

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЮРГИНСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ЮТИ  
 Чинахов Д.А.  
«25» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2017 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная**

| Основы управления и проектирования на предприятии                                                                      |                                  |         |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------|-----------------|
| Направление подготовки/специальность                                                                                   | 09.03.03 Прикладная информатика  |         |                 |
| Образовательная программа (направленность (профиль))                                                                   | Прикладная информатика           |         |                 |
| Уровень образования                                                                                                    | высшее образование - бакалавриат |         |                 |
| Курс                                                                                                                   | 3                                | семестр | 6               |
| Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)                                                                            | 3                                |         |                 |
| Виды учебной деятельности                                                                                              | Временной ресурс                 |         |                 |
| Контактная (аудиторная) работа, ч                                                                                      | Лекции                           |         | 32              |
|                                                                                                                        | Практические занятия             |         | 16              |
|                                                                                                                        | Лабораторные занятия             |         | -               |
|                                                                                                                        | ВСЕГО                            |         | 48              |
| Самостоятельная работа, ч                                                                                              |                                  |         | 60              |
| в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа) |                                  |         | курсовой проект |
| ИТОГО, ч                                                                                                               |                                  |         | 108             |

|                              |                        |                              |     |
|------------------------------|------------------------|------------------------------|-----|
| Вид промежуточной аттестации | ЭКЗАМЕН,<br>Диф. зачет | Обеспечивающее подразделение | ЮТИ |
|------------------------------|------------------------|------------------------------|-----|

|                  |                                                                                      |                |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Руководитель ООП |  | Чернышева Т.Ю. |
| Преподаватель    |  | Телипенко Е.В. |

2020 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 6 Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                                                   | Результаты освоения ООП | Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) |                                                                                                                                                                                         |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | Код                                                         | Наименование                                                                                                                                                                            |
| УК(У)-2         | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | Р2<br>Р9                | УК(У)-2.В5                                                  | Владеет методикой создания структурных управленческих моделей проекта с учетом ресурсных ограничений и возможностей                                                                     |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.В11                                                 | Владеет способностью проводить калькуляцию и тарификацию производственных процессов на предприятии                                                                                      |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.В13                                                 | Владеет способностью разрабатывать структурные модели проектных решений с учетом ресурсных ограничений и возможностей                                                                   |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.В15                                                 | Владеет способностью проводить технико-экономическое обоснование и экономическую оценку проектных решений и инженерных задач                                                            |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.В17                                                 | Владеет способностью рассчитывать длительность выполнения технологических операций с использованием нормативных справочников                                                            |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.В19                                                 | Владеет способностью анализировать и оценивать затраты предприятия (проекта) с учетом инженерных рисков                                                                                 |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.У6                                                  | Умеет обосновывать эффективность управленческих аспектов проектных решений, ожидаемый результат и самостоятельно анализировать наличие ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.У11                                                 | Умеет принимать оптимальные решения при возникновении критических, спорных ситуаций                                                                                                     |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.У17                                                 | Умеет анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и экономическую эффективность проектных решений                                                                       |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.У19                                                 | Умеет анализировать и корректно применять правовые нормы при принятии экономических решений                                                                                             |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.У21                                                 | Умеет учитывать требования разных групп стейкхолдеров при подготовке результатов конкретных проектных задач                                                                             |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.34                                                  | Знает основные управленческие инструменты целеполагания в проекте                                                                                                                       |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.310                                                 | Знает структуру и состав экономических ресурсов, необходимых для достижения результатов и ожидаемых результатов                                                                         |
|                 |                                                                                                                                                                            |                         | УК(У)-2.317                                                 | Знает методы и инструменты оперативного планирования и контроля проекта                                                                                                                 |
| УК(У)-          | Способен                                                                                                                                                                   |                         | УК(У)-3.В2                                                  | Владеет навыками делегирования полномочий в группе                                                                                                                                      |

