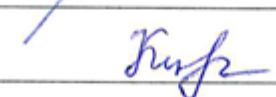


**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**  
**ПРИЕМ 2020 г.**  
**ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная**

**Основы управления и проектирования на предприятии**

|                                                                      |                                                                                      |         |   |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|---|
| Направление подготовки/<br>специальность                             | 18.03.01 Химическая технология                                                       |         |   |
| Образовательная программа<br>(направленность (профиль))              | Химический инжиниринг                                                                |         |   |
| Специализация                                                        | Химическая технология керамических и композиционных материалов                       |         |   |
| Уровень образования                                                  | высшее образование - бакалавриат                                                     |         |   |
| Курс                                                                 | 3                                                                                    | семестр | 6 |
| Трудоемкость в кредитах<br>(зачетных единицах)                       | 3                                                                                    |         |   |
| Заведующий кафедрой -<br>руководитель отделения на<br>правах кафедры |    |         |   |
| Руководитель ООП                                                     |    |         |   |
| Преподаватель                                                        |  |         |   |

2020 г.

# **1. Роль дисциплины «Основы управления и проектирования на предприятии» в формировании компетенций выпускника:**

| Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА) | Семестр | Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                                                   | Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций) |                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------|---------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | Код                                                         | Наименование                                                                                                                                                                            |
| <b>Основы управления и проектирования на предприятии</b>      | 6       | УК(У)-2         | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | УК(У)-2.В3                                                  | Владеет методикой создания структурных управленческих моделей проекта с учетом ресурсных ограничений и возможностей                                                                     |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.В6                                                  | Владеет технико-экономическим обоснованием и экономическо-управленческой оценкой проектных решений и инженерных задач                                                                   |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.В10                                                 | Владеет навыками анализа и оценки затрат проекта с учетом инженерных рисков                                                                                                             |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.В11                                                 | Владеет методикой расчета длительности выполнения технологических операций                                                                                                              |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.У3                                                  | Умеет обосновывать эффективность управленческих аспектов проектных решений, ожидаемый результат и самостоятельно анализировать наличие ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.У6                                                  | Умеет анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и экономико-управленческую эффективность проектных решений                                                            |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.У10                                                 | Умеет учитывать требования разных групп стейкхолдеров при подготовке результатов конкретных проектных задач                                                                             |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.У11                                                 | Умеет определять, анализировать и устранять узкие места проекта                                                                                                                         |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.33                                                  | Знает основные управленческие инструменты целеполагания в проекте                                                                                                                       |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.36                                                  | Знает основные технико-экономические и организационно-управленческие показатели для достижения результатов на основе поставленных задачам                                               |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.310                                                 | Знает основные методы планирования бизнес-процессов и организации труда                                                                                                                 |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-2.311                                                 | Знает методы и инструменты оперативного планирования и контроля проекта                                                                                                                 |
|                                                               |         | УК(У)-3         | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                        | УК(У)-3.В2                                                  | Владеет навыками делегирования полномочий в группе                                                                                                                                      |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.В4                                                  | Владеет навыками организации эффективной командной работы над проектом                                                                                                                  |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.У2                                                  | Умеет распределять полномочия и определять роли участников команды с учетом их индивидуальных и профессиональных особенностей                                                           |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.У4                                                  | Умеет формировать рабочую группу (проектную команду) исходя из цели и задач проекта                                                                                                     |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.32                                                  | Знает основные принципы делегирования полномочий                                                                                                                                        |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.34                                                  | Знает основные концепции мотивации                                                                                                                                                      |
|                                                               |         |                 |                                                                                                                                                                            | УК(У)-3.35                                                  | Знает основы командообразования                                                                                                                                                         |

