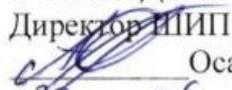


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Директор ШИП

 Осадченко А. А.

«30» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2018 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная**

**Управление компаний на основе бережливого производства**

Направление подготовки/ специальность	27.03.05 Инноватика		
Направленность (профиль)	Предпринимательство в инновационной деятельности		
Специализация	Предпринимательство в инновационной деятельности		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат		
Курс	4	семестр	7
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	3		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции	16	
	Практические занятия	32	
	Лабораторные занятия	-	
	ВСЕГО	48	
Самостоятельная работа, ч		60	
ИТОГО, ч		108	

Вид промежуточной аттестации	экзамен	Обеспечивающее подразделение	ШИП
---------------------------------	---------	---------------------------------	-----

Руководитель ООП Преподаватель		А.А. Корниенко
		П.В. Рабунец

2020 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п.5.5 Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов обучения	
		Код	Наименование
ОПК(У)-2	Способность использовать инструментальные средства (пакеты прикладных программ) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач, планирования и проведения работ по проекту	ОПК(У)-2.В2	Владение навыками использования инструментальных средств управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
ПК(У)-5	Способность определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта	ПК(У)-5.У1	Умение выполнить оценку экономической эффективности инновации
		ПК(У)-5.У2	Умение оценить затраты по реализации проекта
ПК(У)-6	Способность организовать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения в области организации работ по проекту и нормированию труда	ПК(У)-6.У2	Умение находить организационно-управленческие решения в нестандартных ситуациях, аргументировать свою позицию и брать ответственность за свои решения
		ПК(У)-6.32	Знание современных концепций, методов и принципов организационного поведения и управления персоналом
		ПК(У)-6.33	Знание принципов построения организационных структур и распределения функций управления
ПК(У)-12	Способность разрабатывать проекты реализации инноваций с использованием теории решения инженерных задач и других теорий поиска нестандартных, креативных решений, формулировать техническое задание, использовать средства автоматизации при проектировании и подготовке производства, составлять комплект документов по проекту	ПК(У)-12.В3	Владение навыками разработки и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией управления технологическими инновациями
		ПК(У)-12.31	Знание методов, принципов и инструментария теории решения нестандартных задач
		ПК(У)-12.32	Знание технологий проектирования современных производственных систем, нормативной базы проектирования
		ПК(У)-12.33	Знание основных терминов и определения технологических инноваций

## 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к модулю дополнительной специализации вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплины (модулю)

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД1	Умеет рассчитывать основные показатели функционирования производства, определять длительность простого и сложного процесса	ОК(У)-2, ПК(У)-5
РД2	Умеет выявлять проблемные участки и предлагать решения по повышению эффективности организации логистических потоков на производстве	ПК(У)-12
РД3	Умеет использовать основные методы и приемы активизации творческой деятельности (приемы, стандарты и алгоритм решения изобретательских задач) при решении изобретательских задач	ПК(У)-12
РД4	Умеет анализировать и выявлять производственные потери и причины их возникновения	ПК(У)-6

## 4. Структура и содержание дисциплины

### Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Основные понятия и определения организации производства на предприятиях	РД-1 РД-2	Лекции	2
		Практические занятия	8
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	10
Раздел 2. Организация производственных процессов в пространстве и во времени	РД-1 РД-2	Лекции	6
		Практические занятия	12
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	20
Раздел 3. Методы и инструменты формирования современных производственных систем	РД-3 РД-4	Лекции	8
		Практические занятия	12
		Лабораторные занятия	-
		Самостоятельная работа	30

Содержание разделов дисциплины:

**Раздел 1. Основные понятия и определения организации производства на предприятиях**

Роль и место организации производства в системе менеджмента. Цели и задачи освоения дисциплины. Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности. История возникновения и развития теории организации производства. Основные принципы организации производственного процесса.

**Темы лекции:**

1. Теоретические основы организации производства

**Темы практических занятий:**

1. Семинар «История и развитие науки организация производства»».

**Раздел 2. Организация производственных процессов в пространстве и во времени**

Производственный процесс и его структура. Классификация типов производства. Графическая интерпретация эффективности типов производства. Основные принципы организации производственного процесса. Производственный цикл и его структура. Определение длительности простых и сложных производственных процессов. Пути сокращения производственного цикла.

**Темы лекции:**

1. Организация производственного процесса в пространстве
2. Основные принципы организации производственного процесса.
3. Организация процессов производства во времени

**Темы практических занятий:**

1. Построение графиков длительности производственного цикла при разных видах движения предметов труда
2. Выбор ресурсосберегающего технологического процесса

**Раздел 3. Методы и инструменты формирования современных производственных систем**

Организация позаказного производства. Партионный метод организации процессов производства. Организация поточного производства. Бережливое производство. Организация производственной инфраструктуры на предприятии

### **Темы лекции:**

1. Методы организации производственных процессов.
2. Бережливое производство.
3. Организация производственной инфраструктуры на предприятии.

### **Темы практических занятий:**

1. Расчет показателей и построение стандарт – плана прерывно - поточной линии.
2. Расчет величины оборотных заделов на производстве.
3. Определение основных параметров партионного производства.