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                   | Результаты освоения ООП | Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) |                                                                                                                               |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                            |                         | Код                                                         | Наименование                                                                                                                  |
| 3               | осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде | РЗ                      | УК(У)-3.У2                                                  | Умеет распределять полномочия и определять роли участников команды с учетом их индивидуальных и профессиональных особенностей |
|                 |                                                                            |                         | УК(У)-3.32                                                  | Знает основные принципы делегирования полномочий                                                                              |
|                 |                                                                            |                         | УК(У)-3.36                                                  | Знает основы командообразования                                                                                               |

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

| Планируемые результаты обучения по дисциплине |                                                                                                                                        | Компетенция |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Код                                           | Наименование                                                                                                                           |             |
| РД 1                                          | Знать принципы и особенности целеполагания, владеть методами построения деревьев целей                                                 | УК(У)-2     |
| РД 2                                          | Знать и применять методы эффективного распределения ресурсов в системах для подготовки и обоснования управленческих решений            | УК(У)-2     |
| РД 3                                          | Уметь оценить и обосновать целесообразность и экономическую эффективность управленческих решений                                       | УК(У)-2     |
| РД 4                                          | Знать методы и основные этапы составления планов на разных уровнях управления                                                          | УК(У)-2     |
| РД 5                                          | Знать принципы делегирования задач и полномочий в команде. Уметь управлять конфликтами в команде, налаживать эффективную коммуникацию. | УК(У)-3     |
| РД 6                                          | Знать принципы формирования команд для реализации задач управления проектами                                                           | УК(У)-3     |

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

## 4. Структура и содержание дисциплины

### Основные виды учебной деятельности

| Разделы дисциплины                           | Формируемый результат обучения по дисциплине | Виды учебной деятельности | Объем времени, ч. |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Раздел 1. Основы управления организацией     | РД1                                          | Лекции                    | 6                 |
|                                              |                                              | Практические занятия      | 2                 |
|                                              |                                              | Самостоятельная работа    | 12                |
| Раздел 2. Функции и методы управления        | РД 4                                         | Лекции                    | 8                 |
|                                              |                                              | Практические занятия      | 4                 |
|                                              |                                              | Самостоятельная работа    | 12                |
| Раздел 3. Разработка управленческого решения | РД2, РД3                                     | Лекции                    | 6                 |
|                                              |                                              | Практические занятия      | 4                 |
|                                              |                                              | Самостоятельная работа    | 12                |
| Раздел 4. Управление                         | РД 5                                         | Лекции                    | 6                 |

|                                 |          |                        |    |
|---------------------------------|----------|------------------------|----|
| организационными процессами     |          | Практические занятия   | 4  |
|                                 |          | Самостоятельная работа | 12 |
| Раздел 5. Управление персоналом | РД5, РД6 | Лекции                 | 6  |
|                                 |          | Практические занятия   | 2  |
|                                 |          | Самостоятельная работа | 12 |

Содержание разделов дисциплины:

### **Раздел 1. Основы управления организацией**

*Рассматриваются основные понятия и природа управления.*

#### **Темы лекций:**

1. Понятие управления.
2. Природа управления и исторические тенденции его развития.
3. Организация как система управления.
4. Эффективность управления.

#### **Названия практических работ:**

1. Построение дерева целей.

### **Раздел 2. Функции и методы управления**

*Рассматриваются основные функции управления; совокупность приемов и способов воздействия на управляемый объект для достижения поставленных целей.*

#### **Темы лекций:**

5. Сущность и классификация функций управления.
6. Планирование и прогнозирование в системе управления.
7. Организация как функция управления.
8. Мотивация деятельности в управлении.
9. Координация и контроль в системе управления.
10. Методы управления.

#### **Названия практических работ:**

- 2-3. Методы принятия решений в условиях неопределенности.

