

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ  
 Директор ШИП  
 Осадченко А.А.  
 «30» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2016 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная**

| Стратегический менеджмент                            |                                  |         |     |
|------------------------------------------------------|----------------------------------|---------|-----|
| Направление подготовки/специальность                 | 38.03.02 Менеджмент              |         |     |
| Образовательная программа (направленность (профиль)) | Менеджмент                       |         |     |
| Специализация                                        | Производственный менеджмент      |         |     |
| Уровень образования                                  | высшее образование - бакалавриат |         |     |
| Курс                                                 | 4                                | семестр | 8   |
| Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)          | 3                                |         |     |
| Виды учебной деятельности                            | Временной ресурс                 |         |     |
| Контактная (аудиторная) работа, ч                    | Лекции                           |         | 10  |
|                                                      | Практические занятия             |         | 6   |
|                                                      | Лабораторные занятия             |         | 0   |
|                                                      | ВСЕГО                            |         | 16  |
|                                                      | Самостоятельная работа, ч        |         | 92  |
|                                                      | ИТОГО, ч                         |         | 108 |

| Вид промежуточной аттестации | Экзамен | Обеспечивающее подразделение | ШИП |
|------------------------------|---------|------------------------------|-----|
|------------------------------|---------|------------------------------|-----|

|                  |  |                |
|------------------|--|----------------|
| Руководитель ООП |  | Видяев И.Г.    |
| Преподаватель    |  | Феденкова А.С. |

2020 г.

### 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся ООП Менеджмент (п. 6. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                      | Результаты освоения ООП | Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) |                                                                                                                               |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                               |                         | Код                                                         | Наименование                                                                                                                  |
| ПК (У)-3        | Владеть навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности | Р8                      | ПК(У)-3.В1                                                  | Владеет методологией проведения стратегического анализа, практическими навыками разработки стратегии организации              |
|                 |                                                                                                                                               |                         | ПК(У)-3.У1                                                  | Умеет формировать целевые ориентиры развития бизнеса;                                                                         |
|                 |                                                                                                                                               |                         | ПК(У)-3.У2                                                  | Умеет моделировать сценарии развития организации с учетом изменений внешней среды;                                            |
|                 |                                                                                                                                               |                         | ПК(У)-3.У3                                                  | Умеет применять научные подходы, методы системного анализа прогнозирования и оптимизации при разработке стратегических планов |
|                 |                                                                                                                                               |                         | ПК(У)-3.31                                                  | Знает теоретические концепции стратегического менеджмента                                                                     |
|                 |                                                                                                                                               |                         | ПК(У)-3.32                                                  | Знает методики диагностики стратегической среды;                                                                              |
|                 |                                                                                                                                               |                         | ПК(У)-3.33                                                  | Знает технологию разработки экономической стратегии и алгоритм ее реализации                                                  |

### 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части модуля общепрофессиональных дисциплин учебного плана образовательной программы.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

| Планируемые результаты обучения по дисциплине |                                                                                                                                                                                | Компетенция |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Код                                           | Наименование                                                                                                                                                                   |             |
| РД-1                                          | Применять знания основ функционирования экономической системы на разных уровнях для анализа и прогнозирования социально-значимых проблем и процессов, происходящих в обществе. | ПК(У)-3     |
| РД-2                                          | Владеть навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности                                  |             |
| РД -3                                         | формировать целевые ориентиры развития бизнеса, моделировать сценарии развития организации с учётом факторов изменения внешней среды                                           |             |

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

### 4. Структура и содержание дисциплины

#### Основные виды учебной деятельности

| Разделы дисциплины                                                    | Формируемый результат обучения по дисциплине | Виды учебной деятельности | Объем времени, ч. |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Раздел 1. Основные понятия и определения стратегического менеджмента. | РД-1                                         | Лекции                    | 2                 |
|                                                                       |                                              | Практические занятия      | 2                 |
|                                                                       |                                              | Лабораторные занятия      | -                 |
|                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 26                |
| Раздел 2. Стратегический анализ среды организации                     | РД-2<br>РД-3                                 | Лекции                    | 2                 |
|                                                                       |                                              | Практические занятия      | 2                 |
|                                                                       |                                              | Лабораторные занятия      | -                 |
|                                                                       |                                              | Самостоятельная работа    | 26                |

|                                                   |              |                        |    |
|---------------------------------------------------|--------------|------------------------|----|
| Раздел 3. Разработка и реализация стратегии фирмы | РД-2<br>РД-3 | Лекции                 | 6  |
|                                                   |              | Практические занятия   | 2  |
|                                                   |              | Лабораторные занятия   | -  |
|                                                   |              | Самостоятельная работа | 40 |

Содержание разделов дисциплины:

### **Раздел 1. Основные понятия и определения стратегического менеджмента**

*Раздел посвящен изучению сущности и особенностей стратегического менеджмента, его основных этапов, видов и функций. Также рассматриваются содержание и структура стратегического управления, а также история возникновения и развития дисциплины. Также в разделе особое внимание уделяется формированию видения и миссии. Также рассматриваются стратегические проблемы развития производства и структура промышленности.*

#### **Темы лекций:**

1. Понятие и сущность стратегического менеджмента. Основные определения.

