

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

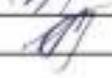
УТВЕРЖДАЮ  
 Директор ШИП  
 Осалченко А.А.  
  
 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2020 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная**

**Организация и управление производственным потоком (бережливое производство)**

Направление подготовки/ специальность	38.03.02 Менеджмент		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Производственный менеджмент		
Специализация	Производственный менеджмент		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат		
Курс	5	семестр	10
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	4		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	16	
	Практические занятия	16	
	Лабораторные занятия	0	
	ВСЕГО	32	
	Самостоятельная работа, ч	112	
	в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа)	Курсовая работа	
	ИТОГО, ч	144	

Вид промежуточной аттестации	Экзамен диф. зачет	Обеспечивающее подразделение	ШИП
------------------------------	-----------------------	---------------------------------	-----

Руководитель ООП  Виджев И.Г.  
 Преподаватель  Виджев И.Г.

2020 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п.5.5 Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов обучения	
		Код	Наименование
ОПК(У)-6	Владеть методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	ОПК(У)-6.В3	Владеет навыками выбора оптимальных организационно-управленческих решений и рекомендаций по решению проблем производства на основе Lean- и IT-технологий
		ОПК(У)-6.В4	Владеет навыками системного и процессного анализа производственных процессов
		ОПК(У)-6.У4	Умеет моделировать текущее и будущее состояния производственных процессов, а также разрабатывать планы перехода из одного состояния в другое
		ОПК(У)-6.У5	Умеет анализировать и выявлять производственные потери и причины их возникновения
		ОПК(У)-6.34	Знает современные подходы к моделированию и совершенствованию производственных процессов на основе Lean- и IT-технологий
		ОПК(У)-6.35	Знает методики, приемы и технологии принятия стратегических и оперативных решений в сфере управления операционной / производственной деятельностью
ПК(У)-6	Способен участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	ПК(У)-6.В2	Владеет опытом повышения эффективности производственного процесса и стандартизации результатов
		ПК(У)-6.У2	Умеет рассчитывать основные показатели функционирования производства, определять длительность его эффективность
		ПК(У)-6.32	Знает основные понятия организации производства, принципы и методы формирования современных производственных систем

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплины (модулю)

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД1	Умеет рассчитывать основные показатели функционирования производства, определять длительность простого и сложного процесса	ОПК(У)-6 ПК(У)-6
РД2	Умеет выявлять проблемные участки и предлагать решения по повышению эффективности организации логистических потоков на производстве	ОПК(У)-6 ПК(У)-6
РД3	Умеет выявлять проблемную ситуацию и вести поиск новых технических и организационных решений	ОПК(У)-6 ПК(У)-6
РД4	Умеет использовать основные методы и приемы активизации творческой деятельности (приемы, стандарты и алгоритм решения изобретательских задач) при решении изобретательских задач	ОПК(У)-6 ПК(У)-6
РД5	Умеет анализировать и выявлять производственные потери и причины их возникновения	ОПК(У)-6

#### 4. Структура и содержание дисциплины

##### Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности <sup>1</sup>	Объем времени, ч.
<b>Раздел 1. Основные понятия и определения организации производства на предприятиях</b>	РД-1 РД-2	Лекции	6
		Практические занятия	6
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	30
<b>Раздел 2. Организация производственных процессов в пространстве и во времени</b>	РД-1 РД-2 РД-3	Лекции	6
		Практические занятия	6
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	42
<b>Раздел 3. Методы и инструменты формирования современных производственных систем</b>	РД-2 РД-3 РД-4 РД-5	Лекции	6
		Практические занятия	6
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	40

Содержание разделов дисциплины:

#### **Раздел 1. Основные понятия и определения организации производства на предприятиях**

*Роль и место организации производства в системе менеджмента. Цели и задачи освоения дисциплины. Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности. История возникновения и развития теории организации производства. Основные принципы организации производственного процесса.*

**Темы лекции:**

1. Теоретические основы организации производства

**Темы практических занятий:**

1. Семинар «История и развитие науки организация производства».

#### **Раздел 2. Организация производственных процессов в пространстве и во времени**

*Производственный процесс и его структура. Классификация типов производства. Графическая интерпретация эффективности типов производства. Основные принципы организации производственного процесса. Производственный цикл и его структура. Определение длительности простых и сложных производственных процессов. Пути сокращения производственного цикла.*

**Темы лекции:**

1. Организация производственного процесса в пространстве

2. Основные принципы организации производственного процесса.
3. Организация процессов производства во времени

**Темы практических занятий:**

1. Построение графиков длительности производственного цикла при разных видах движения предметов труда
2. Выбор ресурсосберегающего технологического процесса

<b>Раздел 3. Методы и инструменты формирования современных производственных систем</b>
--

*Организация позаказного производства. Партионный метод организации процессов производства. Организация поточного производства. Бережливое производство. Организация производственной инфраструктуры на предприятии*

**Темы лекции:**

1. Методы организации производственных процессов.
2. Бережливое производство.
3. Организация производственной инфраструктуры на предприятии.

