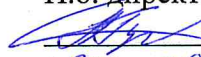


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

И.о. директора ИШПР

 Гусева Н.В.
« 30 » 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2017 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная

Основы организации и планирования производственных работ на нефтегазовых предприятиях

Направление	21.03.01 «Нефтегазовое дело»		
Образовательная программа (направленность (профиль))	«Нефтегазовое дело»		
Специализация	«Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений»		
Уровень образования	высшее образование – бакалавриат		
Курс	3	семестр	6
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	2		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	11	
	Практические занятия	22	
	Лабораторные занятия		
	ВСЕГО	33	
Самостоятельная работа, ч		39	
ИТОГО, ч		72	

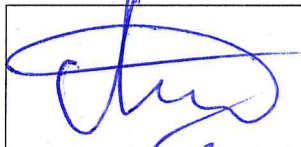
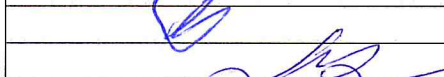
Вид промежуточной аттестации

зачет

Обеспечивающее подразделение

ОНД

И.о. зав. кафедрой –
руководителя
отделения нефтегазового
дела на правах кафедры
Руководитель ООП
Преподаватель

	Мельник И.А.
	Брусник О.В.
	Цибулькикова М.Р.

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся ООП Нефтегазовое дело (п. 6. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты освоения ООП	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенции)	
			Код	Наименование
УК(У)-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	Р1	УК(У)-3.В1	Владеет опытом делегирования полномочия в группе
			УК(У)-3.В2	Владеет навыками осуществления своих ролевых и функциональных предназначений в группе
			УК(У)-3.У1	Умеет формировать рабочую группу (проектную команду) исходя из цели и задач проекта
			УК(У)-3.У2	Умеет распределять полномочия и определяет роли участников команды с учетом их индивидуальных и профессиональных особенностей
			УК(У)-3.31	Знает основные принципы делегирования полномочий
			УК(У)-3.32	Знает понятие и инструменты мотивации
ПК(У)-2	Способность осуществлять и корректировать технологические процессы при строительстве, ремонте и эксплуатации скважин различного назначения и профиля ствола на суше и на море, транспорте и хранении углеводородного сырья	Р3	ПК(У)-2.В1	Владеет технологией проведения анализа эффективности геолого-технических мероприятий
			ПК(У)-2.У1	Умеет использовать методы обобщения, комплексирования и анализа информации, методы и мероприятия по контролю и регулированию разработкой нефтяных и газовых месторождений
			ПК(У)-2.31	Знает теоретические основы проектирования систем монито-ринга и регулирования процесса извлечения нефти
ПК(У)-11	Способность оформлять технологическую и техническую документацию по эксплуатации нефтегазопромыслового оборудования	Р3 Р8	ПК(У)-11.В1	Владеет методами прогноза технологических показателей разработки нефтяных месторождений, может проводить анализ технологической эффективности геолого-технических мероприятий
			ПК(У)-11.У1	Умеет использовать методы системного подхода к интеграции информации для прогнозирования технологических параметров разработки, планирования геолого-технических мероприятий
			ПК(У)-11.31	Знает методы регулирования разработки в зависимости от режима и способа эксплуатации, проводить расчет нормы добычи и параметров разработки

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части вариативного междисциплинарного профессионального модуля учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД 1	Умеет применять глубокие знания финансового и проектного менеджмента для решения научных и практических задач на предприятиях нефтегазового комплекса	УК(У)-3 ПК(У)-2
РД 2	Умеет грамотно использовать экономические методы руководства и коммерческого риска для принятия оптимальных организационно-экономических и управленческих решений	УК(У)-3 ПК(У)-2
РД 3	Умеет использовать финансовый и производственный менеджмент, методы управления персоналом и результаты маркетинговых исследований для организации и планирования производственных работ на нефтегазовых предприятиях	УК(У)-3 ПК(У)-11

