#### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» ЮРГИНСКИЙ ТЕХНОЛГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)



# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ПРИЕМ 2019 г. ФОРМА ОБУЧЕНИЯ заочная

#### УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ Направление подготовки 38.03.01 Экономика Образовательная программа Экономика и управление на предприятии Специализация Экономика и управление на предприятии Уровень образования высшее образование - бакалавриат 5 **10** Kypc семестр Трудоемкость в кредитах 5 (зачетных единицах) Виды учебной деятельности Временной ресурс Лекции 14 Практические занятия 14 Контактная (аудиторная) Лабораторные занятия работа, ч ВСЕГО 28 Самостоятельная работа, ч 152 в т.ч. отдельные виды самостоятельной работы с курсовая работа выделенной промежуточной аттестацией (курсовой проект, курсовая работа) ч, ОПОТИ 180

Вид промежуточной	Экзамен	Обеспечивающее	ИТО
аттестации	Диф.зачет	подразделение	
_		TE	
Руководитель ООП		to	Телипенко Е.В.
Преподаватель		1/2	Телипенко Е.В.

#### 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины является формирование у обучающихся определенного ООП (п. 5. Общей характеристики ООП) состава компетенций для подготовки к

профессиональной деятельности. Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) Код Наименование компетенции Наименование компетениии Код Способен Владеет навыками постановки проблемы и определения цели УК(У)-2.В1 определять круг задач в рамках Владеет методикой создания структурных управленческих поставленной цели УК(У)-2.В3 моделей проекта с учетом ресурсных ограничений и и выбирать возможностей оптимальные Владеет навыками самостоятельно формулировать УК(У)-2.В4 способы их ожидаемые результаты проекта решения, исходя из Владеет навыками анализа и оценки затрат проекта с учетом УК(У)-2.В10 действующих инженерных рисков правовых норм, Владеет методикой расчета длительности выполнения УК(У)-2.В11 имеющихся технологических операций ресурсов и УК(У)-2.У1 Умеет выбирать и обосновывать тему проекта ограничений Умеет обосновывать эффективность управленческих аспектов проектных решений, ожидаемый результат и самостоятельно УК(У)-2.У3 УК(У)-2 анализировать наличие ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения Умеет формулировать задачи проекта и определять УК(У)-2.У4 последовательность их решения Умеет учитывать требования разных групп стейкхолдеров при УК(У)-2.У10 подготовке результатов конкретных проектных задач Умеет определять, анализировать и устранять узкие места УК(У)-2.У11 проекта УК(У)-2.31 Знает основной понятийный аппарат проектной деятельности Знает основные управленческие инструменты целеполагания УК(У)-2.33 в проекте Знает понятие научного и инженерного творчества и его УК(У)-2.34 основные приемы осуществления Знает методы и инструменты оперативного планирования и УК(У)-2.311 контроля проекта УК(У)-3 Способен Владеет навыками осуществления своих ролевых и УК(У)-3.В1 осуществлять функциональных предназначений в группе УК(У)-3.В2 социальное Владеет навыками делегирования полномочий в группе взаимодействие и УК(У)-3.В3 Владеет навыками работы в команде реализовывать свою Владеет навыками организации эффективной командной УК(У)-3.В4 роль в команде работы над проектом Умеет определять свою роль в команде в соответствии со УК(У)-3.У1 своими профессиональным уровнем и личностными особенностями Умеет распределять полномочия и определять роли УК(У)-3.У2 участников команды с учетом их индивидуальных и профессиональных особенностей УК(У)-3.У3 Умеет применять навыки командного взаимодействия Умеет формировать рабочую группу (проектную команду) УК(У)-3.У4 исходя из цели и задач проекта Знает основы функционально-ролевого распределения в УК(У)-3.31 УК(У)-3.32 Знает основные принципы делегирования полномочий УК(У)-3.33 Знает теоретические основы групповой динамики Знает основные концепции мотивации УК(У)-3.34 Способен Умеет организовать работу малого коллектива, рабочей ПК(У)-9.У2 организовать деятельность малой группы, созданной ПК(У)-9 для реализации Знает современные методы формирования команды для ПК(У)-9.33 конкретного удаленной коммуникации и работы над проектом экономического проекта

Код	Наименование		Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
компетенции	компетенции	Код	Наименование	
ПК(У)-10	Способен использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии	ПК(У)-10.В1	Владеет информационно-коммуникационными технологиями и средствами организации удаленного взаимодействия между всеми участниками в процессе реализации проекта	