## 2. Показатели и методы оценивания

| Планируемые результаты обучения по дисциплине |                                                                                                                                                                                                              | Код контролируемой компетенции (или ее части) | Наименование раздела дисциплины                                                                                                                                                                                                                                                   | Методы оценивания (оценочные мероприятия)                 |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Код                                           | Наименование                                                                                                                                                                                                 |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |
| РД-1                                          | Способен анализировать и обосновывать хозяйственную целесообразность и экономическую эффективность проектных решений при наличии ограничивающих факторов и ресурсного обеспечения в рамках поставленной цели | УК(У)-2                                       | Раздел 1.<br>Эффективность экономического механизма предприятия как объекта управления<br>Раздел 2.<br>Основы управления на предприятии<br>Раздел 3.<br>Организация производственного процесса на предприятии<br>Раздел 4.<br>Проектирование на предприятии и управление проектом | Опрос, задание, ИДЗ, тестирование, курсовая работа, зачет |
| РД-2                                          | Способен взаимодействовать в группе, организовывать работу исполнителей и генерировать организационно-управленческие решения в нестандартных ситуациях, а также нести за них ответственность                 | УК(У)-3                                       | Раздел 1.<br>Эффективность экономического механизма предприятия как объекта управления<br>Раздел 2.<br>Основы управления на предприятии<br>Раздел 3.<br>Организация производственного процесса на предприятии<br>Раздел 4.<br>Проектирование на предприятии и управление проектом | Опрос, задание, тестирование, курсовая работа, ИДЗ, зачет |

## 3. Шкала оценивания

Порядок организации оценивания результатов обучения в университете регламентируется отдельным локальным нормативным актом – «Система оценивания результатов обучения в Томском политехническом университете (Система оценивания)» (в действующей редакции). Используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов обучения. Итоговая оценка (традиционная и литерная) по видам учебной деятельности (изучение дисциплин, УИРС, НИРС, курсовое проектирование, практики) определяется суммой баллов по результатам текущего контроля и промежуточной аттестации (итоговая рейтинговая оценка - максимум 100 баллов).

Распределение основных и дополнительных баллов за оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации устанавливается календарным рейтинг-планом дисциплины.

### Рекомендуемая шкала для отдельных оценочных мероприятий входного и текущего контроля

| % выполнения задания | Соответствие традиционной оценке | Определение оценки                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 90%÷100%             | «Отлично»                        | Отличное понимание предмета, всесторонние знания, отличные умения и владение опытом практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, их качество оценено количеством баллов, близким к максимальному |

|           |            |                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 70% - 89% | «Хорошо»   | Достаточно полное понимание предмета, хорошие знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество ни одного из них не оценено минимальным количеством баллов  |
| 55% - 69% | «Удовл.»   | Приемлемое понимание предмета, удовлетворительные знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество некоторых из них оценено минимальным количеством баллов |
| 0% - 54%  | «Неудовл.» | Результаты обучения не соответствуют минимально достаточным требованиям                                                                                                                                           |

#### Шкала для оценочных мероприятий и дифференцированного зачета / зачета

| Степень сформированности результатов обучения | Балл     | Соответствие традиционной оценке | Определение оценки                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------|----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 90%÷100%                                      | 90 ÷ 100 | «Отлично»                        | Отличное понимание предмета, всесторонние знания, отличные умения и владение опытом практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, их качество оценено количеством баллов, близким к максимальному |
| 70% ÷ 89%                                     | 70 ÷ 89  | «Хорошо»                         | Достаточно полное понимание предмета, хорошие знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество ни одного из них не оценено минимальным количеством баллов             |
| 55% ÷ 69%                                     | 55 ÷ 69  | «Удовл.»                         | Приемлемое понимание предмета, удовлетворительные знания, умения и опыт практической деятельности, необходимые результаты обучения сформированы, качество некоторых из них оценено минимальным количеством баллов            |
| 55%÷100%                                      | 55 ÷ 100 | «Зачтено»                        | Результаты обучения соответствуют минимально достаточным требованиям                                                                                                                                                         |
| 0% ÷ 54%                                      | 0 ÷ 54   | «Неудовл.»/<br>«Не зачтено»      | Результаты обучения не соответствуют минимально достаточным требованиям                                                                                                                                                      |

#### 4. Перечень типовых заданий

|    | Оценочные мероприятия | Примеры типовых контрольных заданий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Опрос                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Назовите факторы внешней среды предприятия.</li> <li>2. Назовите факторы внутренней среды предприятия.</li> <li>3. Сформулируйте основные управленческие функции.</li> <li>4. Сравните между собой жесткие и гибкие организационные структуры, в чем заключаются их преимущества и недостатки.</li> <li>5. Сформулируйте основные положения существующих концепций менеджмента.</li> </ol>                                                                                                                                                  |
| 2. | Задание               | <p>Задание 1</p> <p>На начало отчетного года стоимость основных производственных фондов составила 20000 тыс. руб. Ввод и выбытие основных производственных фондов, выручка от продажи, себестоимость реализованной продукции представлены в табл. 1. Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала – 110 человек. Определить в отчетном и плановом годах:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Среднегодовую стоимость основных производственных фондов.</li> <li>2. Фондоотдачу.</li> <li>3. Фондоемкость.</li> <li>4. Фондовооруженность.</li> </ol> |

