


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
 УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ
 УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ
 Директор НИИП
 А.А. Осадченко
 « 30 » 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2020 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ - очная

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ			
Направление подготовки	27.04.05 Инноватика		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Технологическое брокерство		
Специализация	Технологическое брокерство		
Уровень образования	высшее образование - магистратура		
Курс	2	семестр	3
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	3		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции, ч	-	
	Практические занятия, ч	24	
	Лабораторные занятия, ч	-	
	ВСЕГО, ч	24	
Самостоятельная работа, ч		84	
ИТОГО, ч		108	

Вид промежуточной аттестации	Зачет	Обеспечивающее подразделение	НИИП
Руководитель ООП Преподаватель			
	Попова С.Н. Жданова А.Б.		

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины «Управленческий учет»

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся направления 27.04.04. Управление в технических системах определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов обучения	
		Код	Наименование
ПК(У)3	Способность произвести оценку экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта	ПК(У)-3.32	Знает основы экономики, значения основных экономических индикаторов, основы экономического анализа
		ПК(У)-3.У2	Умеет оценивать экономический потенциал инновации и давать обоснование оценки
		ПК(У)-3.В2	Владеет опытом предварительной оценки стоимости инновационного продукта и затрат выхода на рынок
ПК(У)4	Способность найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	ПК(У)-4.31	Знает технологии оценки результатов НИОКР с учетом коммерческого потенциала, требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности
		ПК(У)-4.У1	Умеет принимать решения при реализации проектов с учетом требования качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности
ДПК(У)2	Разрабатывать программы трансфера и коммерциализации инновационных разработок	ДПК(У)-2.31	Знать основные подходы и принципы в управлении взаимодействия с государственными органами, а также механизмы венчурного финансирования

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенции
Код	Наименование	
РД1	Умение рассчитать себестоимость методом полной производственной себестоимости и маржинальным методом, оценить влияние метода на стоимость запасов и операционную прибыль при реализации научно-исследовательского проекта	ПК(У)3
РД 2	Знание методики факторного анализа и умение оценить влияние факторов на отклонение фактической прибыли от плановой при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	ПК(У)4
РД 3	Понимание значения оборотного капитала в управлении эффективностью и платежеспособностью предприятия, умение рассчитать потребность в оборотном капитале и показатели оборачиваемости элементов оборотного капитала.	ПК(У)4
РД 4	Применять знания релевантного подхода к принятию решений и	ПК(У)4

	области его применения, умение провести анализ релевантных затрат и оценить влияние принимаемого решения на прибыль предприятия.	
РД 5	Знание методики бюджетирования, умение составить операционный и финансовый бюджеты, а также оценить финансовые риски предприятия	ПК(У)3
РД 6	Умение рассчитать показатели эффективности инвестиционных проектов и оценить влияние проекта на финансовые результаты деятельности предприятия, применять основные подходы и принципы в управлении взаимодействия с государственными органами, а также механизмы венчурного финансирования	ДПК(У)2

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Управление затратами и прибылью	РД 1 РД 2	Лекции	-
		Практические занятия	6
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	24
Раздел 2. Управление эффективностью и финансовыми рисками бизнеса	РД 3 РД 4	Лекции	-
		Практические занятия	10
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	30
Раздел 3. Система финансового планирования на предприятии	РД 5 РД 6	Лекции	-
		Практические занятия	8
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	30

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Управление затратами и прибылью

Раздел формирует навыки калькулирования себестоимости продукции, учета затрат и расходов, расчета и план-фактного анализа прибыли предприятия. Нормативный метод учета затрат. Анализ отклонений фактической прибыли от нормативной.

Темы практических занятий:

1. Учетная система предприятия. Принципы управленческого учета.
1. Расчет затрат и расходов предприятия. Методы калькулирования себестоимости продукции: маржинальный и полной производственной себестоимости
2. Нормативный метод калькулирования. Анализ отклонений фактической и плановой прибыли

Раздел 2. Управление эффективностью и финансовыми рисками бизнеса

Раздел формирует навыки управления эффективностью и рискам с использованием инструментов оптимизации прибыли и оборотного капитала предприятия. Современные методы оптимизации операционной прибыли предприятия, основанные на маржинальном анализе и релевантном подходе к принятию управленческих решений. Планирование и оптимизация оборотного капитала.

