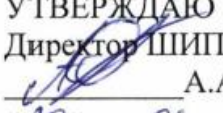
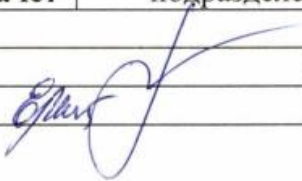


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ШИП  
  
А.А. Осадченко  
«30» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2017 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная**

| <b>УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ ИННОВАЦИОННО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ КОМПАНИИ</b>                                              |                                                                                      |                              |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|
| Направление подготовки/специальность ООП                                                                               | <b>27.03.05 Инноватика</b>                                                           |                              |                |
| Образовательная программа (направленность(профиль))                                                                    | <b>Инноватика</b>                                                                    |                              |                |
| Специализация                                                                                                          | <b>Предпринимательство в инновационной деятельности</b>                              |                              |                |
| Уровень образования                                                                                                    | <b>Высшее образование - Бакалавриат</b>                                              |                              |                |
| Курс                                                                                                                   | <b>4</b>                                                                             | семестр                      | <b>8</b>       |
| Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)                                                                            | <b>6</b>                                                                             |                              |                |
| Виды учебной деятельности                                                                                              | Временной ресурс                                                                     |                              |                |
| Контактная (аудиторная) работа, час                                                                                    | Лекции, ч                                                                            | <b>44</b>                    |                |
|                                                                                                                        | Практические занятия, ч                                                              | <b>33</b>                    |                |
|                                                                                                                        | Лабораторные занятия, ч                                                              | <b>0</b>                     |                |
|                                                                                                                        | ВСЕГО, ч                                                                             | <b>77</b>                    |                |
| Самостоятельная работа, ч                                                                                              |                                                                                      | <b>139</b>                   |                |
| в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа) |                                                                                      | <b>курсовая работа</b>       |                |
| ИТОГО, ч                                                                                                               |                                                                                      | <b>216</b>                   |                |
| Вид промежуточной аттестации                                                                                           | <b>экзамен, диф.зачет</b>                                                            | Обеспечивающее подразделение | <b>ШИП</b>     |
| Руководитель ООП                                                                                                       |  |                              | А.А. Корниенко |
| Преподаватель                                                                                                          |                                                                                      |                              | С.Л. Еремина   |

2020 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Результат освоения ООП | Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) |                                                                                                                        |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        | Код                                                         | Наименование                                                                                                           |
| ПК(У)-4         | Способность анализировать проект (инновацию) как объект управления                                                                                                                                                                                                                                                               | P6                     | ПК(У)-4.31                                                  | Знание принципов управления инновационными процессами, организации и управления инновациями                            |
| ПК(У)-5         | Способность определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта                                                                                                                                                                                                                                       | P6                     | ПК(У)-5.У1                                                  | Умение выполнить оценку экономической эффективности инновации                                                          |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        | ПК(У)-5.У2                                                  | Умение оценить затраты по реализации проекта                                                                           |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        | ПК(У)-5.31                                                  | Знание экономических основ инновационных процессов                                                                     |
| ПК(У)-6         | Способность организовать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения в области организации работ по проекту и нормированию труда                                                                                                                                                                            | P5                     | ПК(У)-6.32                                                  | Знание современных концепций, методов и принципов организационного поведения и управления персоналом                   |
| ПК(У)-12        | Способность разрабатывать проекты реализации инноваций с использованием теории решения инженерных задач и других теорий поиска нестандартных, креативных решений, формулировать техническое задание, использовать средства автоматизации при проектировании и подготовке производства, составлять комплект документов по проекту | P10                    | ПК(У)-12.В1                                                 | Владение опытом разработки и реализации корпоративной и конкурентной стратегии управления технологическими инновациями |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        | ПК(У)-12.У4                                                 | Умение выбрать технологию реализации инновации                                                                         |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        | ПК(У)-12.34                                                 | Знание технологии реализации инноваций                                                                                 |

