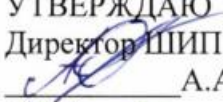


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ
Директор ШИП

А.А.Осадченко
«30» 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2017 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Направление подготовки/специальность ООП	27.03.05 Инноватика		
Образовательная программа (направленность(профиль))	Инноватика		
Специализация	Предпринимательство в инновационной деятельности		
Уровень образования	Высшее образование - Бакалавриат		
Курс	3	семестр	6
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	5		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции, ч	32	
	Практические занятия, ч	32	
	Лабораторные занятия, ч	0	
	ВСЕГО, ч	64	
Самостоятельная работа, ч		116	
ИТОГО, ч		180	

Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Обеспечивающее подразделение	ШИП
---------------------------------	----------------	---------------------------------	------------

Руководитель ООП			А.А. Корниенко
Преподаватель			А.В. Хаперская

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты освоения ООП	Составляющие результатов обучения	
			Код	Наименование
ОПК(У)-2	Способность использовать инструментальные средства (пакеты прикладных программ) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач, планирования и проведения работ по проекту	Р6 Р7	ОПК(У)-2.B1	Владение опытом решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач по проекту с использованием ППП
			ОПК(У)-2.B2	Владение опытом использования инструментальных средств управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
			ОПК(У)-2.Y1	Умение решать инженерно-технические и технико-экономические задачи по проекту с использованием различных ППП
			ОПК(У)-2.31	Знание пакетов прикладных программ (ППП) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач
ОПК(У)-4	Способность обосновывать принятие технического решения при разработке проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения	Р8	ОПК(У)-4.B1	Владение навыками применения методов решения инновационных задач
			ОПК(У)-4.Y1	Умение обосновывать техническое решение проекта
ПК(У)-4	Способность анализировать проект (инновацию) как объект управления	Р6	ПК(У)-4.B1	Владение навыками реализации инновационных проектов организационного, технологического и продуктового характера
			ПК(У)-4.Y1	Умение анализировать инновационные проекты в их основных фазах, содержание и направления государственной поддержки инновационной деятельности
			ПК(У)-4.31	Знание принципов управления инновационными процессами, организации и управления инновациями
			ПК(У)-4.32	Знание теории, методов и инструментария управления проектами
ПК(У)-5	Способность определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	Р6	ПК(У)-5.B2	Владение навыками анализа экономической эффективности инновационных проектов
			ПК(У)-5.Y2	Умение оценить затраты по реализации проекта

			ПК(У)-5.У3	Умение определять финансовые результаты реализации проекта
			ПК(У)-5.32	Знание категорий и видов затрат, сопровождающих реализацию проектов
			ПК(У)-5.33	Знание основных групп и виды ресурсов проекта; методов и способов их воспроизводства и развития
ПК(У)-12	Способность разрабатывать проекты реализации инноваций с использованием теории решения инженерных задач и других теорий поиска нестандартных, креативных решений, формулировать техническое задание, использовать средства автоматизации при проектировании и подготовке производства, составлять комплект документов по проекту	Р10	ПК(У)-12.В2	Владение опытом разработки графика реализации проекта
			ПК(У)-12.У1	Умение оценить риски проекта и разработать план мероприятий по их минимизации
			ПК(У)-12.У2	Умение разработать график реализации проекта, в том числе инновационного
ПК(У)-13	Способность использовать информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов	Р7 Р8	ПК(У)-13.В1	Владение навыками применения прикладных информационных технологий и инструментальных средств при разработке проектов с учетом современных тенденций развития информационных технологий в своей профессиональной деятельности
			ПК(У)-13.У1	Умение использовать информационные технологии и инструментальные средства при разработке проектов
			ПК(У)-13.31	Знание особенностей работы с информационными технологиями и инструментальными средствами при разработке проектов
ПК(У)-16	Способность выполнения работ по сопровождению информационного обеспечения и систем управления проектами	Р8	ПК(У)-16.В1	Владение опытом математического и компьютерного моделирования профессиональных задач и содержательной интерпретации полученных результатов
			ПК(У)-16.У1	Умение разрабатывать математические и компьютерные модели исследуемых процессов и систем
			ПК(У)-16.31	Знание основных принципов создания моделей процессов IDEF0, моделей данных, основ создания компьютерных моделей на базе интерактивных

				графических пакетов прикладных программ
ПК(У)-17	Способность ведения баз данных и документации по проекту	Р8	ПК(У)-17.В1	Владение опытом сбора и обработки информации по формированию базы данных и документации по проекту
			ПК(У)-17.У1	Умение использовать системы управления базами данных при проектировании и экспериментальных исследованиях, формировать документацию по проекту
			ПК(У)-17.З1	Знание систем управления базами данных, требований к документации по проекту и принципов ее формирования