Темы практических занятий:

1. Оборотный капитал. Оценка эффективности и финансовых рисков операционной деятельности предприятия.
2. Маржинальный анализ прибыли.
3. Релевантный подход в управлении прибылью.
4. Планирование оборотного (рабочего) капитала.
5. Анализ эффективности оборотного капитала при производстве наукоемкой продукции.

Раздел 3. Система финансового планирования на предприятии

Раздел формирует навыки составления бюджетов предприятия. Методы финансового планирования. Понятие бюджета, виды бюджетов в системе бюджетирования: операционные и финансовые бюджеты. Взаимосвязь основных бюджетов предприятия. Реализации функций менеджмента в системе бюджетирования. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов: NPV (чистая дисконтированная стоимость), IRR (внутренняя норма рентабельности), рентабельность инвестиций, срок окупаемости. Подходы к определению ставки дисконтирования. Анализ чувствительности при анализе инвестиционных проектов.

Темы практических занятий:

1. Система бюджетирования. Виды бюджетирования Составление операционных бюджетов и БДР. Составление финансовых бюджетов и БДДС.
2. Составление мастер-бюджета и анализ изменения финансового состояния. Составление БДДС косвенным методом и анализ потребности в рабочем капитале
3. Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов, анализ чувствительности.
4. Формирование финансовой модели предприятия в EXCEL

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);

- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение домашних индивидуальных заданий и домашних контрольных работ;
- Подготовка к лабораторным работам, к практическим и семинарским занятиям;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

1. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / В. Э. Керимов. — 10-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 400 с. — ISBN 978-5-394-02539-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://ezproxy.ha.tpu.ru:2330/book/93359> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. — 9-е изд., перераб. и допол. — Москва : Дашков и К, 2017. — 384 с. — ISBN 978-5-394-02721-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://ezproxy.ha.tpu.ru:2330/book/93447> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Алексеев, В. Н. Формирование инвестиционного проекта и оценка его эффективности : учебное пособие / В. Н. Алексеев, Н. Н. Шарков. — Москва : Дашков и К, 2017. — 176 с. — ISBN 978-5-394-02815-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://ezproxy.ha.tpu.ru:2330/book/94033> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6.2 Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Жданова А.Б. Финансовый менеджмент: электронный курс [Электронный ресурс]/А.Б.Жданова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), Школа инженерного предпринимательства. — Электрон. дан. — Томск: TPU Moodle, 2016. — Режим доступа: <http://design.lms.tpu.ru/course/view.php?id=1361>.

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. 7-Zip;
2. Adobe Acrobat Reader DC;
3. Cisco Webex Meetings;
4. Google Chrome;
5. Mozilla Firefox ESR;
6. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic;

7. Microsoft Office 2016 Standard Russian Academic;
8. Zoom Zoom

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для лекционных и практических занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034 Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 363	Комплект оборудования для проведения лекционных и практических занятий по дисциплине Доска аудиторная настенная - 2 шт.; Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест; Компьютер - 20 шт.; Проектор - 1 шт.; Принтер - 2 шт.
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034 Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 352	Комплект оборудования для проведения лекционных и практических занятий по дисциплине Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.


Рабочая программа составлена на основе общей характеристики образовательной программы для направления 27.04.05 Инноватика подготовки магистратуры (приема 2020 г., очная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	ФИО
Доцент ШИП	А.Б. Жданова

Программа одобрена на заседании ШИП (протокол от «29»_____06_____2020г. №3).

Директор
Школы инженерного предпринимательства
к.т.н

 /А. А. Осадченко/
подпись

Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании ШИП (протокол)
2021-2022	1. Скорректированы тематики практических занятий	От 30.08.21 №4