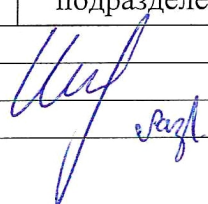


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЮРГИНСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ЮТИ  
 Чинахов Д.А.  
«15» 06 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРИЕМ 2020 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная**

| Основы управления и проектирования на предприятии                                                                      |                                                   |            |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|------------------------|
| Направление подготовки/специальность                                                                                   | 15.03.01 Машиностроение                           |            |                        |
| Образовательная программа (направленность (профиль))                                                                   | Оборудование и технология сварочного производства |            |                        |
| Специализация                                                                                                          | Оборудование и технология сварочного производства |            |                        |
| Уровень образования                                                                                                    | высшее образование - бакалавриат                  |            |                        |
| Курс                                                                                                                   | 3                                                 | семестр    | 5                      |
| Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)                                                                            | 3                                                 |            |                        |
| Виды учебной деятельности                                                                                              | Временной ресурс                                  |            |                        |
| Контактная (аудиторная) работа, ч                                                                                      | Лекции                                            | 8          |                        |
|                                                                                                                        | Практические занятия                              | 10         |                        |
|                                                                                                                        | Лабораторные занятия                              | -          |                        |
|                                                                                                                        | ВСЕГО                                             | 18         |                        |
|                                                                                                                        | Самостоятельная работа                            | 90         |                        |
|                                                                                                                        | <b>ИТОГО</b>                                      | <b>108</b> |                        |
| в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа) |                                                   |            | <b>курсовая работа</b> |
| ИТОГО, ч                                                                                                               |                                                   |            | <b>108</b>             |

|                              |                                                                                      |                              |                 |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------|
| Вид промежуточной аттестации | Экзамен, Диф. зачет                                                                  | Обеспечивающее подразделение | ЮТИ             |
| Руководитель ООП             |  |                              | Ильященко Д.П.  |
| Преподаватель                |                                                                                      |                              | Разумников С.В. |

2020 г.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5 Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                                                   | Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) |                                                                                                                                                                                         |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                                            | Код                                                         | Наименование                                                                                                                                                                            |
| УК(У)-2         | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК(У)-2.В3                                                  | Владеет методикой создания структурных управленческих моделей проекта с учетом ресурсных ограничений и возможностей                                                                     |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.У3                                                  | Умеет обосновывать эффективность управленческих аспектов проектных решений, ожидаемый результат и самостоятельно анализировать наличие ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.33                                                  | Знает основные управленческие инструменты целеполагания в проекте                                                                                                                       |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.В6                                                  | Владеет технико-экономическим обоснованием и экономическо-управленческой оценкой проектных решений и инженерных задач                                                                   |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.У6                                                  | Умеет анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и экономико-управленческую эффективность проектных решений                                                            |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.36                                                  | Знает основные технико-экономические и организационно-управленческие показатели для достижения результатов на основе поставленных задачам                                               |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.В8                                                  | Владеет навыками анализа и оценки затрат проекта с учетом инженерных рисков                                                                                                             |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.У8                                                  | Умеет учитывать требования разных групп стейкхолдеров при подготовке результатов конкретных проектных задач                                                                             |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.38                                                  | Знает основные методы планирования бизнес-процессов и организации труда                                                                                                                 |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.В11                                                 | Владеет методикой расчета длительности выполнения технологических операций                                                                                                              |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.У11                                                 | Умеет определять, анализировать и устранять узкие места проекта                                                                                                                         |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.311                                                 | Знает методы и инструменты оперативного планирования и контроля проекта                                                                                                                 |
| УК(У)-3         | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                        | УК(У)-3.В2                                                  | Владеет навыками делегирования полномочий в группе                                                                                                                                      |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.У2                                                  | Умеет распределять полномочия и определять роли участников команды с учетом их индивидуальных и профессиональных особенностей                                                           |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.32                                                  | Знает основные принципы делегирования полномочий                                                                                                                                        |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.В4                                                  | Владеет навыками организации эффективной командной работы над проектом                                                                                                                  |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.У4                                                  | Умеет формировать рабочую группу (проектную команду) исходя из цели и задач проекта                                                                                                     |
|                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.34                                                  | Знает основные концепции мотивации                                                                                                                                                      |
| ПК(У)-8         | Умением проводить предварительное технико-экономическое                                                                                                                    | ПК(У)-8.В1                                                  | Владеть навыками технико-экономического анализа и оценки эффективности ресурсосберегающих технологий производства машин.                                                                |
|                 |                                                                                                                                                                            | ПК(У)-8.В2                                                  | Владеть методами анализа результатов                                                                                                                                                    |