| Оценочные мероприятия |  | Примеры типовых контрольных заданий                                                                                                                                                                                    |                                           |           |           |                           |              |           |                                 |                                            |                                                       |                                        |
|-----------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------|-----------|---------------------------|--------------|-----------|---------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                       |  | 5. Рентабельность основных производственных фондов.<br>6. Коэффициент обновления.<br>7. Коэффициент выбытия.<br>8. Провести анализ эффективности использования ОПФ.<br>Полученные данные представить в виде таблицы 2. |                                           |           |           |                           |              |           |                                 |                                            |                                                       |                                        |
|                       |  | Движение основных производственных фондов на предприятии                                                                                                                                                               |                                           |           |           |                           |              |           |                                 |                                            |                                                       |                                        |
|                       |  | №<br>варианта                                                                                                                                                                                                          | Основные производственные фонды, тыс.руб. |           |           |                           |              |           | Выручка от продажи,<br>тыс.руб. |                                            | Себестоимость<br>реализованной<br>продукции, тыс.руб. |                                        |
|                       |  |                                                                                                                                                                                                                        | Отчетный год                              |           |           | Плановый год              |              |           | Текущий<br>год                  | Плановый<br>год, в % к<br>текущему<br>году | Текущий<br>год                                        | Плановый,<br>в % к<br>текущему<br>году |
|                       |  |                                                                                                                                                                                                                        | С 1-го<br>числа<br>месяца                 | Ввод      | Выбытие   | С 1-го<br>числа<br>месяца | Ввод         | Выбытие   |                                 |                                            |                                                       |                                        |
|                       |  | 1                                                                                                                                                                                                                      | май<br>октябрь                            | 8000<br>– | –<br>1500 | апрель<br>июнь            | 3000<br>–    | –<br>500  | 137200                          | +20                                        | 131700                                                | +18                                    |
|                       |  | 2                                                                                                                                                                                                                      | Апрель<br>сентябрь                        | 7000<br>– | –<br>2000 | май<br>июнь               | 5000<br>–    | –<br>3000 | 275330                          | +10                                        | 265497                                                | +9                                     |
|                       |  | 3                                                                                                                                                                                                                      | Июнь<br>август                            | 5000<br>– | –<br>1000 | май<br>август             | 6000<br>–    | –<br>1000 | 127000                          | +25                                        | 121900                                                | +23                                    |
|                       |  | 4                                                                                                                                                                                                                      | Март<br>август                            | 6000<br>– | –<br>2000 | апрель<br>октябрь         | 3000<br>–    | –<br>1000 | 99084                           | +18                                        | 95120                                                 | +15                                    |
|                       |  | 5                                                                                                                                                                                                                      | Февраль<br>ноябрь                         | 5000<br>- | -<br>1000 | Июнь<br>август            | 3000<br>2000 | –<br>1000 | 109879                          | +20                                        | 105481                                                | +18                                    |
|                       |  | 6                                                                                                                                                                                                                      | Май<br>ноябрь                             | 7000<br>– | 1000<br>– | Апрель<br>октябрь         | 5000<br>–    | –<br>3000 | 103200                          | +55                                        | 99072                                                 | +50                                    |
|                       |  | 7                                                                                                                                                                                                                      | Июнь<br>октябрь                           | 3000<br>– | –<br>1000 | Апрель<br>сентябрь        | 2000<br>–    | –<br>5001 | 103200                          | +22                                        | 99072                                                 | +18                                    |
|                       |  | 8                                                                                                                                                                                                                      | Август<br>ноябрь                          | 6000<br>– | –<br>1000 | Май<br>октябрь            | 3000<br>–    | 500<br>–  | 113900                          | +35                                        | 109400                                                | +30                                    |
|                       |  | 9                                                                                                                                                                                                                      | сентябрь<br>октябрь                       | 4000<br>– | –<br>1000 | Март<br>июнь              | 3000<br>–    | –<br>1500 | 107520                          | +25                                        | 103222                                                | +20                                    |
|                       |  | 10                                                                                                                                                                                                                     | Май<br>июнь                               | 5000<br>– | –<br>1500 | Апрель<br>сентябрь        | 4000<br>–    | –<br>1000 | 102000                          | +30                                        | 97920                                                 | +27                                    |
|                       |  | 11                                                                                                                                                                                                                     | Май<br>июль                               | 5000<br>– | –1500     | Июнь<br>август            | –<br>3000    | 700<br>–  | 124200                          | +15                                        | 119200                                                | +11                                    |
|                       |  | 12                                                                                                                                                                                                                     | Февраль<br>октябрь                        | 4000<br>– | –<br>900  | Март<br>сентябрь          | 3000<br>–    | –<br>800  | 117800                          | +25                                        | 113100                                                | +22                                    |
|                       |  | 13                                                                                                                                                                                                                     | Март<br>сентябрь                          | 6000<br>– | –<br>1000 | Май<br>июнь               | 3000<br>–    | –<br>900  | 135600                          | +20                                        | 130200                                                | +17                                    |