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативному междисциплинарному профессиональному модулю вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

| Планируемые результаты обучения по дисциплине |                                                                                             | Компетенция |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Код                                           | Наименование                                                                                |             |
| РД1                                           | Знание принципов управления инновационными процессами, организации и управления инновациями | ПК(У)-4     |
| РД2                                           | Умение оценить инвестиционную привлекательность инновационных проектов                      | ПК(У)-5     |

|      |                                                                                                         |          |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| РД 3 | Способность принимать управленческие решения в области организации работ по проекту                     | ПК(У)-6  |
| РД 4 | Способность сформировать организационную структуру предприятия с учетом конкурентной стратегии компании | ПК(У)-12 |

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

#### 4. Структура и содержание дисциплины

##### Основные виды учебной деятельности

| Разделы дисциплины                                                                         | Формируемый результат обучения по дисциплине | Виды учебной деятельности | Объем времени, ч. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Раздел 1. Теоретические основы инновационного развития предприятия                         | РД-1                                         | Лекции                    | 6                 |
|                                                                                            |                                              | Практические занятия      | 5                 |
|                                                                                            |                                              | Самостоятельная работа    | 20                |
| Раздел 2. Государственное управление инновационными процессами                             | РД-1                                         | Лекции                    | 6                 |
|                                                                                            |                                              | Практические занятия      | 4                 |
|                                                                                            |                                              | Самостоятельная работа    | 20                |
| Раздел 3. Коммерциализация результатов интеллектуального труда в развитии предприятия      | РД-1, РД-2, РД-3                             | Лекции                    | 8                 |
|                                                                                            |                                              | Практические занятия      | 6                 |
|                                                                                            |                                              | Самостоятельная работа    | 20                |
| Раздел 4. Управление инновационными преобразованиями на предприятии                        | РД-1, РД-4                                   | Лекции                    | 6                 |
|                                                                                            |                                              | Практические занятия      | 4                 |
|                                                                                            |                                              | Самостоятельная работа    | 20                |
| Раздел 5. Инновационные стратегии развития предприятия                                     | РД-1, РД-4                                   | Лекции                    | 6                 |
|                                                                                            |                                              | Практические занятия      | 4                 |
|                                                                                            |                                              | Самостоятельная работа    | 20                |
| Раздел 6. Организационные структуры и формы управления инновационным развитием предприятия | РД-4                                         | Лекции                    | 6                 |
|                                                                                            |                                              | Практические занятия      | 4                 |
|                                                                                            |                                              | Самостоятельная работа    | 20                |
| Раздел 7. Инвестиции в инновационном процессе                                              | РД-2                                         | Лекции                    | 6                 |
|                                                                                            |                                              | Практические занятия      | 4                 |
|                                                                                            |                                              | Самостоятельная работа    | 19                |

Содержание разделов дисциплины:

**Раздел 1. Теоретические основы инновационного развития предприятия.** Становление теории инноватики и ее современные концепции. Инновационный процесс и его разновидности. Инновационная деятельность и ее составляющие элементы: ценностный аспект нововведений и развитие конкуренции; особенности принятия решений в управлении инновациями. Управление знаниями как элемент системы инновационной деятельности на предприятии

##### Темы лекций:

1. Становление теории инноватики и ее современные концепции. Инновационный процесс и его разновидности.
2. Инновационная деятельность и ее составляющие элементы: ценностный аспект нововведений и развитие конкуренции; особенности принятия решений в управлении инновациями
3. Управление знаниями как элемент системы инновационной деятельности на предприятии

##### Темы практических занятий:

1. Становление теории инноватики и ее современные концепции. Инновационный процесс и его разновидности
2. Инновационная деятельность и ее составляющие элементы: ценностный аспект нововведений и развитие конкуренции; особенности принятия решений в управлении инновациями
3. Управление знаниями как элемент системы инновационной деятельности на предприятии

**Раздел 2. Государственное управление инновационными процессами.** Необходимость государственного управления инновационными процессами. Государственная инновационная политика. Механизм и формы государственной поддержки научной и инновационной деятельности. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности.

**Темы лекций:**

1. Необходимость государственного управления инновационными процессами. Государственная инновационная политика.
2. Механизм и формы государственной поддержки научной и инновационной деятельности.
3. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности.

