

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ЮРГИНСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ЮТИ
Чинахов Д.А.
«15» 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2020 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ ЗАОЧНАЯ

КОНТРОЛЛИНГ			
Направление подготовки	38.03.01 «Экономика»		
Образовательная программа	Экономика и управление на предприятии		
Специализация	Экономика и управление на предприятии		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат		
Курс	5	семестр	10
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	3		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции		14
	Практические занятия		14
	Лабораторные занятия		
	ВСЕГО		28
Самостоятельная работа, ч			80
ИТОГО, ч			108

Вид промежуточной аттестации	Зачет	Обеспечивающее подразделение	ЮТИ ТПУ
------------------------------	-------	------------------------------	---------

Руководитель ООП		Телипенко Е.В.
Преподаватель		Лизунков В.Г.

2020

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
		Код	Наименование
ПК(У)-5	Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ПК(У)-5.B2	Владеет навыками применения системы контроллинга для достижения поставленной цели
		ПК(У)-5.У2	Умеет организовывать систему контроллинга на предприятии или принять активное участие в ее организации
		ПК(У)-5.32	Знает особенности контроллинга, как современной концепции управления предприятием

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится в вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Код компетенции
Код	Наименование	
РД1	Студент демонстрирует знания особенностей контроллинга как современной концепции управления предприятием и основные параметры системного отношения к базовым принципам функционирования предприятия.	ПК(У)-5
РД2	Имеет представление о принципах и методах планирования на предприятии; основных методах и системах формирования необходимой управленческой информации; основных приемах формирования внутрифирменной отчетности; задачах и содержании понятия ответственности и его проявления в процессе управления предприятием; основных приемах анализа использования ресурсов фирмы	ПК(У)-5
РД3	Умеет использовать современные методы и инструменты обеспечения эффективного функционирования и долгосрочной конкурентоспособности фирмы, в сферах: • оперативного контроллинга • стратегического контроллинга • инновационного контроллинга анализировать происходящие на предприятии процессы и выявлять их возможные последствия для будущего его развития, уметь применять полученные знания в практической деятельности	ПК(У)-5

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
--------------------	--	---------------------------	-------------------

Раздел 1. Теоретические основы контроллинга	РД-1	Лекции	2
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	10
Раздел 2. Объекты контроллинга на предприятии	РД-1, РД-2	Лекции	3
		Практические занятия	3
		Самостоятельная работа	20
Раздел 3. Инструменты контроллинга	РД-2, РД-3,	Лекции	3
		Практические занятия	3
		Самостоятельная работа	20
Раздел 4. Организация службы контроллинга	РД-2, РД-3,	Лекции	3
		Практические занятия	3
		Самостоятельная работа	15
Раздел 5. Внедрение системы контроллинга на предприятии	РД-2, РД-3,	Лекции	3
		Практические занятия	3
		Самостоятельная работа	15
	ИТОГО		108

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Теоретические основы контроллинга

Темы лекций:

1. Сущность понятия контроллинга. Взаимосвязь контроллинга с другими управленческими дисциплинами.

Темы практических занятий:

1. Компоненты концепции контроллинга: философия доходности; разбиение задач контроллинга на циклы; создание информационной системы, адекватной задачам целевого управления. История развития контроллинга.

Раздел 2. Объекты контроллинга на предприятии

Темы лекций:

1. Характеристика, цели и инструментарий объектов контроллинга на предприятии: контроллинг внешней среды (КВС), контроллинг маркетинга и сбыта (КМС), контроллинг обеспечения ресурсами (КОР)

Темы практических занятий:

1. Характеристика, цели и инструментарий объектов контроллинга на предприятии: контроллинг производства (КП), контроллинг логистики (КЛ), финансовый контроллинг (ФК), контроллинг персонала (КП), контроллинг инвестиций (КИ), контроллинг инновационных процессов (КИП.)

Раздел 3. Инструменты контроллинга

Темы лекций:

1. Формирование структуры бизнеса, способствующей повышению эффективности деятельности предприятия на основе контроллинга: центр ответственности (ЦО) – центры инвестиций, прибыли, выручки; место возникновения затрат (МВЗ); профит-центр, сервис-центр. Система управленческого учета. Горизонтальная и вертикальная интеграция. Принципы системы управленческого учета. Элементы системы учета затрат.

Темы практических занятий:

1. Классификация затрат, используемые для целей управления. Виды систем учета затрат (от объекта затрат, полноты включения в себестоимость, происхождение данных, цели учета, типа производства). Этапы создания системы управленческого учета предприятия. Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений: требования к показателям, систематизация показателей по экономической сущности.

Раздел 4. Организация службы контроллинга

Темы лекций:

1. Организация подразделения контроллинга на предприятии - положительные и отрицательные стороны. Варианты построения структуры управления службой контроллинга.

Темы практических занятий:

1. Профессиональные и личностные качества контроллера: профессиональные знания и требования, дополнительные требования к стратегическому контроллеру. Функции контроллера - как «продавец планов», как координатор в информационной системе предприятия, как консультант руководства предприятия.

Раздел 5. Внедрение системы контроллинга на предприятии

Темы лекций:

1. Предпосылки формирования системы контроллинга в организации. Фазы внедрения контроллинга: принятие решения; вхождение в «двери» предприятия; «вживание» контроллинга в текущую деятельность организации; упрочение позиций; рост значимости и объема функций контроллинга.

Темы практических занятий:

1. Темпы внедрения контроллинга: подходы к проведению преобразований в организации - «малыми шагами», «бомбометание», «планируемая эволюция». Типичные ошибки при внедрении контроллинга: в понимании сущности и задач контроллинга, в выборе целей, чрезмерное увлечение одной из функций контроллинга, избыточное или недостаточное количество информации, при выборе информации, прочие ошибки.

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Выполнение домашних заданий, домашних контрольных работ;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Учебно-методическое обеспечение

Основная литература:

1. Контроллинг на промышленном предприятии : учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, И. Д. Грачев [и др.] ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2019. — 304 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0549-4.

- Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1008003> (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке.

2. Юсупова, С. Я. Контроллинг : учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 368 с. - ISBN 978-5-394-03742-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081691> (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке.

3. Контроллинг : учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, А. А. Жевага, Н. Ю. Иванова ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. — 336 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-8199-0825-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1165262> (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная литература:

4. Банникова, Н.В. Контроллинг [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.В. Банникова, О.М. Лисова, Д.О. Грачева, А.В. Тенищев. - Ставрополь: СтГау, 2013. - 64 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/515011> (дата обращения: 07.12.2020). – Режим доступа: по подписке.

6.2 Информационное и программное обеспечение

1. ЭБС «Лань» (<http://lanbook.com/>)

2. ЭБС «Znanium» (<https://www.Znanium.ru>)

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>.

Используемое лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

Libre Office, Windows, Chrome, Firefox ESR, PowerPoint, Acrobat Reader, Zoom.

7. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (учебная лаборатория) 652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, д. 26, гл. корпус, ауд. 11	Доска аудиторная настенная– 1 шт., компьютер – 1 шт., проектор – 1шт., комплект учебной мебели на 38 посадочных мест, экран – 1 шт., стол, стул преподавателя – 1 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.03.01. Экономика, образовательная программа Экономика и управление на предприятии, специализация Экономика и управление на предприятии (приема 2020 г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент		Лизунков В.Г.

Программа одобрена на заседании УМК ЮТИ ТПУ (протокол от «18»июня 2020 г. № 8).

И.о. заместителя директора, начальник ОО
к.т.н., доцент


_____/Солодский С.А./
подпись