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Основы организации производства	РД1 РД2 РД3	Лекции	1
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	4
Раздел 2. Организация основного производства	РД1 РД2 РД3	Лекции	1
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	4
Раздел 3. Организация производственной инфраструктуры	РД1 РД2 РД3	Лекции	1
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	4
Раздел 4. Основы организации и нормирования труда	РД1 РД2 РД3	Лекции	1
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	4
Раздел 5. Организация оплаты труда	РД1 РД2 РД3	Лекции	1
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	4
Раздел 6. Организация управленческого труда	РД1 РД2 РД3	Лекции	1
		Практические занятия	3
		Самостоятельная работа	4

Раздел 7. Основы управления производством	РД1	Лекции	1
	РД2	Практические занятия	3
	РД3	Самостоятельная работа	5
Раздел 8. Оперативное управление производством	РД1	Лекции	2
	РД2	Практические занятия	3
	РД3	Самостоятельная работа	5
Раздел 9. Обоснование управленческих решений	РД1	Лекции	2
	РД2	Практические занятия	3
	РД3	Самостоятельная работа	5

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Основы организации производства

Промышленное предприятие как самостоятельная единица в системе рыночной экономики. Основные черты и принципы организации обслуживания сервисных компаний. Виды предприятий по формам собственности. Классификация предприятий, их структура. Основные факторы, признаки и организационные формы государственного предприятия. Особенности предприятий и объединений системы нефтегазоснабжения, их производственная структура. Моделирование производства и организации.

Тема лекции:

1. Предприятие – основное звено промышленности

Темы практических занятий:

1. Продолжительность производственных процессов.
2. Уровень механизации производственного процесса.
3. Нормирование времени на производственные процессы и операции в НГП.

Раздел 2. Организация основного производства

Классификация производственного процесса и основные принципы их рациональной организации. Типы производства, формы его организации. Производственный цикл и его структура. Характеристика и особенности производственных процессов в НГП. Факторы, определяющие длительность производственного цикла на предприятиях НГП. Производственная структура нефтегазовых компаний. Основы организации сооружения, эксплуатации и ремонта нефтегазовых объектов.

Тема лекции:

2. Производственный процесс и его структура.

Темы практических занятий:

4. Количественная оценка уровня организации производства и управления.
5. Расчет производственного плана работы предприятий НГР.
6. Анализ безубыточности их деятельности.

Раздел 3. Организация производственной инфраструктуры.

Задачи и организация ремонтного хозяйства. Особенности организации ремонтных работ на предприятиях НГП. Задачи и организация энергетического хозяйства. Нормирование расходов энергии. Организация транспортного хозяйства. Схемы грузопотока. Задачи и организация материально-технического обеспечения объектов. Организация складского хозяйства. Виды складов и хранилищ. Организация хранения материалов. Пути совершенствования организации обслуживания производства. Особенности организации и планирования при реконструкции, ремонте и техническом

переворужении нефтегазовых объектов.

Тема лекции:

3. Состав и назначение обслуживающих подразделений в НГП

Темы практических занятий:

9. Построение литолого-фациальных карт и карт изопахит смежных стратиграфических интервалов.
10. Построение палеопрофилей.
11. Палеофациальный анализ построенных карт с выделением перспективных участков (зон распространения природных резервуаров)
12. Комплексный анализ результатов исследований.

Раздел 4. Основы организации и нормирования труда
--

Кооперирование и разделение труда на предприятиях НГП. Классификация рабочих мест, принципы рациональной их организации и обслуживание рабочих мест. Сущность, содержание и задачи технического нормирования труда. Классификация затрат рабочего времени и методы их изучения. Виды технических норм и методы нормирования. Порядок внедрения, учета, контроля выполнения и пересмотра норм. Менеджмент персонала.

Тема лекции:

4. Сущность, содержание и задачи научной организации труда.

Темы практических занятий:

13. Организация труда.
14. Планирование численности работников.
15. Определение затрат времени.
16. Планирование уровня производительности труда.
17. Организация материального стимулирования.

Раздел 5. Организация оплаты труда

Государственное регулирование оплаты труда. Индексация заработной платы. Формы и системы оплаты труда рабочих, условия их применения. Организация оплаты труда руководящих, инженерно-технических работников и служащих. Материальное и моральное стимулирование труда. Особенности стимулирования труда на предприятиях НГП. Премирование работников НГП. Права предприятия в области материального стимулирования.