**Темы практических занятий:**

1. Государственная инновационная политика.
2. Механизм и формы государственной поддержки научной и инновационной деятельности.

**Раздел 3. Коммерциализация результатов интеллектуального труда в развитии предприятия.** Интеллектуальная собственность. Патентно-лицензионный трансфер в инновационном развитии предприятия. Стратегии и модели коммерциализации интеллектуальных продуктов. Концепция проектирования инновационных преобразований.

**Темы лекций:**

1. Интеллектуальная собственность.
2. Патентно-лицензионный трансфер в инновационном развитии предприятия.
3. Стратегии и модели коммерциализации интеллектуальных продуктов.
4. Концепция проектирования инновационных преобразований.

**Темы практических занятий:**

1. Патентно-лицензионный трансфер в инновационном развитии предприятия.
2. Стратегии и модели коммерциализации интеллектуальных продуктов.
3. Концепция проектирования инновационных преобразований.

**Раздел 4. Управление инновационными преобразованиями на предприятии.** Инновационный потенциал предприятия и подходы к его оценке. Оценка инновационного макро- и макроклимата и его влияния на инновационный потенциал предприятия. Проектное управление инновациями.

**Темы лекций:**

1. Инновационный потенциал предприятия и подходы к его оценке.
2. Оценка инновационного макро- и макроклимата и его влияния на инновационный потенциал предприятия.
3. Проектное управление инновациями.

**Темы практических занятий:**

1. Оценка инновационного макро- и макроклимата и его влияния на инновационный потенциал предприятия.
2. Проектное управление инновациями.

**Раздел 5. Инновационные стратегии развития предприятия.** Инновационные стратегии: возникновение и становление инновационных стратегий. Специфика российских инновационных стратегий. Типы инновационного поведения фирм.

**Темы лекций:**

1. Инновационные стратегии: возникновение и становление инновационных стратегий.
2. Специфика российских инновационных стратегий.
3. Типы инновационного поведения фирм.

**Темы практических занятий:**

1. Специфика российских инновационных стратегий.
2. Типы инновационного поведения фирм.

**Раздел 6. Организационные структуры и формы управления инновационным развитием предприятия.** Особенности и задачи организации инновационных процессов, принципы формирования организационных структур инновационных предприятий. Выбор организационных форм инновационной деятельности. Множественность организационных форм и функций специалистов в инновационной деятельности.

**Темы лекций:**

1. Особенности и задачи организации инновационных процессов, принципы формирования организационных структур инновационных предприятий.
2. Выбор организационных форм инновационной деятельности.
3. Множественность организационных форм и функций специалистов в инновационной деятельности.

**Темы практических занятий:**

1. Формирование организационных структур инновационных предприятий. Выбор организационных форм инновационной деятельности.
2. Множественность организационных форм и функций специалистов в инновационной деятельности.

**Раздел 7. Инвестиции в инновационном процессе.** Инновационная деятельность как объект инвестирования. Инвестиционная привлекательность проектов и программ инновационной деятельности. Управление рисками в инновационном процессе.

**Темы лекций:**

1. Инновационная деятельность как объект инвестирования.
2. Инвестиционная привлекательность проектов и программ инновационной деятельности.
3. Управление рисками в инновационном процессе.

**Темы практических занятий:**

1. Инвестиционная привлекательность проектов и программ инновационной деятельности.
2. Управление рисками в инновационном процессе.

**Тематика курсовых работ:**

1. Автоматизация – решение проблем?
2. Закон Сарбанеса – Оксли. Причины принятия. Основные положения.
3. Вновь принятые законы РФ, приведшие к необходимости изменения процессов инновационной компании.
4. Силы, продвигающие автоматизацию управления бизнес-процессами.