| Оценочные мероприятия                                                                                                                                                                     |                                             | Примеры типовых контрольных заданий          |                                   |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|------------------------------------|------------------|--------------------|-----------|--------|-----|--------|-----|
|                                                                                                                                                                                           |                                             | 14                                           | Июнь<br>август                    | 4000<br>–       | –<br>600                           | Июль<br>сентябрь | 3000<br>–          | –<br>1000 | 114800 | +25 | 110200 | +22 |
|                                                                                                                                                                                           |                                             | 15                                           | Февраль<br>сентябрь               | 3000<br>–       | –<br>500                           | Март<br>октябрь  | 2000<br>–          | –<br>1000 | 124500 | +18 | 119500 | +15 |
|                                                                                                                                                                                           |                                             | Технико-экономические показатели предприятия |                                   |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
|                                                                                                                                                                                           |                                             | Таблица 2                                    |                                   |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| №                                                                                                                                                                                         | Показатели                                  |                                              | Ед. изм.                          | Отчетный<br>год | Плановый<br>год                    | Изменение        |                    |           |        |     |        |     |
|                                                                                                                                                                                           |                                             |                                              |                                   |                 |                                    | абс.             | в %                |           |        |     |        |     |
| 1.                                                                                                                                                                                        | Выручка от продажи                          |                                              | тыс.руб.                          |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| 2.                                                                                                                                                                                        | Себестоимость реализованной<br>продукции    |                                              | тыс.руб.                          |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| 3.                                                                                                                                                                                        | Среднегодовая стоимость<br>основных средств |                                              | тыс.руб.                          |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| 4.                                                                                                                                                                                        | Фондоотдача                                 |                                              | руб./руб.                         |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| 5.                                                                                                                                                                                        | Фондоемкость                                |                                              | руб./руб.                         |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| 6.                                                                                                                                                                                        | Фондовооруженность                          |                                              | тыс.руб./чел.                     |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| 7.                                                                                                                                                                                        | Рентабельность основных<br>средств          |                                              | %                                 |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| 8.                                                                                                                                                                                        | Коэффициент обновления                      |                                              | –                                 |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| 9.                                                                                                                                                                                        | Коэффициент выбытия                         |                                              | –                                 |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| Сформулируйте вывод.                                                                                                                                                                      |                                             |                                              |                                   |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| Задание 2                                                                                                                                                                                 |                                             |                                              |                                   |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| Нефтяная компания планирует вложить в освоение месторождения собственные средства. После пуска предприятия ежегодные чистые потоки реальных денег по расчету будут одинаковы (таблица 1). |                                             |                                              |                                   |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| Каковы чистая текущая стоимость, индекс доходности, внутренняя норма доходности и срок окупаемости проекта, если компания использует установленную ставку дисконта?                       |                                             |                                              |                                   |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
|                                                                                                                                                                                           |                                             |                                              |                                   |                 |                                    |                  |                    | Таблица 1 |        |     |        |     |
| Показатели инвестиционного проекта                                                                                                                                                        |                                             |                                              |                                   |                 |                                    |                  |                    |           |        |     |        |     |
| Вариант задания                                                                                                                                                                           | Первоначальные инвестиции, млн. руб.        |                                              | Срок отработки месторождения, лет |                 | Ежегодные чистые потоки, млн. руб. |                  | Ставка дисконта, % |           |        |     |        |     |
| 1                                                                                                                                                                                         | 55                                          |                                              | 20                                |                 | 20                                 |                  | 18                 |           |        |     |        |     |
| 2                                                                                                                                                                                         | 50                                          |                                              | 15                                |                 | 18                                 |                  | 17                 |           |        |     |        |     |
| 3                                                                                                                                                                                         | 45                                          |                                              | 10                                |                 | 16                                 |                  | 16                 |           |        |     |        |     |
| 4                                                                                                                                                                                         | 40                                          |                                              | 5                                 |                 | 14                                 |                  | 15                 |           |        |     |        |     |
| 5                                                                                                                                                                                         | 35                                          |                                              | 5                                 |                 | 12                                 |                  | 15                 |           |        |     |        |     |
| 6                                                                                                                                                                                         | 40                                          |                                              | 10                                |                 | 13                                 |                  | 16                 |           |        |     |        |     |
| 7                                                                                                                                                                                         | 45                                          |                                              | 15                                |                 | 15                                 |                  | 17                 |           |        |     |        |     |

