

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
 «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
 ЮРГИНСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)

УТВЕРЖДАЮ
 Директор ЮТИ
 Чинахов Д.А.
 «15» 06 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИЕМ 2020 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ			
Направление подготовки	38.03.01 Экономика		
Образовательная программа	Экономика и управление на предприятии		
Специализация	Экономика и управление на предприятии		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат		
Курс	5	семестр	10
Трудоемкость в кредитах (зачетных единиц)	5		
Виды учебной деятельности	Временной ресурс		
Контактная (аудиторная) работа, ч	Лекции		14
	Практические занятия		14
	Лабораторные занятия		
	ВСЕГО		28
Самостоятельная работа, ч			152
в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа)			курсовая работа
ИТОГО, ч			180

Вид промежуточной аттестации	Экзамен Диф.зачет	Обеспечивающее подразделение	ЮТИ
Руководитель ООП			Телипенко Е.В.
Преподаватель			Телипенко Е.В.

2020 г.

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к профессиональной деятельности.

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
		Код	Наименование
УК(У)-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК(У)-2.В1	Владеет навыками постановки проблемы и определения цели проекта
		УК(У)-2.В3	Владеет методикой создания структурных управленческих моделей проекта с учетом ресурсных ограничений и возможностей
		УК(У)-2.В4	Владеет навыками самостоятельно формулировать ожидаемые результаты проекта
		УК(У)-2.В10	Владеет навыками анализа и оценки затрат проекта с учетом инженерных рисков
		УК(У)-2.В11	Владеет методикой расчета длительности выполнения технологических операций
		УК(У)-2.У1	Умеет выбирать и обосновывать тему проекта
		УК(У)-2.У3	Умеет обосновывать эффективность управленческих аспектов проектных решений, ожидаемый результат и самостоятельно анализировать наличие ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения
		УК(У)-2.У4	Умеет формулировать задачи проекта и определять последовательность их решения
		УК(У)-2.У10	Умеет учитывать требования разных групп стейкхолдеров при подготовке результатов конкретных проектных задач
		УК(У)-2.У11	Умеет определять, анализировать и устранять узкие места проекта
		УК(У)-2.З1	Знает основной понятийный аппарат проектной деятельности
		УК(У)-2.З3	Знает основные управленческие инструменты целеполагания в проекте
		УК(У)-2.З4	Знает понятие научного и инженерного творчества и его основные приемы осуществления
		УК(У)-2.З11	Знает методы и инструменты оперативного планирования и контроля проекта
УК(У)-3	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК(У)-3.В1	Владеет навыками осуществления своих ролевых и функциональных предназначений в группе
		УК(У)-3.В2	Владеет навыками делегирования полномочий в группе
		УК(У)-3.В3	Владеет навыками работы в команде
		УК(У)-3.В4	Владеет навыками организации эффективной командной работы над проектом
		УК(У)-3.У1	Умеет определять свою роль в команде в соответствии со своими профессиональным уровнем и личностными особенностями
		УК(У)-3.У2	Умеет распределять полномочия и определять роли участников команды с учетом их индивидуальных и профессиональных особенностей
		УК(У)-3.У3	Умеет применять навыки командного взаимодействия
		УК(У)-3.У4	Умеет формировать рабочую группу (проектную команду) исходя из цели и задач проекта
		УК(У)-3.З1	Знает основы функционально-ролевого распределения в команде
		УК(У)-3.З2	Знает основные принципы делегирования полномочий
		УК(У)-3.З3	Знает теоретические основы групповой динамики
		УК(У)-3.З4	Знает основные концепции мотивации
ПК(У)-9	Способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	ПК(У)-9.У2	Умеет организовать работу малого коллектива, рабочей группы
		ПК(У)-9.З3	Знает современные методы формирования команды для удаленной коммуникации и работы над проектом

Код компетенции	Наименование компетенции	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
		Код	Наименование
ПК(У)-10	Способен использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии	ПК(У)-10.В1	Владеет информационно-коммуникационными технологиями и средствами организации удаленного взаимодействия между всеми участниками в процессе реализации проекта

2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Компетенция
Код	Наименование	
РД-1	Применять знания основных понятий проектной деятельности	УК(У)-2
РД-2	Уметь обосновывать тему проекта, ставить цели и задачи проекта	УК(У)-2
РД -3	Применять функционально-ролевое распределение в команде	УК(У)-3 ПК(У)-9 ПК(У)-10
РД-4	Осуществлять свои ролевые и функциональные предназначения в команде	УК(У)-3 ПК(У)-10

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

4. Структура и содержание дисциплины

Основные виды учебной деятельности

Разделы дисциплины	Формируемый результат обучения по дисциплине	Виды учебной деятельности	Объем времени, ч.
Раздел 1. Введение в управление проектами	РД-1	Лекции	4
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	30
Раздел 2. Планирование проекта	РД-3, РД-2	Лекции	8
		Практические занятия	8
		Самостоятельная работа	92
Раздел 3. Исполнение и контроль проекта	РД-4	Лекции	2
		Практические занятия	4
		Самостоятельная работа	30

Содержание разделов дисциплины:

Раздел 1. Введение в управление проектами
--

Основные концепции, определения и понятия, управления проектами. Процессы реализации проекта. Жизненный цикл проекта. Процессы управление проектом. Устав проекта. Заинтересованные лица проекта.

