

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ
 Директор ШИП

 А.А. Осадченко
 «30» 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2020 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очно-заочная

Проектный менеджмент			
Направление подготовки/ специальность	38.04.02 Менеджмент		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Экономика и управление на предприятии нефтегазовой отрасли		
Специализация	Экономика и управление на предприятии нефтегазовой отрасли		
Уровень образования	высшее образование - магистратура		
Курс	2	семестр	3
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	6		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	8	
	Практические занятия	40	
	Лабораторные занятия	0	
	ВСЕГО	48	
Самостоятельная работа, ч		168	
в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа)		Курсовая работа	
ИТОГО, ч		216	

Вид промежуточной аттестации	Экзамен, диф.зачет	Обеспечивающее подразделение	ШИП
------------------------------	-------------------------------	------------------------------	------------

Руководитель ООП		Чистякова Н.О.
Преподаватель		Соловьев А.А.

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся основной образовательной программы «Экономика и управление на предприятии нефтегазовой отрасли» (п. 5 Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
		Код	Наименование
УК(У)-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК(У)-3.В1	Владеет способностью применения профессиональной терминологии и навыками организовывать и руководить работой команды
		УК(У)-3.У1	Умеет правильно определять проблемы и ставить задачи по организации и руководству работой команды
		УК(У)-3.31	Знает основы теоретических подходов к командообразованию
УК(У)-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК(У)-2.В1	Владеет способностью применения основных принципов и функций проектного менеджмента, возникающих в науке и практике на современном этапе их развития
		УК(У)-2.У1	Умеет проводить индивидуально-личностную, групповую и организационную диагностику для анализа и оценивания различных проектов на этапах жизненного цикла
		УК(У)-2.31	Знает методологию управления проектами
		УК(У)-2.В2	Владеет способностью применения технологий управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
		УК(У)-2.32	Знает соответствующие программных продуктов, позволяющих управлять определенными процессами на уровне проектов
УК(У)-2.У2	Умеет работать с первоисточниками научно-практической информации и выполнять исследовательский поиск инновационного управления проектами		
ПК(У)-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;	ПК(У)-1.В2	Владеет способностью создания системы мотивации сотрудников в организации и самомотивации с учетом индивидуально-психологических особенностей персонала
		ПК(У)-1.У2	Умеет создавать проекта профессиональных задач сотрудников организации
		ПК(У)-1.32	Знает основы теоретических подходов в области лидерства и командообразования

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части междисциплинарного профессионального модуля Блока 1 учебного плана образовательной программы (факультативная дисциплина).

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД-1	Применять знания методологий управления проектами с целью реализации возможностей непрерывного образования, личностного роста и реализации будущей профессиональной деятельности	УК(У)-3 УК(У)-2 ПК(У)-1
РД-2	Применять методы и инструменты планирования и декомпозиции ресурсов для реализации задач саморазвития, достижения целей и приоритетов личностного роста и повышения результативности профессиональной деятельности профессиональной деятельности.	
РД-3	Выполнять оперативное управление проектами для реализации личностного роста и успешной профессиональной деятельности.	

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Введение в управление проектами	РД-1	Лекции	2
		Практические занятия	12
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	50
Раздел 2. Планирование проекта	РД-2	Лекции	2
		Практические занятия	12
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	50
Раздел 3. Оперативное управление проектом	РД-3	Лекции	4
		Практические занятия	16
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	68

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Введение в управление проектами

Исследование основных подходов и принципов управления проектами. История и эволюция управления проектами. Современные стандарты в области управления проектами. «Жесткое» и «гибкое» управление проектами. РМВоК.

Темы лекций:

1. Эволюция и стандарты управления проектами.

Темы практических занятий:

1. Современные стандарты в области управления проектами.
2. Принципы управления проектами, структура современного стандарта.
3. Жесткое» и «гибкое» управление проектами.
4. Работа с РМВоК.
5. Формирование команды проекта.
6. Распределение ролей в команде.

Раздел 2. Планирование проекта

Освоение методов и инструментов и технологий планирования в проекте. Разработка планов проекта. Построение карты процессов.

Темы лекций:

1. Формирование концепции проекта. Разработка концепции проекта.

Темы практических занятий:

1. Разработка концепции выбранного проекта. Формирование драфта бизнес-модели проекта.
2. Декомпозиция проекта.
3. Формирование календарного плана проекта в Microsoft Project.
4. Разработка плана проекта. Определение стоимости.
5. Назначение ресурсов проекта в Microsoft Project.
6. Определение стоимости работ и бюджета исследовательского проекта.