**Темы практических занятий:**

1. Расчет показателей и построение стандарт – плана прерывно - поточной линии.
2. Расчет величины оборотных заделов на производстве.
3. Определение основных параметров партионного производства.

**Темы курсовых работ**

1. Ретроспективный анализ бережливого производства.
2. Бережливое производство в рамках других моделей повышения эффективности.
3. Организация внедрения модели бережливого производства на предприятии.
4. Система Кайдзен: построение производственного потока на рабочем участке.
5. Система «Упорядочения /5S».
6. Система менеджмента качества.
7. Система «Точно-вовремя -JIT».
8. Система общего производительного обслуживания оборудования TPM
9. Основные проблемы внедрения моделей бережливого производства.
10. Проектирование работ по внедрению систем бережливого производства.
11. Бережливая внутрипроизводственная логистика.
12. Стратегия и цели развития компании.
13. История возникновения систем бережливого производства.
14. Бережливое производство в рамках других моделей повышения эффективности.
15. Создание базовых условий для реализации модели бережливого производства.
16. Организация внедрения модели бережливого производства на предприятии.
17. Система Кайдзен: построение производственного потока на рабочем участке.
18. Система «Упорядочения /5S».

19. Система менеджмента качества.
20. Система «Точно-вовремя -ЛТ».
21. Система общего производительного обслуживания оборудования ТРМ.
22. Основные проблемы внедрения моделей бережливого производства.

## **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины Организация производства на предприятиях) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Выполнение домашних заданий, расчетно-графических работ и домашних контрольных работ;
- Подготовка к практическим занятиям;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям;
- Выполнение курсовой работы.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Учебно-методическое обеспечение**

#### **Основная литература**

1. Агарков, А. П. Теория организации. Организация производства : учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков. — Москва : Дашков и К, 2017. — 272 с. — ISBN 978-5-394-01583-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93412> (дата обращения: 27.11.2018). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Организация производства на предприятии: теория и практика : учебное пособие / составители А. В. Сушко [и др.]. — Томск : ТПУ, 2017. — 93 с. — ISBN 978-5-4387-0736-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/106774> (дата обращения: 07.11.2018). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

#### **Дополнительная литература**

1. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. — Москва : Дашков и К, 2017. — 858 с. — ISBN 978-5-394-02667-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/91245> (дата обращения: 27.11.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей..

2. Агарков, А. П. Теория организации. Организация производства : учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков. — Москва : Дашков и К, 2017. — 272 с. — ISBN 978-5-394-01583-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93412> (дата обращения: 27.11.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Бадалова, А. Г. Эволюция научной мысли в менеджменте и организация производства : учебное пособие / А. Г. Бадалова, В. Г. Ларионов, С. Г. Фалько. — Москва : Дашков и К, 2015. — 192 с. — ISBN 978-5-394-02666-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/77282> (дата обращения: 27.11.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Вумек Д., Джонс Д. Продажа товаров и услуг по методу бережливого производства. – М.: Альпина Паблишер, 2016. Учебное пособие — 978-5-9614-4619-7. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/95332>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

## 6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Сайт дистанционного консалтинга по вопросам организации производства – [www.dist-cons.ru/modules/manageproduct/chap3.html](http://www.dist-cons.ru/modules/manageproduct/chap3.html) -
2. Сайт «Я и бизнес» - Принципы и методы организации производства – <http://www.ya2b.ru/ya2b/articles/elements/20743/>
3. Сайт корпоративный менеджмент, где освещаются проблемы организации и управления производственным процессом – <http://www.cfin.ru/management/manman/03-1.shtml>
4. Образовательный интернет-портал по экономике и управлению предприятием – <http://www.eup.ru>–
5. Сайт о современных технологиях управления производством – [Leaninfo.ru](http://Leaninfo.ru) –
6. Сайт об организации и управлении производством – <http://www.up-pro.ru/>

### Информационно-справочные системы:

1. Информационно-справочная система КОДЕКС – <https://kodeks.ru/>
2. Справочно-правовая система КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

### Профессиональные Базы данных:

Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – <https://elibrary.ru>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic
2. Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic
3. Google Chrome
4. Adobe Acrobat Reader DC
5. Adobe Flash Player

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 365	Компьютер - 1 шт. ; Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест;
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 369	Компьютер - 1 шт.; Проектор - 1 шт. Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 70 посадочных мест;

---

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, специализация «Производственный менеджмент» (приема 2020 г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент		И.Г. Видяев

Программа одобрена на заседании ШИП (протокол от 28.08.2020 г. №4)

Директор ШИП,  
к.т.н

 /Осадченко А.А./