5. Стандарты ВМР.
6. Понятие стратегии. Стратегия организации - выбор цели и подходы к ее достижению.
7. Стратегическая карта. Понятие и применение.
8. Опыт применения ССП в России и мире.
9. Осуществимость этапа архитектуры проекта.
10. Структура и роли участников группы проекта.
11. Типовые формы отчета и плана проекта.
12. Отличия традиционного и сквозного управления бизнес-процессами.
13. Модели. eTOM и SCOR.
14. Лучшие мировые практики: бизнес-правила; политика организации в различных сферах.
15. Оценка влияния электронного представления документации на операционный бюджет и штатный персонал.
16. Модель RACI (RASCI или RASIC).
17. KRA — основные зоны результатов.
18. KPI — основные показатели производительности/эффективности.
19. Управление производительностью.
20. Концепция автоматизации BPM.

## **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Подготовка к лабораторным работам, к практическим и семинарским занятиям;
- Выполнение курсовой работы;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Учебно-методическое обеспечение**

#### **Основная литература**

1. Ларионов, И. К. Стратегическое управление : учебник / И. К. Ларионов. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 234 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93469> (дата обращения: 02.04.2017). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Олехнович, С. А. Организация и управление бизнес-процессами : учебное пособие / С. А. Олехнович. — Санкт-Петербург : НИУ ИТМО, 2016. — 165 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/91393> (дата обращения: 02.04.2017). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

#### **Дополнительная литература**

1. Медведева, Т. А. Основы теории управления : учебное пособие / Т. А. Медведева; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2014. — URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2015/m161.pdf> (дата

- обращения 02.04.2017). — Режим доступа: из корпоративной сети ТПУ. — Текст : электронный.
2. Блинов, А. О. Управление изменениями: учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. — Москва: Дашков и К, 2017. — 304 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93495> (дата обращения: 02.04.2017). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
  3. Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью: учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — Москва : Дашков и К, 2017. — 208 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93483> (дата обращения: 02.04.2017). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

## 6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Электронный курс. Стратегические практики управления. Лабораторный практикум. <https://design.lms.tpu.ru/course/view.php?id=3792>
2. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» <http://www.studentlibrary.ru/>
3. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com/>
4. Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <https://urait.ru/>
5. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - <https://new.znanium.com/>
6. Grebennikon, Электронная библиотека - <http://www.grebennikon.ru>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic.

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

| № | Наименование специальных помещений                                                                                                                                                                            | Наименование оборудования                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Усова улица, 7, строен. 6 117 | Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Тумба стационарная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 40 посадочных мест;<br>Компьютер - 1 шт.; Проектор - 1 шт.<br>Zoom Zoom; 7-Zip; Cisco Webex Meetings; Google Chrome; Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Mozilla Firefox ESR |
| 2 | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а 361     | Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест;<br>Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.<br>7-Zip; Cisco Webex Meetings; Google Chrome; Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Mozilla Firefox ESR; Zoom Zoom                            |
| 3 | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а 352     | Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест;<br>Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.<br>7-Zip; Cisco Webex Meetings; Google Chrome; Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Mozilla Firefox ESR; Zoom Zoom                            |

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 27.03.05 Инноватика, профиль «Инноватика» (приема 2017 г., очная форма обучения).

Разработчик(и):

| Должность | Подпись | ФИО          |
|-----------|---------|--------------|
| Профессор |         | Еремина С.Л. |

Программа одобрена на заседании кафедры инженерного предпринимательства (протокол от 22 мая 2017 г. №9)

Директор ШИП  
К.Т.Н.

 /А.А. Осадченко/  
подпись

**Лист изменений рабочей программы дисциплины:**

| Учебный год | Содержание /изменение                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Обсуждено на заседании ШИП (протокол) |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 2018/2019   | 1. Обновлено программное обеспечение<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем<br>3. Изменена система оценивания во всех дисциплинах и практиках, реализация которых началась с осеннего семестра 2018/2019 учебного года и далее до завершения реализации программы. | Протокол №4 от 17.09.2018 г.          |
| 2019/2020   | 1. Обновлено программное обеспечение<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем                                                                                                                                                                                        | Протокол №3 от 27.06.2019             |
| 2020/2021   | 1. Обновлено программное обеспечение<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем                                                                                                                                                                                        | Протокол №3 от 29.06.2020             |