Раздел 3. Оперативное управление проектом

Освоение инструментов оперативного управления проектом в разрезе реализации функций управления проектом: управление командой проекта, управление стоимостью проекта, управление временем (сроками), управление изменениями и содержанием в разрезе проектных задач.

Темы лекций:

1. Организация работы проекта на основе принципов и инструментов Agile.
2. Работа с картами CanBan.

Темы практических занятий:

1. Управление стоимостью проекта
2. Управление изменениями
3. Управление содержанием и сроками на коротких дистанциях:
4. Формирование BackLock, работа со спринтами.
5. Выбор методов и инструментов исследовательского проекта.
6. Работа с инструментом CanBan.
7. Проведение Customer Development (другого исследования).
8. Организация исследовательской работы в малой группе.

Тематика курсовых работ:

1. Строительство разведочной скважины
2. Строительство газовой скважины
3. Ремонт магистральных газопроводов на отдельных участках
4. Обустройство месторождения
5. Строительство нефтяного трубопровода.

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролируемых мероприятий и др.);
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение курсовой работы.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Основная литература

1. Дульзон А.А., Управление проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — 3-е изд., перераб. и доп. — 1 компьютерный файл (pdf; 3.7 МВ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2010. — Заглавие с титульного экрана. — Электронная версия печатной публикации. — Доступ из корпоративной сети ТПУ. — Системные требования: Adobe Reader. Схема доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m320.pdf> (контент).

2. Кокуева Ж.М., Управление проектами: рабочая тетрадь/ Ж.М. Кокуева, В.В. Яценко. — Москва: изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2015. — 17. — ISBN 978-5-7038-4133-4. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/103471/#2>

3. Шонесси Г. Голдинг Ф. 12 шагов к гибкому бизнесу/ пер. Д. Денисова, А. Липовой, Н. Коляды, А. Мокусева, О Шиловского, А. Труфанова. — М.: ДМК Пресс, 2019. — 226 с. — ISBN 978-5-97060-743-5. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/131690/#3>

Дополнительная литература

1. Голов Р.С. Инвестиционное проектирование: Учебник / Р.С. Голов, К.В. Балдин, И.И. Передеряев, А.В. Рукосуев. — 4-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2016. — 368 с. — ISDN 978-5-394-02372-9. — Авторизированный доступ. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/93372/#2>

2. Пинье, Ив. Построение бизнес-моделей. Настольная книга стратега и новатора [Текст: электронный ресурс]. — Электрон. текст. дан. (13.8 МВ). — 284130 зн.: 249 к.: 14496559 байт. — Сколково. — Загл. взято из текста.. — ISBN 9785961423457: Схема доступа: http://biblio.litres.ru/pages/biblio_book/?art=6147994 (контент),
Схема доступа: http://195.42.181.161/pages/biblio_book/?art=6147994 (контент)

3. Гольштейн Е.И., Теория решения изобретательских задач : учебное пособие [электронный ресурс] / Е. И. Гольдштейн, П. Ф. Коробко; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — 1 компьютерный файл (pdf; 5.16 МВ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2009. — Заглавие с титульного экрана. — Электронная версия печатной публикации. — Доступ из корпоративной сети ТПУ. — Системные требования: Adobe Reader.. Схема доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2012/m148.pdf> (контент)

6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

Электронный курс «Управление проектами»
<https://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=323>

1. Информационно-справочных система «Кодекс» - <http://kodeks.lib.tpu.ru/>

2. Научно-электронная библиотека eLIBRARY.RU -
https://www.elibrary.ru/query_results.asp

3. Электронно-библиотечная система «Консультант студента»
<http://www.studentlibrary.ru/>

4. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com/>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Microsoft Office 2016 Standard Russian Academic;
2. Microsoft Project 2010 Standard Russian Academic;
3. Document Foundation LibreOffice;
4. Cisco Webex Meetings;
5. Zoom Zoom;

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для лекционных и практических занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 257	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Проектор - 1 шт.; Компьютер - 27 шт.
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 352	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.
3.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а, 367	Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.04.02 Менеджмент, специализация «Экономика и управление на предприятии нефтегазовой отрасли» (приема 2020 г., очно-заочная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент		Соловьев А.А.

Программа одобрена на заседании Ученого совета ШИП (протокол от 29.06.2020 г. №3).

Директор ШИП
к.т.н.


/А. А. Осадченко/
подпись