| Оценочные мероприятия |              | Примеры типовых контрольных заданий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |    |    |
|-----------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|
|                       |              | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 50 | 20 | 17 | 18 |
|                       |              | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 55 | 25 | 19 | 19 |
|                       |              | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 60 | 30 | 21 | 20 |
|                       |              | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 55 | 25 | 18 | 19 |
|                       |              | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 50 | 20 | 16 | 18 |
|                       |              | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 45 | 15 | 14 | 17 |
|                       |              | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 40 | 10 | 12 | 16 |
|                       |              | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 35 | 5  | 14 | 15 |
| Сформулируйте вывод.  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |    |    |
| 3.                    | ИДЗ          | (Выполняется в электронном курсе: stud.lms.tpu.ru)<br>Темы кейсов:<br>1. Составление матрицы SWOT.<br>2. Проведение экспертизы стилей управления.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |    |
| 4.                    | Тестирование | (Выполняется в электронном курсе: stud.lms.tpu.ru)<br>Вопросы:<br><b>Вопрос1.</b> Обозначьте организационную структуру, позволяющуюпредприятию гибко реагировать на изменения окружающей среды<br>А) линейная;<br>Б) линейно-штабная;<br>В) линейно-функциональная;<br>Г) проектная;<br>Д) матричная;<br>Е) сетевая.<br><b>Ответ:</b><br><b>Г, Д, Е</b><br><br><b>Вопрос2.</b> Назовите жесткие бюрократические организационные структуры.<br>А) линейная;<br>Б) сетевые;<br>В) линейно-штабная;<br>Г)линейно-функциональная.<br><b>Ответ: А, В, Г</b><br><br><b>Вопрос 3.</b> Обозначьте элементы внутренней среды организации.<br>А) технология; |    |    |    |    |

|    | Оценочные мероприятия      | Примеры типовых контрольных заданий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            | Б) кадры;<br>В) маркетинг;<br>Г) организационная структура;<br>Д) поставщики;<br>Е) потребители.<br><b>Ответ: А, Б, В, Г</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5. | Выполнение курсовой работы | <p>Выполнение курсового проекта (работы)</p> <p>По форме курсовая работа должна представлять собой письменную самостоятельную учебно-исследовательскую работу студента, для систематизации, закрепления теоретических знаний и практических навыков при решении конкретных задач, а также умении аналитически оценивать, защищать и обосновывать полученные результаты.</p> <p>Темы курсовой работы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бизнес-план создания малого инновационного предприятия (МИП).</li> <li>2. Оценка экономической эффективности инженерного проекта.</li> <li>3. Создание конкурентоспособности продукции предприятия.</li> <li>4. Повышение эффективности использования оборотных средств предприятия.</li> <li>5. Бизнес-план создания инновационной продукции.</li> <li>6. Анализ ресурсного потенциала предприятия</li> <li>7. Анализ динамики, структуры основных производственных фондов предприятия и оценка эффективности их эксплуатации.</li> <li>8. Анализ динамики, структуры оборотных средств предприятия и оценка эффективности их использования.</li> <li>9. Оценка экономической эффективности модернизации основных производственных фондов.</li> <li>10. Анализ состава, структуры кадров предприятия и оценка эффективности их использования.</li> <li>11. Особенности формирования себестоимости продукции на предприятиях различных организационно-правовых форм.</li> <li>12. Управление текущими затратами предприятия.</li> <li>13. Планирование производственной программы предприятия. Зависимость себестоимости от изменения объема производственной программы.</li> <li>14. Управление эффективностью использования оборотных средств предприятия.</li> <li>15. Производительность труда: показатели, факторы и резервы роста.</li> <li>16. Анализ использования фонда заработной платы на предприятии.</li> <li>17. Управление себестоимостью продукции на предприятии в целях повышения его рентабельности.</li> </ol> |