### **Раздел 3. Разработка управленческого решения**

*Рассматриваются сущность, процесс и методы принятия управленческих решений.*

#### **Темы лекций:**

11. Сущность и виды управленческих решений.
12. Процесс принятия и реализации управленческих решений.
13. Методы принятия управленческих решений.
14. Эффективность управленческих решений.

#### **Названия практических работ:**

- 4-5. Рациональное распределение ресурсов в системах.

### **Раздел 4. Управление организационными процессами**

*Рассматривается организация эффективной коммуникации, возможные пути выхода из конфликтов.*

#### **Темы лекций:**

15. Информационно-коммуникационное обеспечение менеджмента.
16. Руководство: власть и лидерство.
17. Управление конфликтами в организации.
18. Самоменеджмент и формирование имиджа руководителя.

**Названия практических работ:**  
6-7. Трансактный анализ.

|                                        |
|----------------------------------------|
| <b>Раздел 5. Управление персоналом</b> |
|----------------------------------------|

*Рассматриваются вопросы управления персоналом, командообразование, самоменеджмент.*

**Темы лекций:**

19. Управленческий персонал и его роль в системе управления
20. Подбор персонала. Система оценки персонала
21. Формирование команды для решения управленческих задач.

**Названия практических работ:**

*8. Методы и техники самоменеджмента.*

**Тематика курсовых проектов:**

1. Анализ и проектирование структуры и системы управления предприятием
2. Пути и средства повышения эффективности управления предприятием
3. Совершенствование технологий разработки управленческих решений на предприятии
4. Проектирование диверсификации деятельности предприятия
5. Совершенствование информационного обеспечения управления предприятием
6. Компьютерные технологии в разработке управленческих решений на предприятии
7. Совершенствование системы контроля на предприятии
8. Совершенствование системы анализа на предприятии
9. Совершенствование системы планирования на предприятии
10. Управление социальными процессами на предприятии
11. Кадровая политика предприятия и пути ее совершенствования
12. Анализ и совершенствование системы мотивации деятельности на предприятии
13. Анализ и регулирование оплаты труда на предприятии
14. Инновационный менеджмент на предприятии
15. Пути повышения конкурентоспособности предприятия
16. Разработка бизнес-плана на новый вид продукции (услуги) для предприятия
17. Управление портфелем инвестиционных проектов предприятия
18. Управление портфелем ценных бумаг предприятия
19. Управление инвестиционной деятельностью на предприятии
20. Управление внешнеэкономической деятельностью предприятия
21. Антикризисное управление на предприятии
22. Управление кризисными тенденциями в деятельности предприятия
23. Проектирование системы управления качеством услуг на предприятии
24. Оптимизация структуры выпускаемой продукции
25. Анализ и совершенствование организации маркетинговой деятельности на предприятии
26. Разработка системы рекламной деятельности предприятия
27. Управление внеоборотными активами предприятия
28. Управление оборотными средствами предприятия
29. Управление запасами на предприятии
30. Управление денежными средствами на предприятии
31. Управление затратами на предприятии
32. Управление финансовыми обязательствами предприятия
33. Управление формированием и распределением прибыли предприятия

34. Управление структурой капитала предприятия
35. Управление собственным капиталом на предприятии
36. Управление заемным капиталом на предприятии
37. Управление денежными потоками на предприятии
38. Лизинг и его роль в финансовом менеджменте
39. Управление финансовыми рисками на предприятии
40. Риск-менеджмент как система управления риском и финансовыми отношениями на предприятии
41. Управление внешними и внутренними факторами финансового благосостояния предприятия
42. Управление финансовой деятельностью малого бизнеса

## **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Выполнение курсовой работы;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Учебно-методическое обеспечение**