Тема лекции:

5. Задачи в области организации труда.

Темы практических занятий:

18. Оценка уровня производительности труда.
19. Оплата труда работников на НГД предприятиях.
20. Расчет фонда оплаты труда.

Раздел 6. Организация управленческого труда
--

Содержание управленческого труда, принципы решения задач по управлению организацией. Обеспечение в коллективе благоприятного психологического климата. Разделение и кооперирование управленческого труда. Мотивация и экономическое стимулирование управленческого труда. Культура управления производством, этика и этикет управленческого труда. Разработка мероприятий по повышению его эффективности. Стиль и эффективность. Совершенствование организации управленческого труда.

Тема лекции:

6. Организация управленческого труда.

Темы практических занятий:

21. Расчет норм труда.

22. Расчет численности рабочих, специалистов и руководителей на предприятиях транспорта и хранения нефти и газа.

Раздел 7. Основы управления производством

Методы управления производством и их классификация. Система менеджмента. Функции управления производством и их характеристика: планирование, организация, мотивация и контроль. Понятие и типы организационных структур. Достоинства и недостатки вариантов построения организационных структур управления. Характеристика организационной структуры управления предприятий НГП. Основные службы, их функции.

Тема лекции:

7. Принципы управления производством и их содержание.

Темы практических занятий:

23. Определение типа организационной структуры предприятия, характеристика основных служб его управления.

24. Должностные инструкции персонала.

Раздел 8. Оперативное управление производством

Основные задачи и функции оперативного управления. Диспетчеризация и оперативный контроль производства. Производственный менеджмент. Методы сетевого планирования и управления. Применение сетевого планирования в современном производстве. Основные элементы сетевого графика. Построение сетевых моделей. Правила построения сетевых графиков. Расчет параметров сетевых графиков. Оптимизация сетевых планов. Комплексный анализ реализуемости сетевых планов. Планирование объемов производства. Контроль и учет на предприятии.

Тема лекции:

8. Организация оперативного управления производством

Темы практических занятий:

25. Построение сетевых моделей.

26. Правила построения сетевых графиков.

27. Расчет параметров сетевых графиков.

28. Оптимизация сетевых планов.

Раздел 9. Обоснование управленческих решений

Инвестиции, порядок их организации и планирования. Стадии осуществления инвестпроекта, финансовое планирование его реализации. Финансовый менеджмент. Показатели экономической эффективности проекта. Техничко-экономическое обоснование нефтяных проектов: этапы и последовательность проведения расчетов. Учет фактора инфляции и риска при оценке инвестиций. Анализ альтернативных проектов. Управление проектами.

Тема лекции:

9. Построение сетевых моделей.

10. Правила построения сетевых графиков.

11. Расчет параметров сетевых графиков.

12. Оптимизация сетевых планов.

Темы практических занятий:

29. Оценка организационных проектов.

30. Сравнительный анализ инновационных проектов.
31. Оценка эффективности проекта разработки нефтяного месторождения

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации к коллоквиуму;
- Подготовка к практическим занятиям и экзамену;
- Исследовательская работа и участие в научных студенческих конференциях, семинарах и олимпиадах;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

1. Основы менеджмента: учебное пособие [Электронный ресурс] / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ); сост. Н. И. Гвоздев, А. Н. Древаль. — 1 компьютерный файл (pdf; 1.4 MB). — Томск: Изд-во ТПУ, 2011. — Заглавие с титульного экрана. — Электронная версия печатной публикации. — Доступ из корпоративной сети ТПУ. — Системные требования: Adobe Reader..

Схема доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2013/m165.pdf> (контент)

2. Экономика предприятий (организаций) нефтяной и газовой промышленности: учебник для вузов / Российский государственный университет нефти и газа им. И. М. Губкина; под ред. В. Ф. Дунаева. — 5-е изд., испр. и доп.. — Москва: ЦентрЛитНефтеГаз, 2016. — 329 с.: ил.. — Библиогр.: с. 328. — Принятые обозначения и сокращения: с. 10-11.. — ISBN 978-5-902665-32-8.