#### **Темы практических занятий:**

1. Деловая игра «Необитаемый остров». Кейс «Компания «Ваши двери»

### **Раздел 2. Стратегический анализ среды организации**

*Раздел посвящен изучению характеристик и целей анализа внешней среды организации. PEST-анализ макросреды: цель, структура, порядок проведения. Конкурентный анализ: модель 5 сил конкуренции по М. Портеру. Отраслевой анализ: цели, содержание, результаты. SWOT-анализ: цель, порядок проведения, результаты. Основные направления («срезы») стратегического анализа внутренней среды организации. Понятие исключительной компетенции, классификация уникальных преимуществ. Стратегический анализ издержек на основе «цепочки ценностей» М. Портера.*

#### **Темы лекций:**

1. Сущность и инструменты анализа внешней среды организации. Целеполагание и критерии выбора стратегических целей.

#### **Темы практических занятий**

1. Задание по миссии организации. Кейс «Комбинат «Северсталь».

### **Раздел 3. Разработка и реализация стратегии фирмы**

*Раздел посвящен изучению видов стратегий, особенностей стратегий крупных, средних и малых фирм. В разделе особое внимание уделяется понятию и типам стратегических альтернатив, процесс их разработки и стратегического выбора, а также факторам формирования вариантов портфелей стратегий и их прогнозирования. Организационные аспекты процесса разработки стратегических альтернатив. Анализ эффективности вероятных портфелей стратегий. В разделе особое внимание уделено организационным изменениям и формированию организационной культуры, соответствующей стратегическим изменениям.*

#### **Темы лекций**

1. Портфельный анализ
2. Инструменты разработки и реализации стратегии фирмы.
3. Организационная культура.

#### **Темы практических занятий**

1. PEST анализ. Кейс «Формирование организационной культуры организации»

## 5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение домашних заданий, расчетно-графических работ и домашних контрольных работ;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Учебно-методическое обеспечение

#### Основная литература

1. Стратегический менеджмент : учебное пособие [Электронный ресурс] / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), Институт социально-гуманитарных технологий (ИСГТ), Кафедра менеджмента (МЕН) ; сост. А. Г. Данков ; Н. И. Королева. — 2014 — 287 с. — Режим доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2014/m485.pdf>

2. Шиканов Л.А. Стратегический менеджмент : учебное пособие [Электронный ресурс] / Л. А. Шиканов; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ).— Томск: Изд-во ТПУ, 2011. — Режим доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m394.pdf>

#### Дополнительная литература

1. Захарова А. А.. Математическое и программное обеспечение стратегических решений в муниципальном управлении : монография [Электронный ресурс] / А. А. Захарова, Т. Ю. Чернышёва, А. А. Мицель; -Электрон. дан.- Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — 2015 — 321 с. Режим доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m371.pdf>

### 6.2. Информационное и программное обеспечение

Информационно-справочные системы:

1. Информационно-справочная система КОДЕКС – <https://kodeks.ru/>
2. Справочно-правовая система КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

Профессиональные Базы данных:

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – <https://elibrary.ru>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic;
2. Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic;
3. Zoom

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее оборудование:

| № | Наименование специальных помещений | Наименование оборудования |
|---|------------------------------------|---------------------------|
|---|------------------------------------|---------------------------|

|    |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 361 | Компьютер - 1 шт.;<br>Телевизор - 1 шт.;<br>Доска аудиторная настенная - 1 шт.;<br>Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест. |
| 2. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 367 | Компьютер - 1 шт.;<br>Телевизор - 1 шт.<br>Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест;                                         |
| 3. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 369 | Компьютер - 1 шт.;<br>Проектор - 1 шт.<br>Доска аудиторная настенная - 1 шт.;<br>Комплект учебной мебели на 70 посадочных мест;   |

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.03.02 Менеджмент, специализация «Производственный менеджмент» (приема 2016 г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

| Должность             | Подпись | ФИО            |
|-----------------------|---------|----------------|
| Старший преподаватель |         | Феденкова А.С. |

Программа одобрена на заседании кафедры менеджмента (протокол от 28.06.2016 г. №28)

Директор ШИП,  
к.т.н

  
подпись /Осадченко А.А./

**Лист изменений рабочей программы дисциплины:**

| <b>Учебный год</b>       | <b>Содержание /изменение</b>                                                                                                                                                          | <b>Обсуждено на заседании<br/>ШМП (протокол)</b> |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 2018/2019<br>учебный год | Изменена система оценивания                                                                                                                                                           | 17.09.2018 г. №4                                 |
| 2018/2019<br>учебный год | 2.Обновлено ПО в рабочих программах дисциплин<br>«Информационные системы в экономике и управлении», «Теория<br>бухгалтерского учета», "Практикум по производственному<br>менеджменту" | от 26.06.2018 г. №3                              |
| 2019/2020<br>учебный год | 3. Изменен список литературы в рабочих программах дисциплин                                                                                                                           | от 27.06.2019 №3                                 |
| 2019/2020<br>учебный год | 4. Обновлен перечень профессиональных баз данных в рабочих<br>программах дисциплин                                                                                                    | от 27.06.2019 №3                                 |
| 2020/2021<br>учебный год | 5. Изменено содержание разделов рабочих программ дисциплин                                                                                                                            | от 29.06.2020 №3                                 |