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                          | Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) |                                                                                                                                                                              |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                                                                                                                                   | Код                                                         | Наименование                                                                                                                                                                 |
|                 | обоснование проектных решений                                                                                                                     |                                                             | деятельности производственных подразделений                                                                                                                                  |
|                 |                                                                                                                                                   | ПК(У)-8.У1                                                  | Уметь проводить технико-экономическое обоснование проектов, выявлять технические и организационные резервы роста эффективности использования ресурсов и производства в целом |
|                 |                                                                                                                                                   | ПК(У)-8.У2                                                  | Применять ключевые экономические показатели для решения прикладных задач                                                                                                     |
|                 |                                                                                                                                                   | ПК(У)-8.31                                                  | Знать инструментальные средства проведения технико-экономического обоснования проектных решений                                                                              |
|                 |                                                                                                                                                   | ПК(У)-8.32                                                  | Знать основные цели, идеи, правила и принципы формирования и управления материальными потоками на предприятии                                                                |
| ПК(У)-13        | Способностью обеспечивать техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования; умением осваивать вводимое оборудование | ПК(У)- 13.В1                                                | Владеть способностью обеспечивать техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования                                                             |
|                 |                                                                                                                                                   | ПК(У)- 13.31                                                | Знать методы анализа качества технологического оснащения производства                                                                                                        |
|                 |                                                                                                                                                   | ПК(У)- 13.32                                                | Знать основные принципы проектирования производственного процесса                                                                                                            |

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина относится к базовой части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

| Планируемые результаты обучения по дисциплине |                                                                                                                                        | Компетенция |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Код                                           | Наименование                                                                                                                           |             |
| РД 1                                          | Знать принципы и особенности целеполагания, владеть методами построения деревьев целей                                                 | УК(У)-2     |
| РД 2                                          | Знать и применять методы эффективного распределения ресурсов в системах для подготовки и обоснования управленческих решений            | УК(У)-2     |
| РД 3                                          | Уметь оценить и обосновать целесообразность и экономическую эффективность управленческих и проектных решений                           | ПК(У)-8     |
| РД 4                                          | Знать методы и основные этапы составления планов на разных уровнях управления                                                          | УК(У)-2     |
| РД 5                                          | Знать принципы делегирования задач и полномочий в команде. Уметь управлять конфликтами в команде, налаживать эффективную коммуникацию. | УК(У)-3     |
| РД 6                                          | Знать принципы формирования команд для реализации задач управления проектами                                                           | ПК(У)-13    |

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

#### 4. Структура и содержание дисциплины

##### Основные виды учебной деятельности

| Разделы дисциплины                               | Формируемый результат обучения по дисциплине | Виды учебной деятельности | Объем времени, ч. |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Раздел 1. Основы управления организацией         | РД1                                          | Лекции                    | 2                 |
|                                                  |                                              | Практические занятия      | 2                 |
|                                                  |                                              | Самостоятельная работа    | 18                |
| Раздел 2. Функции и методы управления            | РД 4                                         | Лекции                    | 2                 |
|                                                  |                                              | Практические занятия      | 2                 |
|                                                  |                                              | Самостоятельная работа    | 18                |
| Раздел 3. Разработка управленческого решения     | РД2, РД3                                     | Лекции                    | 2                 |
|                                                  |                                              | Практические занятия      | 2                 |
|                                                  |                                              | Самостоятельная работа    | 18                |
| Раздел 4. Управление организационными процессами | РД 5                                         | Лекции                    | 1                 |
|                                                  |                                              | Практические занятия      | 2                 |
|                                                  |                                              | Самостоятельная работа    | 18                |
| Раздел 5. Управление персоналом                  | РД5, РД6                                     | Лекции                    | 1                 |
|                                                  |                                              | Практические занятия      | 2                 |
|                                                  |                                              | Самостоятельная работа    | 18                |

Содержание разделов дисциплины:

##### **Раздел 1. Основы управления организацией**

*Рассматриваются основные понятия и природа управления.*

##### **Темы лекций:**

1. Понятие управления.
2. Природа управления и исторические тенденции его развития.
3. Организация как система управления.
4. Эффективность управления.

