темы практических занятий:**

1. Проектирование организационной структуры предприятия: анализ преимуществ и недостатков существующих типов оргструктур, оптимизация.

### **Раздел 3. *Связующие процессы предприятия***

Понятие процесса принятия управленческих решений. Классификация управленческих решений. Этапы принятия управленческих решений. Различные стили управления предприятием. Демократический стиль управления. Авторитарный стиль управления. Либеральный стиль управления. Понятие, виды и средства коммуникаций. Коммуникационный процесс и его этапы. Развитие коммуникаций на современном этапе. Понятие командной работы. Особенности формирования команд. Этапы становления команды.

#### **Темы лекций:**

1. Обоснование процесса принятия управленческих решений.

### **Раздел 4. *Современные аспекты управления промышленным предприятием***

Понятие производственного процесса. Классификация производственных процессов. Принципы организации производственных процессов. Понятие инновационной деятельности предприятия. Особенности инновационной деятельности российских предприятий. Сегментация рынка. Организация и стимулирование сбыта. Анализ эффективности маркетинга. Понятие КСО. Основные теории КСО. Проблемы управления предприятием в современных условиях.

#### **Темы практических занятий:**

1. Ролевая игра: определение элементов коммуникативного процесса в организации.

## **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Анализ научных публикаций по заранее определенной преподавателем теме;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Учебно-методическое обеспечение**

#### **Основная литература:**

1. Королева Н. И. Стратегический менеджмент: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н. И. Королева; Томский политехнический университет (ТПУ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2007. — Электронная версия печатной публикации. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext3/m/2008/m58.pdf> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.
2. Цыренова А.А. Менеджмент: Учебно-методическое пособие – Улан-Удэ: Издательство ВСГТУ, 2006. – 114 с. Электронная версия печатной публикации. — URL: <file:///C:/Users/EMIKHA~1/AppData/Local/Temp/m1129.pdf> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: свободный.

### Дополнительная литература:

1. Коротков Э. М. Менеджмент: учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2014. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2014/FN/fn-87.pdf> (дата обращения: 04.06.2016) - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.
2. Маслова Е.Л. Менеджмент: учебник / Е. Л. Маслова. — Москва: Дашков и К, 2015. — 333 с. — Текст: электронный// Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/reader/book/93291/#8> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.
3. Орлов А.И. Менеджмент. Учебник. М.: Издательство "Изумруд", 2003. - 298 с. Электронная версия печатной публикации. — URL: <http://www.aup.ru/books/m151/> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: свободный.
4. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — 3-е изд., перераб. и доп. — Томск: Изд-во ТПУ, 2010. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m320.pdf> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.
5. Управление проектами. Конспект лекций: учебное пособие / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ); сост. С. В. Маслова. — Томск: Изд-во ТПУ, 2013. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2014/m145.pdf> (дата обращения: 04.06.2016). - Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ.

### 6.2 Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Учебный электронный курс на платформе LMS Moodle «Менеджмент\_Меньшикова Е.В.». Адрес <https://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=1130>

Научно-электронная библиотека eLIBRARY.RU - <https://elibrary.ru>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>.

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Document Foundation LibreOffice;
2. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic;
3. Cisco Webex Meetings;
4. Google Chrome;
5. Zoom Zoom.

### 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины (заполняется при наличии)

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

| № | Наименование специальных помещений                                                                    | Наименование оборудования                                                                                      |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего | Компьютер - 1 шт.; Проектор - 2 шт., Комплект учебной мебели на 92 посадочных мест; Тумба стационарная - 1 шт. |

| №  | Наименование специальных помещений                                                                                                                                                                           | Наименование оборудования                                        |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|    | контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 2, строен. 5, 406                                                                                              |                                                                  |
| 2. | 2 Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а. 365 | Компьютер - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест |

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по специальности 21.05.02 Прикладная геология, специализация «Поиски и разведка подземных вод и инженерно-геологические изыскания», (приема 2015 г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

| Должность | Подпись | ФИО            |
|-----------|---------|----------------|
| Доцент    |         | Завьялова З.С. |

Программа одобрена на заседании кафедры ГИГЭ (Протокол заседания каф. ГИГЭ № 32 от 26.08.2016).

Заведующий кафедрой-руководитель отделения геологии на правах кафедры,  
д.г-м.н., доцент

\_\_\_\_\_/Гусева Н.В./  
подпись

**Лист изменений рабочей программы дисциплины:**

| <b>Учебный<br/>год</b>     | <b>Содержание /изменение</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>Обсуждено на<br/>заседании<br/>отделения /кафедры<br/>(протокол)</b> |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 2017/2018<br>учебный год   | 1. Обновлено программное обеспечение.<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины.<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС. | Протокол заседания каф. ГИГЗ № 40 от 22.06.2017                         |
| 2018/2019<br>учебный год   | 1. Обновлено программное обеспечение.<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины.<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС. | Протокол заседания ОГ № 4 от 28.06.2018                                 |
|                            | 5. Изменена система оценивания (для дисциплин и практик, реализация которых начнется с осеннего семестра 2018/19 учебного года и в последующих семестрах до завершения реализации программы).                                        | Протокол заседания ОГ № 5 от 29.08.2018                                 |
| 2019/2020<br>учебный год   | 1. Обновлено программное обеспечение.<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины.<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС. | Протокол заседания ОГ №12 от 24.06.2019                                 |
| 2020 / 2021<br>учебный год | 1. Обновлено программное обеспечение.<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем.<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины.<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС. | Протокол заседания ОГ №21 от 29.06.2020                                 |