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к междисциплинарному профессиональному модулю вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД–1	Находить и принимать решения в нестандартных ситуациях, нести ответственность за принятые решения; организовать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения в области организации работ по проекту и нормированию труда, управления персоналом с соблюдением основных требований информационной безопасности, правил производственной безопасности и норм охраны труда.	ОПК(У)-4 ПК(У)-12
РД–2	Анализировать проект (инновацию) как объект управления, систематизировать и обобщать информацию по использованию и формированию ресурсов, затратам, рискам реализации проекта, использовать нормативные документы по качеству, стандартизации в практической деятельности, излагать суть проекта, представлять схему решения.	ОПК(У)-2 ОПК(У)-4 ПК(У)-4 ПК(У)-5 ПК(У)-17
РД–3	Разрабатывать проекты реализации инноваций с использованием теории решения инженерных задач и других теорий поиска нестандартных, креативных решений, формулировать техническое задание, использовать средства автоматизации при проектировании и подготовке производства, составлять документацию, презентовать и защищать результаты проделанной работы в виде статей и докладов.	ПК(У)-4 ПК(У)-12 ПК(У)-13 ПК(У)-16

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Введение в управление проектами. Проекты и программы.	РД-2, РД-3	Лекции	4
		Практические занятия	4
		Самостоятельная работа	15
Раздел 2. Процессы и функции управления проектами. Подготовка проекта.	РД-2	Лекции	4
		Практические занятия	4
		Самостоятельная работа	15
Раздел 3. Дизайн проекта / организация проекта.	РД-1	Лекции	4
		Практические занятия	4
		Самостоятельная работа	15
Раздел 4. Планирование проекта.	РД-2	Лекции	6
		Практические занятия	6
		Самостоятельная работа	18
Раздел 5. Управление рисками проекта.	РД-1, РД-3	Лекции	4
		Практические занятия	4
		Самостоятельная работа	15
Раздел 6. Старт проекта.	РД-1, РД-3	Лекции	2
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	10
Раздел 7. Управление проектом / контроллинг проекта	РД-2, РД-3	Лекции	8
		Практические занятия	8
		Самостоятельная работа	28

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Введение в управление проектами. Проекты и программы.

Цели и задачи курса. История управления проектами. Стандарты и сертификация. Определение понятия «проект». Типы и виды проектов. Окружение проекта.стейкхолдеры проекта и их функции. Концепция управления проектами. Цели проекта. Кодекс этики проектных менеджеров.

Темы лекций:

1. Введение в управление проектами.
2. Проекты и программы.

Темы практических занятий:

1. История управления проектами. Стандарты и сертификация.
2. Проекты и их окружение. Концепция управления проектами.

Раздел 2. Процессы и функции управления проектами. Подготовка проекта.

Введение. Контрольный лист заявки на проект. Особенности подготовки проектов, в основе которых лежит заказ. Особенности подготовки проектов, в основе которых лежит идея. Особенности подготовки проектов, в основе которых лежит проблема. Некоторые особенности подготовки и выполнения международных проектов.

Темы лекций:

1. Заявка на проект. Подготовка проектов, в основу которых положены заказ, идея, проблема.
2. Особенности подготовки и выполнения международных проектов.

Темы практических занятий:

1. Подготовка проектов, в основе которых лежит заказ. Подготовка проектов, в основе которых лежит идея.

2. Подготовка проектов, в основе которых лежит проблема. Некоторые особенности подготовки и выполнения международных проектов.

Раздел 3. Организация проекта.

Введение. Внутреннее и внешнее управление проектами. Поддержка проекта. Проектная группа. Организация процесса выполнения проекта.

Темы лекций:

1. Внутреннее и внешнее управление проектами. Поддержка проекта.
2. Проектная группа. Организация процесса выполнения проекта.

Темы практических занятий:

1. Внутреннее и внешнее управление проектами. Поддержка проекта.
2. Проектная группа. Организация процесса выполнения проекта.

Раздел 4. Планирование проекта.

Введение. Структурный план проекта. Процессный план проекта. Планирование времени. Материальное и ресурсное планирование. Планирование издержек. Бюджет и финансовый план проекта. Перепланирование проекта.

Темы лекций:

1. Структурный и процессный планы проекта. Планирование времени.
2. Материальное и ресурсное планирование. Планирование издержек.
3. Бюджет и финансовый план проекта. Перепланирование проекта.

Темы практических занятий:

1. Структурный план проекта. Процессный план проекта. Планирование времени.
2. Материальное и ресурсное планирование. Планирование издержек.
3. Бюджет и финансовый план проекта. Перепланирование проекта.

Раздел 5. Управление рисками проекта.

Введение. Современная концепция риска. Виды рисков. Планирование управления рисками. Оценка рисков (выявление и анализ рисков). Мониторинг и документирование рисков.

Темы лекций:

1. Виды рисков. Планирование управления рисками.
2. Оценка и мониторинг рисков.