### 2. Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 учебного плана образовательной программы.

# 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

После успешного освоения дисциплины будут сформированы результаты обучения:

Планируемые результаты обучения по дисциплине		
Код	Наименование	
РД-1	Применять знания основных понятий проектной деятельности	УК(У)-2
РД-2	Уметь обосновывать тему проекта, ставить цели и задачи проекта	УК(У)-2
РД -3	Применять функционально-ролевое распределение в команде	УК(У)-3
, ,		ПК(У)-9
		ПК(У)-10
РД-4	Осуществлять свои ролевые и функциональные предназначения в	УК(У)-3
	команде	ПК(У)-10

Оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации представлены в календарном рейтинг-плане дисциплины.

### 4. Структура и содержание дисциплины

Основные вилы учебной леятельности

	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	еоной деятельности	
Разделы дисциплины	Формируемый	Виды учебной деятельности	Объем
	результат		времени, ч.
	обучения по		
	дисциплине		
Раздел 1. Введение в управление	РД-1	Лекции	4
проектами			
		Практические занятия	2
		Самостоятельная работа	30
Раздел 2. Планирование проекта	РД-3, РД-2	Лекции	8
		Практические занятия	8
		Самостоятельная работа	92
Раздел 3. Исполнение и	РД-4	Лекции	2
контроль проекта		_	
		Практические занятия	4
		Самостоятельная работа	30

# Содержание разделов дисциплины:

# Раздел 1. Введение в управление проектами

Основные концепции, определения и понятия, управления проектами. Процессы реализации проекта. Жизненный цикл проекта. Процессы управление проектом. Устав проекта. Заинтересованные лица проекта.

#### Темы лекций:

- 1. Проект и управление проектом
- 2. Инициация проекта. Формирование команды проекта

#### Темы практических занятий:

1. Введение в проектную деятельность. Формирование проектной команды

#### Раздел 2. Планирование проекта

Содержание проекта. Иерархическая система работ. Определение работ. Ресурсы проекта (оборудование, Материалы, Инструменты, человеческие ресурсы). Оценка длительности, затрат. Бюджет

#### Темы лекций:

- 3. Планирование качества проекта. Определение содержания
- 4. Определение структуры декомпозиции работ. Оценка ресурсов проекта.
- 5. Бюджет. Технико-экономическое обоснование проекта.
- 6. Идентификация рисков проекта

#### Темы практических занятий:

- 2. Разработка планов проекта
- 3. Оценка ресурсов проекта
- 4. Определение последовательности работ (графы)
- 5. Оценка рисков проекта

#### Раздел 3. Исполнение и контроль проекта

Процессы исполнения проекта. Контроль процессов проекта. Изменения в проекте. Поставки. Анализ отклонений.

#### Темы лекций:

- 7. Руководство проектной деятельностью. Выбор поставщиков. Реагирование на риски.
- 8. Контроль проектной деятельности. Контроль изменений. Завершение проекта

#### Темы практических занятий:

- 6. Руководство проектом. Руководство командой.
- 7. Составление плана поставок проекта

#### Тематика курсовых работ (теоретический раздел)

- 1 Разработка программного комплекса по управлению портфелем проектов «Проектный офис»
- 2 Разработка программного комплекса по управлению деятельностью организации (отдела, отделения, группы, цеха)
  - 3Разработка плана проведения мероприятия (банкет, конференция, свадьба)
  - 4 Разработка плана предоставления услуги
  - 5 Разработка плана выпуска изделия

#### 5. Организация самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины предусмотрена в следующих видах и формах:

- Работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса;
- Работа в электронном курсе (изучение теоретического материала, выполнение индивидуальных заданий и контролирующих мероприятий и др.);
- Изучение тем, вынесенных на самостоятельную проработку;
- Поиск, анализ, структурирование и презентация информации;
- Выполнение домашних заданий, расчетно-графических работ и домашних контрольных работ;
- Подготовка к практическим и семинарским занятиям;
- Выполнение курсовой работы, работа над междисциплинарным проектом;
- Исследовательская работа и участие в научных студенческих конференциях, семинарах и олимпиадах;
- Подготовка к оценивающим мероприятиям.

#### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

# 6.1. Учебно-методическое обеспечение Основная литература

- 1. Романова, М. В. Управление проектами: учебное пособие / М.В. Романова. Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2020. 256 с.: ил. (Высшее образование). ISBN 978-5-8199-0308-7. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1039340 (дата обращения: 02.03.2021). Режим доступа: по подписке.
- 2. Лещева, И. А. Основы управления проектами : учеб. пособие / И. А. Лещева, Э. В. Страхович ; Высшая школа менеджмента СПбГУ. Санкт-Петербург : Высшая школа менеджмента, 2011. 96 с. ISBN 978-5-9924-0059-5. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/493092 (дата обращения: 02.03.2021). Режим доступа: по подписке.
- 3. Светлов, Н. М. Информационные технологии управления проектами: учебное пособие / Н. М. Светлов, Г. Н. Светлова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: ИНФРА-М, 2020. 232 с. (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-004472-9. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1044525 (дата обращения: 02.03.2021). Режим доступа: по подписке.

#### Дополнительная литература

- 4. Царьков, И. Н. Математические модели управления проектами: учебник / И. Н. Царьков; предисловие В. М. Аньшина. Москва: ИНФРА-М, 2020. 514 с. (Высшее образование: Maructpatypa). ISBN 978-5-16-012831-3. Текст: электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1078359 (дата обращения: 02.03.2021). Режим доступа: по подписке.
- 5. Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова. Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2020. 336 с. : (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-010105-7. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1052440 (дата обращения: 02.03.2021). Режим доступа: по подписке.

### 6.2. Информационное и программное обеспечение

Internet-ресурсы (в т.ч. в среде LMS MOODLE и др. образовательные и библиотечные ресурсы):

1. Электронный курс «Управление проектами» https://stud.lms.tpu.ru/course/view.php?id=1027

- 2. https://www.probusiness.center/tests/project-management/ тесты по группам компетенций управления проектами
- 3. Все об управлении проектами: Управление рисками / Agile и SCRUM / Жизненный цикл проекта//amoCRM [RU]: https://www.youtube.com/watch?v=wAFevIISZt0
- 4. Введение в управление проектами// НОУ ИНТУИТ: https://www.youtube.com/watch?v=4\_vTeN2IzSQ

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы доступны по ссылке: <a href="https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb">https://www.lib.tpu.ru/html/irs-and-pdb</a>.

Используемое лицензионное программное обеспечение (в соответствии с **Перечнем** лицензионного программного обеспечения  $T\Pi Y$ ):

 $Libre\ Office,\ Windows,\ Chrome,\ Firefox\ ESR,\ PowerPoint,\ Acrobat\ Reader,\ Zoom.$ 

# 8. Особые требования к материально-техническому обеспечению дисциплины

В учебном процессе используется следующее лабораторное оборудование для практических и лабораторных занятий:

№	Наименование специальных помещений	Наименование оборудования
1.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, д. 26, учебный корпус гл., ауд. № 11	Доска аудиторная настенная— 1 шт., компьютер— 1 шт., проектор— 1шт., комплект учебной мебели на 38 посадочных мест, экран— 1 шт., стол, стул преподавателя— 1 шт.
2.	Аудитория для проведения учебных занятий всех типов, курсового проектирования, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (Компьютерный класс) 652055, Кемеровская область, г. Юрга, ул. Ленинградская, д. 26, гл. корпус, 15	Доска аудиторная настенная— 1 шт., компьютер— 16 шт., проектор— 1шт., комплект учебной мебели на 38 посадочных мест, экран— 1 шт., стол, стул преподавателя— 1 шт., принтер лазерный— 1 шт., сканер— 1 шт., плоттер— 1 шт.

Рабочая программа составлена на основе Общей характеристики образовательной программы по направлению 38.03.01 Экономика, образовательная программа Экономика и управление на предприятии, специализация Экономика и управление на предприятии (приема 2019г., заочная форма обучения).

Разработчик(и):		
Должность	Подпись С	ФИО
Доцент	15	Телипенко Е.В.

Программа одобрена на заседании ОЦТ (протокол от «06» июня 2019 г. № 9).

И.о. заместителя директора, начальник ОО /Солодский С.А./ Подпись

Лист изменений рабочей программы дисциплины:

Учебный год	Содержание /изменение	Обсуждено на заседании Отделения / кафедры (протокол)
2020/2021 учебный год	1. Обновлено программное обеспечение 2. Обновлен состав профессиональных баз данных и информационно-справочных систем 3. Обновлено содержание разделов дисциплины 4. Обновлен список литературы, в том числе ссылок ЭБС	от 18.06.2020г. № 8