## **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины (модуля) предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Выполнение курсовой работы или проекта, работа над междисциплинарным проектом;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям;

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Учебно-методическое обеспечение**

#### **Основная литература:**

1. Имаи, М. Кайдзен: ключ к успеху японских компаний [Электронный ресурс]/ Имаи М.; Пер. Гутман Т. - 9-е изд. - Москва : Альп. Бизнес Букс, 2016. - 274 с. (Модели менеджмента ведущих корпораций) ISBN 978-5-9614-5565-6. - Текст : электронный. - URL: <https://ezproxy.ha.tpu.ru:2483/catalog/product/548584> (дата обращения: 28.04.2018)
2. Вэйдер, М. Инструменты бережливого производства: Минируководство по внедрению методик бережливого производства : руководство [Электронный ресурс] / М. Вэйдер ; перевод А. Баранов, Э. Башкардин. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 125 с. — ISBN 978-5-9614-4793-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/87822> (дата обращения: 28.04.2018). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Тэппинг, Д. Бережливый офис: Устранение потерь времени и денег: Научно-популярное [Электронный ресурс] / Тэппинг Д., Данн Э., - 4-е изд. - М.:Альпина Паблишер, 2017. - 322 с.: ISBN 978-5-9614-6215-9. - Текст : электронный. - URL: <https://ezproxy.ha.tpu.ru:2483/catalog/product/1001999> (дата обращения: 28.04.2018).

#### **Дополнительная литература:**

1. Агарков А.П., Голов Р.С., Голиков А.М. Теория организации. Организация производства. – М.: Дашков и К, 2017. Учебное пособие — 978-5-394-01583-0. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93412>. (дата обращения 28.04.2018)

### **6.2. Информационное и программное обеспечение**

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Сайт правовой системы Гарант, где содержатся все нормативные документы, регламентирующие деятельность предприятий [www.garant.ru](http://www.garant.ru)
2. Сайт дистанционного консалтинга по вопросам организации производства [www.dist-cons.ru/modules/manageproduct/chap3.html](http://www.dist-cons.ru/modules/manageproduct/chap3.html)
3. Сайт «Я и бизнес» - Принципы и методы организации производства <http://www.ya2b.ru/ya2b/articles/elements/20743/>
4. Сайт корпоративный менеджмент, где освещаются проблемы организации и управления производственным процессом <http://www.cfin.ru/management/manman/03-1.shtml> -
5. Образовательный интернет-портал по экономике и управлению предприятием. <http://www.eur.ru>
6. Сайт о современных технологиях управления производством [Leaninfo.ru](http://www.leaninfo.ru)
7. Сайт об организации и управлении производством <http://www.up-pro.ru/>
8. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» <http://www.studentlibrary.ru/>
9. Электронно-библиотечная система «Лань» - <https://e.lanbook.com/>
10. Электронно-библиотечная система «Юрайт» - <https://urait.ru/>
11. Электронно-библиотечная система «ZNANIUM.COM» - <https://new.znanium.com/>
12. Grebennikon, Электронная библиотека - <http://www.grebennikon.ru>

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

1. Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic
2. Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic
3. Document Foundation LibreOffice
4. Zoom Zoom

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а 352	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 24 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт. 7-Zip; Adobe Acrobat Reader DC; Cisco Webex Meetings; Google Chrome; Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Mozilla Firefox ESR; Zoom Zoom
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а 367	Комплект учебной мебели на 26 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.; Телевизор - 1 шт. 7-Zip; Adobe Acrobat Reader DC; Cisco Webex Meetings; Google Chrome; Microsoft Office 2007 Standard Russian Academic; Mozilla Firefox ESR; Zoom Zoom
3.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 634034, Томская область, г. Томск, Белинского улица, 53а 369	Доска аудиторная настенная - 1 шт.; Комплект учебной мебели на 70 посадочных мест; Компьютер - 1 шт.; Проектор - 1 шт. 7-Zip; Adobe Acrobat Reader DC; Cisco Webex Meetings; Google Chrome; Microsoft Office 2013 Standard Russian Academic; Mozilla Firefox ESR; Zoom Zoom

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 27.03.05 Инноватика, профиль «Предпринимательство в инновационной деятельности» (приема 2019 г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Старший преподаватель		А. В. Хаперская

Программа одобрена на заседании школы инженерного предпринимательства (протокол от 26.06.2018 г. №3)

Директор ШИП  
к.т.н.

  
\_\_\_\_\_/А.А. Осадченко/  
подпись

**Лист изменений рабочей программы дисциплины:**

<b>Учебный год</b>	<b>Содержание /изменение</b>	<b>Обсуждено на заседании ШИП (протокол)</b>
2018/2019	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Обновлено программное обеспечение</li><li>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем</li><li>3. Изменена система оценивания во всех дисциплинах и практиках, реализация которых началась с осеннего семестра 2018/2019 учебного года и далее до завершения реализации программы.</li></ol>	Протокол №4 от 17.09.2018 г.
2019/2020	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Обновлено программное обеспечение</li><li>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем</li></ol>	Протокол №3 от 27.06.2019
2020/2021	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Обновлено программное обеспечение</li><li>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем</li></ol>	Протокол №3 от 29.06.2020