Темы лекций:

1. Проект и управление проектом
2. Инициация проекта. Формирование команды проекта

Темы практических занятий:

1. Введение в проектную деятельность. Формирование проектной команды

Раздел 2. Планирование проекта

Содержание проекта. Иерархическая система работ. Определение работ. Ресурсы проекта (оборудование, Материалы, Инструменты, человеческие ресурсы). Оценка длительности, затрат. Бюджет

Темы лекций:

3. Планирование качества проекта. Определение содержания
4. Определение структуры декомпозиции работ. Оценка ресурсов проекта.
5. Бюджет. Техничко-экономическое обоснование проекта.
6. Идентификация рисков проекта

Темы практических занятий:

2. Разработка планов проекта
3. Оценка ресурсов проекта
4. Определение последовательности работ (графы)
5. Оценка рисков проекта

Раздел 3. <i>Исполнение и контроль проекта</i>

Процессы исполнения проекта. Контроль процессов проекта. Изменения в проекте. Поставки. Анализ отклонений.

Темы лекций:

7. Руководство проектной деятельностью. Выбор поставщиков. Реагирование на риски.
8. Контроль проектной деятельности. Контроль изменений. Завершение проекта

Темы практических занятий:

6. Руководство проектом. Руководство командой.
7. Составление плана поставок проекта

Тематика курсовых работ (теоретический раздел)

- 1 Разработка программного комплекса по управлению портфелем проектов «Проектный офис»
- 2 Разработка программного комплекса по управлению деятельностью организации (отдела, отделения, группы, цеха)
- 3 Разработка плана проведения мероприятия (банкет, конференция, свадьба)
- 4 Разработка плана предоставления услуги
- 5 Разработка плана выпуска изделия

5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение домашних заданий, расчетно-графических работ и домашних контрольных работ;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Выполнение курсовой работы, работа над междисциплинарным проектом;
- Исследовательская работа и участие в научных студенческих конференциях, семинарах и олимпиадах;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Основная литература

1. Романова, М. В. Управление проектами : учебное пособие / М.В. Романова. — Москва : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2020. - 256 с. : ил. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-8199-0308-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039340> (дата обращения: 02.03.2021). – Режим доступа: по подписке.
2. Лещева, И. А. Основы управления проектами : учеб. пособие / И. А. Лещева, Э. В. Страхович ; Высшая школа менеджмента СПбГУ. — Санкт-Петербург : Высшая школа менеджмента, 2011. — 96 с. - ISBN 978-5-9924-0059-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/493092> (дата обращения: 02.03.2021). – Режим доступа: по подписке.
3. Светлов, Н. М. Информационные технологии управления проектами : учебное пособие / Н. М. Светлов, Г. Н. Светлова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 232 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004472-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1044525> (дата обращения: 02.03.2021). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная литература

4. Царьков, И. Н. Математические модели управления проектами : учебник / И. Н. Царьков ; предисловие В. М. Аньшина. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 514 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-012831-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1078359> (дата обращения: 02.03.2021). – Режим доступа: по подписке.
5. Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 336 с. : - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010105-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1052440> (дата обращения: 02.03.2021). – Режим доступа: по подписке.

6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Электронный курс «Управление проектами»
<https://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=1027>

2. <https://www.probusiness.center/tests/project-management/> тесты по группам компетенций управления проектами
3. Все об управлении проектами: Управление рисками / Agile и SCRUM / Жизненный цикл проекта//amoCRM [RU]: <https://www.youtube.com/watch?v=wAFevIISZt0>
4. Введение в управление проектами// НОУ ИНТУИТ: https://www.youtube.com/watch?v=4_vTeN2IzSQ

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb>.

Используемое лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем лицензионного программного обеспечения ТПУ**):

Libre Office, Windows, Chrome, Firefox ESR, PowerPoint, Acrobat Reader, Zoom.

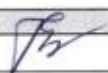
8. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, д. 26, учебный корпус гл., ауд. № 11	Доска аудиторная настенная– 1 шт., компьютер – 1 шт., проектор – 1шт., комплект учебной мебели на 38 посадочных мест, экран – 1 шт., стол, стул преподавателя – 1 шт.
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (Компьютерный класс) 652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, д. 26, гл. корпус, 15	Доска аудиторная настенная– 1 шт., компьютер – 16 шт., проектор – 1шт., комплект учебной мебели на 38 посадочных мест, экран – 1 шт., стол, стул преподавателя – 1 шт., принтер лазерный – 1 шт., сканер – 1 шт., плоттер – 1 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.03.01 Экономика, образовательная программа Экономика и управление на предприятии, специализация Экономика и управление на предприятии (приема 2020г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):

Должность	Подпись	ФИО
Доцент		Телипенко Е.В.

Программа одобрена на заседании УМК ЮТИ (протокол от «18» июня 2020 г. №8).

И.о. заместителя директора,
начальник ОО


Подпись /Солодский С.А./