1. Ким, С. А. Теория управления : учебник / С. А. Ким. — Москва : Дашков и К, 2016. — 240 с. — ISBN 978-5-394-02373-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://ezproxy.ha.tpu.ru:2225/reader/book/70583>
2. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. — Москва : Дашков и К, 2017. — 858 с. — ISBN 978-5-394-02667-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://ezproxy.ha.tpu.ru:2225/book/91245>
3. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов, В. Ю. Теплышев, Е. А. Ерохина. — Москва : Дашков и К, 2017. — 400 с. — ISBN 978-5-394-02159-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://ezproxy.ha.tpu.ru:2225/book/93541>

### **Дополнительная литература**

- 1.. Маслевич, Т. П. Экономика организации : учебник / Т. П. Маслевич ; под редакцией Е. Н. Косаревой. — Москва: Дашков и К, 2019. — 330 с. — ISBN 978-5-394-03037-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://ezproxy.ha.tpu.ru:2225/book/119241>

2. Экономика и управление в некоммерческих организациях : учебно-методическое пособие / составитель Ю. Ф. Колесникова. — Липецк : Липецкий ГПУ, 2018. — 41 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://ezproxy.ha.tpu.ru:2225/book/115052> (дата обращения: 22.01.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

### **6.2. Информационное и программное обеспечение**

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Электронный курс «Основы управления и проектирования на предприятии» в среде LMS MOODLE <https://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=2740>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>.

Лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**): Libre Office, Windows, Chrome, Firefox ESR, PowerPoint, Acrobat Reader, Zoom.

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

| №  | Наименование специальных помещений                                                                                                                                                                                                                          | Наименование оборудования                                                                                                                                                              |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Компьютерный класс 652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, д. 26, главный корпус, аудитория № 15 | Доска аудиторная – 1 шт., компьютер – 16 шт., колонки – 1 шт., проектор – 1 шт., стол – 12 шт., стул – 39 шт., 15 компьютерных столов, экран – 1 шт., стол, стул преподавателя – 1 шт. |
| 2. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, д. 26, главный корпус, аудитория № 1                     | Доска аудиторная – 1 шт., компьютер – 1 шт., колонки – 1 шт., проектор – 1 шт., экран – 1 шт., стол – 33 шт., стул – 66 шт., стол, стул преподавателя – 1 шт.                          |

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика, профилю Прикладная информатика, специализации Прикладная информатика (в экономике) (приема 2017 г., заочная форма обучения).

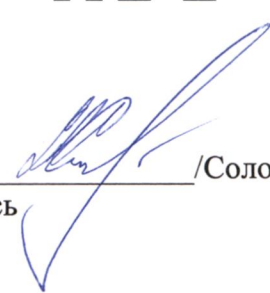
Разработчик(и):

| Должность | Подпись                                                                             | ФИО            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Доцент    |  | Телипенко Е.В. |

Программа одобрена на заседании кафедры ИС (протокол от « 4 » 04 2017 г. №185).

И.о. заместителя директора, начальник ОО  
к.т.н., доцент

подпись

 /Солодский С.А./

**Лист изменений рабочей программы дисциплины:**

| Учебный год                 | Содержание /изменение                                                                                                                                                                                                                                                    | Обсуждено на заседании<br>Отделения / кафедры<br>(протокол)       |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 2018/2019<br>учебный<br>год | 1. Обновлено программное обеспечение<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и<br>информационно-справочных систем<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок<br>ЭБС<br>5. Изменена система оценивания | ИС от 17.05.2018г.<br>№ 195<br><br>ИС от «04» 09 2018<br>г. № 198 |
| 2019/2020<br>учебный<br>год | 1. Обновлено программное обеспечение<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и<br>информационно-справочных систем<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок<br>ЭБС                                   | ОЦТ от<br>06.06.2019г. № 9                                        |
| 2020/2021<br>учебный<br>год | 1. Обновлено программное обеспечение<br>2. Обновлен состав профессиональных баз данных и<br>информационно-справочных систем<br>3. Обновлено содержание разделов дисциплины<br>4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок<br>ЭБС                                   | УМК ЮТИ ТПУ от<br>18.06.2020г. № 8                                |