|   | Оценочные мероприятия  | Примеры типовых контрольных заданий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                        | 18. Использование, анализ и применение различных методов ценообразования в практике хозяйственной деятельности предприятия.<br>19. Управление денежными потоками на предприятии.<br>20. Управление активами предприятия.<br>21. Проектирование организационной структуры предприятия.<br>22. Выбор технологии принятия управленческих решений и их ресурсное обеспечение.<br>23. Применение сетевого планирования и управления в процессах создания и освоения новой техники.<br>24. Содержание и оценка экономического эффекта ускорения подготовки производства новой техники.<br>25. Оценка организационно-технического уровня производства и пути его повышения.<br>26. Виды амортизации и выбор оптимального вида амортизации основных фондов предприятия.<br>27. Оценка экономической эффективности различных видов обновления основных производственных фондов.<br>28. Составление сметной стоимости скважины |
| 6 | Защита курсовой работы | Примерные вопросы при защите курсовой работы:<br>1. Что подразумевает экономическая эффективность проекта?<br>2. Назовите пути повышения эффективности использования оборотных средств.<br>3. Назовите конкурентные преимущества продукции предприятия.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7 | Зачет                  | Вопросы на зачете:<br>1. Состав и структура основных средств.<br>2. Учет и оценка основных средств.<br>3. Показатели эффективности эксплуатации основных средств и система мер по повышению их эффективности.<br>4. Состав и структура оборотных средств.<br>5. Показатели эффективности использования оборотных средств и система мер по повышению их эффективности.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

#### 5. Методические указания по процедуре оценивания

|    | Оценочные мероприятия | Процедура проведения оценочного мероприятия и необходимые методические указания                                                                                                                                                                                         |
|----|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Опрос                 | Опрос проводится письменно в конце лекционного занятия с целью актуализировать вопросы, изученные на лекции. Преподаватель формулирует вопросы. При необходимости, вопросы могут быть разбиты на подвопросы или дополнены наводящими примерами.<br>Критерии оценивания: |

|    | Оценочные мероприятия      | Процедура проведения оценочного мероприятия и необходимые методические указания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                            | Развернутый ответ на вопрос – 0,8 - 1 балл;<br>Краткий ответ на вопрос – 0,5-0,7 балл.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2. | Задание                    | В процессе работы на практических занятиях студент должен выполнить практические задания.<br><b>Критерии оценивания:</b><br>Студент правильно решил задания. Показал отличные знания в рамках учебного материала. Правильно выполнил практическое задание (7 баллов).<br>Студент решил задания не в полном объеме. Показал хорошие знания в рамках учебного материала. С небольшими неточностями выполнил практическое задание (5-6 баллов).<br>Студент неправильно решил задание. Показал удовлетворительные знания в рамках учебного материала. С существенными неточностями выполнил практическое задание (0-5 баллов).                                                                                                               |
| 3. | ИДЗ                        | Зайдите в курс «Основы управления и проектирования на предприятии» на сайте Stud.lms.tpu.ru. Выберите необходимый модуль в соответствии с рейтинг-планом. Ознакомьтесь с критериями оценивания. Составьте ответ на задание в соответствии с критериями оценивания. Прикрепите в соответствующий раздел электронного курса. В течение 5 дней будет представлен комментарий и оценка работы.<br>Максимальная оценка 8 баллов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4. | Тестирование               | Зайдите в курс «Основы управления и проектирования на предприятии» на сайте Stud.lms.tpu.ru. Выберите необходимый модуль в соответствии с рейтинг-планом. Пройдите тестовые задания по модулю.<br>Критерии оценивания: 1 верно выполненное задание – 0,3 балла. Максимальное количество баллов за каждый тест в модуле – 3 балла (всего 4 теста).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5. | Выполнение курсовой работы | Курсовая работа выполняется на основе исходных данных, находящихся в методических указаниях по выполнению курсовой работы.<br>Структура курсовой работы:<br>1. Теоретическая часть.<br>2. Практическая часть.<br>При оценивании курсовой работы отдельно оценивается выполнение курсовой работы и защита курсовой работы.<br>Преподаватель оценивает выполнение курсовой работы согласно календарному рейтинг плану по 40-балльной системе. Критерии оценивания для выполнения КР:<br>1. Полнота раскрытия теоретического раздела (0- 10 баллов)<br>2. Качество расчетов (0- 10 баллов)<br>3. Правильность и аргументированность сделанных выводов (0- 5 баллов)<br>4. Последовательность и логичность изложения материала (0- 5 баллов) |