##### **Названия практических работ:**

1. Построение дерева целей.

##### **Раздел 2. Функции и методы управления**

*Рассматриваются основные функции управления; совокупность приемов и способов воздействия на управляемый объект для достижения поставленных целей.*

##### **Темы лекций:**

5. Сущность и классификация функций управления.
6. Планирование и прогнозирование в системе управления.
7. Организация как функция управления.
8. Мотивация деятельности в управлении.
9. Координация и контроль в системе управления.
10. Методы управления.

##### **Названия практических работ:**

- 2-3. Методы принятия решений в условиях неопределенности.

##### **Раздел 3. Разработка управленческого решения**

*Рассматриваются сущность, процесс и методы принятия управленческих решений.*

##### **Темы лекций:**

11. Сущность и виды управленческих решений.
12. Процесс принятия и реализации управленческих решений.
13. Методы принятия управленческих решений.
14. Эффективность управленческих решений.

**Названия практических работ:**

4-5. *Рациональное распределение ресурсов в системах.*

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| <b>Раздел 4. Управление организационными процессами</b> |
|---------------------------------------------------------|

*Рассматривается организация эффективной коммуникации, возможные пути выхода из конфликтов.*

**Темы лекций:**

15. Информационно-коммуникационное обеспечение менеджмента.
16. Руководство: власть и лидерство.
17. Управление конфликтами в организации.
18. Самоменеджмент и формирование имиджа руководителя.

**Названия практических работ:**

6-7. *Транзактный анализ.*

|                                        |
|----------------------------------------|
| <b>Раздел 5. Управление персоналом</b> |
|----------------------------------------|

*Рассматриваются вопросы управления персоналом, командообразование, самоменеджмент.*

**Темы лекций:**

19. Управленческий персонал и его роль в системе управления
20. Подбор персонала. Система оценки персонала
21. Формирование команды для решения управленческих задач.

**Названия практических работ:**

8. *Методы и техники самоменеджмента.*

## **5. Организация самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Выполнение курсовой работы;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

**Тематика курсовых работ**

1. Анализ и проектирование структуры и системы управления предприятием
2. Пути и средства повышения эффективности управления предприятием
3. Совершенствование технологий разработки управленческих решений на предприятии
4. Проектирование диверсификации деятельности предприятия
5. Совершенствование информационного обеспечения управления предприятием
6. Компьютерные технологии в разработке управленческих решений на предприятии
7. Совершенствование системы контроля на предприятии
8. Совершенствование системы анализа на предприятии
9. Совершенствование системы планирования на предприятии

10. Управление социальными процессами на предприятии
11. Кадровая политика предприятия и пути ее совершенствования
12. Анализ и совершенствование системы мотивации деятельности на предприятии
13. Анализ и регулирование оплаты труда на предприятии
14. Инновационный менеджмент на предприятии
15. Пути повышения конкурентоспособности предприятия
16. Разработка бизнес-плана на новый вид продукции (услуги) для предприятия
17. Управление портфелем инвестиционных проектов предприятия
18. Управление портфелем ценных бумаг предприятия
19. Управление инвестиционной деятельностью на предприятии
20. Управление внешнеэкономической деятельностью предприятия
21. Антикризисное управление на предприятии
22. Управление кризисными тенденциями в деятельности предприятия
23. Проектирование системы управления качеством услуг на предприятии
24. Оптимизация структуры выпускаемой продукции
25. Анализ и совершенствование организации маркетинговой деятельности на предприятии
26. Разработка системы рекламной деятельности предприятия
27. Управление внеоборотными активами предприятия
28. Управление оборотными средствами предприятия
29. Управление запасами на предприятии
30. Управление денежными средствами на предприятии
31. Управление затратами на предприятии
32. Управление финансовыми обязательствами предприятия
33. Управление формированием и распределением прибыли предприятия
34. Управление структурой капитала предприятия
35. Управление собственным капиталом на предприятии
36. Управление заемным капиталом на предприятии
37. Управление денежными потоками на предприятии
38. Лизинг и его роль в финансовом менеджменте
39. Управление финансовыми рисками на предприятии
40. Риск-менеджмент как система управления риском и финансовыми отношениями на предприятии
41. Управление внешними и внутренними факторами финансового благосостояния предприятия
42. Управление финансовой деятельностью малого бизнеса