3. Фатхутдинов, Раис Ахметович. Организация производства: Учебник. — 3, перераб. и доп.. — Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2011. — 544 с.. — ВО - Бакалавриат.. — ISBN 978-5-16-002832-3.

Схема доступа: <http://znanium.com/go.php?id=255791> (контент)

Дополнительная литература

1. Грибов, Владимир Дмитриевич. Экономика предприятия: Учебник. Практикум: Учебник. — 7, перераб. и доп.. — Москва: ООО "КУРС", 2017. — 448 с.. — ВО - Бакалавриат.. — ISBN 978-5-906818-73-7. — ISBN 978-5-16-105415-4. — ISBN 978-5-16-012123-9.

Схема доступа: <http://znanium.com/go.php?id=555332> (контент)

2. Зайцев, Николай Леонтьевич. Экономика промышленного предприятия: Учебник. — 6, перераб. и доп.. — Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2008. — 414 с.. — ВО - Бакалавриат.. — ISBN 978-5-16-002802-6.

Схема доступа: <http://znanium.com/go.php?id=149724> (контент)

3. Тertyшник, Михаил Иванович. Экономика предприятия: Учебное пособие. — 2. — Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2010. — 328 с.. — ВО - Бакалавриат.. — ISBN 978-5-16-003995-4.

Схема доступа: <http://znanium.com/go.php?id=235713> (контент)

4. Никулина, Ирина Евгеньевна. Основы современного менеджмента: учебное пособие для вузов / И. Е. Никулина, Л. Р. Тухватулина, Н. В. Черепанова; Национальный

исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2010. — 235 с.: ил. — Библиогр.: с. 231-234.. — ISBN 978-5-98298-708-2.

6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

Информационно-справочных система «Кодекс» - <http://kodeks.lib.tpu.ru/>

Научно-электронная библиотека eLIBRARY.RU - <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

Электронно-библиотечная система «Консультант студента» <http://www.studentlibrary.ru/>

Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com/>

Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <https://urait.ru/>

Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - <https://new.znanium.com/>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Zoom Zoom,
2. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic,
3. Google Chrome.

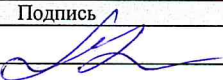
7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для лекционных, практических, лабораторных и самостоятельных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 634028, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, 2, строен.5, аудитория 337.	Комплект учебной мебели на 32 посадочных мест; Шкаф для документов - 1 шт.; Компьютер - 12 шт.
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс). 634028, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, 2, строен.5, аудитория 338.	Комплект учебной мебели на 17 посадочных мест; Тумба подкатная - 2 шт.; Компьютер - 19 шт.; Проектор - 1 шт.
3.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. 634028, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, 2, строен.5, аудитория 331.	Комплект учебной мебели на 60 посадочных мест; Компьютер - 2 шт.; Проектор - 1 шт.

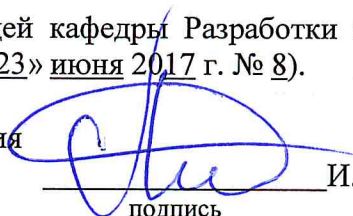
Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 21.03.01 «Нефтегазовое дело» / профиль подготовки «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений» (приема 2017 г., очная форма обучения).

Разработчик:

Должность	Подпись	ФИО
Доцент ОНД, к.г.н.		Цибульникова М.Р.

Программа одобрена на заседании обеспечивающей кафедры Разработки и эксплуатации нефтяных и газовых месторождений (протокол от «23» июня 2017 г. № 8).

И. о. заведующего кафедрой-руководителя отделения
на правах кафедры, д.г.-м.н, профессор



подпись

И. А. Мельник

Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании ОНД (протокол)
2018_/2019 учебный год	1. Актуализировано содержание раздела «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»	От 25. 06.2018 г. № 22
2019_/2020 учебный год	1. Актуализирован раздел «Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины»	От 24. 06.2019 г. № 15