|    | Оценочные мероприятия  | Процедура проведения оценочного мероприятия и необходимые методические указания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                        | <p>5. Работа предоставлена в установленные сроки (5 баллов).</p> <p>6. Работа оформлена по стандарту ТПУ (5 баллов).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6. | Защита курсовой работы | <p>Преподаватель оценивает защиту курсовой работы и соответствие календарному рейтинг плану по 60-балльной системе.</p> <p>Критерии оценивания для защиты КР:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Соответствие содержания доклада и степень владения заявленной темой исследования (0-20 баллов)</li> <li>2. Демонстрация навыков проведения расчетов и оценки полученных результатов (0-20 баллов)</li> <li>3. Качество ответов на вопросы преподавателя (0-20 баллов).</li> </ol> <p>Итоговая оценка за курсовую работу рассчитывается на основе полученной суммы баллов за выполнение курсовой работы и баллов, набранных при защите согласно календарному рейтинг плану дисциплины.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 7. | Зачет                  | <p>Зачет осуществляется в соответствии с Положением о проведении текущего контроля и промежуточной аттестации ТПУ</p> <p>Вопросы к зачету:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Состав и структура основных средств.</li> <li>2. Учет и оценка основных средств.</li> <li>3. Показатели эффективности эксплуатации основных средств и система мер по повышению их эффективности.</li> <li>4. Состав и структура оборотных средств.</li> <li>5. Показатели эффективности использования оборотных средств и система мер по повышению их эффективности.</li> </ol> <p>Критерии оценки ответа на зачете:</p> <p>Ответ оценивается <b>от 15 до 20 баллов</b>, в том случае, если ответ соответствует следующим критериям: студент полно раскрыл содержание материала в объеме, предусмотренном программой и учебником; изложил материал грамотным языком в необходимой последовательности; продемонстрировал усвоение ранее изученных сопутствующих вопросов, отвечал самостоятельно без наводящих вопросов преподавателя. Возможны одна-две неточности при освещении второстепенных вопросов.</p> <p>Ответ оценивается <b>от 10 до 15 баллов</b> в том случае, если ответ в основном соответствует требованиям на отличную отметку, но при этом существует один из недостатков: допущены один-два недочета при освещении основного содержания ответа, исправленные по замечанию экзаменатора; допущена ошибка или более двух недочетов при ответе на второстепенные вопросы.</p> |

|  | Оценочные мероприятия | Процедура проведения оценочного мероприятия и необходимые методические указания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                       | <p>Ответ оценивается <i>от 5 до 10 баллов</i> в том случае, если в процессе ответа неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, но показано общее понимание вопроса и продемонстрированы умения, достаточные для дальнейшего усвоения программного материала; студент не смог привести примеры для прояснения теории; при изложении теоретического материала выявлена недостаточная сформированность основных компетенций.</p> <p>Ответ оценивается как <i>неудовлетворительный</i> в том случае, если студент не смог раскрыть теоретическое содержание материала в минимальном объеме, предусмотренном программой; отсутствует последовательность изложения и употребление необходимой терминологии; Все ответы сопровождаются наводящими вопросами преподавателя.</p> <p>При устном ответе преподаватель может повысить отметку за оригинальный ответ на вопрос; за решение более сложной задачи или ответ на более сложный вопрос, предложенные обучающемуся дополнительно после выполнения им заданий.</p> |