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1. Учебно-методическое обеспечение**

#### **Основная литература**

1. Волкова, В. Н. Системный анализ информационных комплексов : учебное пособие / В. Н. Волкова. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2020. — 336 с. — ISBN 978-5-8114-5601-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/143131>.
2. Дукарт, Сергей Александрович. Экономика 1.1 : видеолекции [Электронный ресурс] / С. А. Дукарт, Т. Б. Якимова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Школа базовой инженерной подготовки, Отделение социально-гуманитарных наук. — Электрон. дан.. — Томск: TPU Moodle, 2017. —

Заглавие с экрана. — Доступ по логину и паролю. Схема доступа: <http://lms.tpu.ru/course/view.php?id=11481> (контент)

3. Барышева, Галина Анзельмовна. Национальная экономика : учебное пособие [Электронный ресурс] / Г. А. Барышева, А. Ю. Чекунов; Томский политехнический университет (ТПУ). — 1 компьютерный файл (pdf; 1153 KB). — Томск: Изд-во ТПУ, 2004. — Учебники Томского политехнического университета. — Заглавие с титульного экрана. — Электронная версия печатной публикации. — Доступ из сети НТБ ТПУ. — Системные требования: Adobe Reader. — Схема доступа: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext3/mv/2007/mv64.pdf> (контент)

### Дополнительная литература

1. Вагазова, Г. И. Менеджмент в агропромышленном комплексе : учебное пособие / Г. И. Вагазова, А. Х. Шагиева, А. С. Макаров. — Казань : КГАВМ им. Баумана, 2020. — 239 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/138645>

2. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. — Москва : Дашков и К, 2017. — 858 с. — ISBN 978-5-394-02667-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/91245>.

## 6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMSMOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Электронный курс «Основы управления и проектирования на предприятии» в среде LMSMOODLE <https://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=2740>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>

Лицензионное программное обеспечение:

1. Libre Office
2. Windows
3. Chrome
4. Firefox ESR
5. PowerPoint
6. Acrobat Reader
7. Zoom.

## 7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

| №  | Наименование специальных помещений                                                                                                                                                                       | Наименование оборудования                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, д. | <ul style="list-style-type: none"><li>– доска аудиторная настенная – 1 шт.,</li><li>– компьютер – 1 шт.,</li><li>– проектор – 1шт.,</li><li>– комплект учебной мебели на 66 посадочных мест,</li><li>– экран – 1 шт.,</li><li>– стол, стул преподавателя – 1 шт.</li></ul> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | 26, гл. корпус, 1                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2. | <p>Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации</p> <p>Компьютерный класс</p> <p>652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, д. 26, гл. корпус, 17</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– доска аудиторная настенная – 1 шт.,</li> <li>– компьютер – 19 шт.,</li> <li>– проектор – 1 шт.,</li> <li>– комплект учебной мебели на 45 посадочных мест,</li> <li>– экран – 1 шт.,</li> <li>– стол, стул преподавателя – 1 шт.,</li> <li>– принтер лазерный – 1 шт.,</li> <li>– сканер – 1 шт.,</li> <li>– плоттер – 1 шт.</li> </ul> |

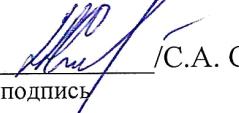
Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 15.03.01 Машиностроение / образовательная программа Оборудование и технология сварочного производства / специализация Оборудование и технология сварочного производства / (приема 2020 г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

| Должность | Подпись                                                                            | ФИО             |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Доцент    |  | Разумников С.В. |

Программа одобрена на заседании УМК ЮТИ (протокол от «18» июня 2020 г. № 8).

И.о. заместителя директора – начальник ОО ЮТИ, к.т.н.

  
подпись /С.А. Солодский/