Темы практических занятий:

1. Современная концепция риска. Виды рисков. Планирование управления рисками.
2. Оценка рисков (выявление и анализ рисков). Мониторинг и документирование рисков.

Раздел 6. Старт проекта.

Обоснование проекта. Принятие решения о выполнении проекта. Старт проекта.

Темы лекций:

1. Обоснование проекта. Принятие решения о выполнении проекта. Старт проекта.

Темы практических занятий:

1. Обоснование проекта. Принятие решения о выполнении проекта. Старт проекта.

Раздел 7. Управление проектом / контроллинг проекта

Задачи контроллинга. Контроль над предметной областью проекта и над временем. Контроль издержек. Фазы контроллинга проекта. Управление проектом. Документация проекта. Завершение проекта.

Темы лекций:

1. Задачи контроллинга. Контроль над предметной областью проекта и над временем.
2. Контроль издержек.

3. Фазы контроллинга проекта. Управление проектом.
4. Документация проекта. Завершение проекта.

Темы практических занятий:

1. Задачи контроллинга. Контроль над предметной областью проекта.
2. Контроль над временем. Контроль издержек.
3. Фазы контроллинга проекта. Управление проектом.
4. Документация проекта. Завершение проекта.

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Основная литература:

1. Голов, Р. С.. Инвестиционное проектирование : учебник [Электронный ресурс] / Голов Р. С., Балдин К. В., Передеряев И. И.. — 4-е, изд.. — Москва: Дашков и К, 2016. — 368 с.. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93372> (дата обращения 03.05.2017). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Дармилова, Ж. Д.. Инновационный менеджмент : учебное пособие для бакалавров [Электронный ресурс] / Дармилова Ж. Д.. — Москва: Дашков и К, 2016. — 168 с.. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93328> (дата обращения 03.05.2017). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Агарков, А. П.. Управление инновационной деятельностью : учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / Агарков А. П., Голов Р. С.. — Москва: Дашков и К, 2017. — 208 с.. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93483> (дата обращения 03.05.2017). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

1. Щербаков, В. Н.. Инвестиции и инновации : учебник [Электронный ресурс] / Щербаков В. Н., Балдин К. В., Дубровский А. В., Мишин Ю. В.; Макарова И.В., Щербакова Н.С., Свистун С.П., Пасикун В.Н., Щербаков А.П., Хазбулатов Т.М., Халидов Р.А., Петров С.Е.. — Москва: Дашков и К, 2017. — 658 с.. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/91224> (дата обращения 03.05.2017). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Кожухар, В. М.. Инновационный менеджмент : учебное пособие [Электронный ресурс] / Кожухар В. М.. — Москва: Дашков и К, 2016. — 292 с.. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93330> (дата обращения 03.05.2017). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Кожухар, В. М.. Инновационный менеджмент: Практикум [Электронный ресурс] / Кожухар В. М.. — Москва: Дашков и К, 2015. — 200 с.. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. —

URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56205 (дата обращения 03.05.2017). —
Режим доступа: для авториз. пользователей.

6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Научно-электронная библиотека eLIBRARY.RU - <https://elibrary.ru/defaultx.asp>
2. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» <http://www.studentlibrary.ru/>
3. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com/>
4. Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <https://urait.ru/>
5. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - <https://new.znanium.com/>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ):

1. Microsoft Office 2016 Standard Russian Academic;
2. Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic;
3. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic.

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а 365	Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт. 7-Zip; Cisco Webex Meetings; Google Chrome; Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Mozilla Firefox ESR; Zoom Zoom
2	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а 369	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 70 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.; Проектор - 1 шт. 7-Zip; Cisco Webex Meetings; Google Chrome; Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic; Mozilla Firefox ESR; Zoom Zoom
3	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а 363	Доска аудиторная настенная - 2 шт.; Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест; Проектор - 1 шт.; Компьютер - 20 шт.; Принтер - 3 шт. 7-Zip; Cisco Webex Meetings; Google Chrome; Microsoft Office 2016 Standard Russian Academic; Mozilla Firefox ESR; Zoom Zoom

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 27.03.05 Инноватика профиль «Инноватика» (приема 2017 г., очная форма обучения).

Разработчик:

Должность	Подпись	Ф.И.О.
Доцент		А.А. Корниенко

Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры инженерного предпринимательства (протокол от «22» мая 2017 г. № 9).

Директор ШИП
К.Т.Н.


_____/А.А. Осадченко/
подпись

Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании ШИП (протокол)
2018/2019	1. Обновлено программное обеспечение 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем 3. Изменена система оценивания во всех дисциплинах и практиках, реализация которых началась с осеннего семестра 2018/2019 учебного года и далее до завершения реализации программы.	Протокол №4 от 17.09.2018 г.
2019/2020	1. Обновлено программное обеспечение 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем	Протокол №3 от 27.06.2019