

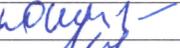
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
ПРИЕМ 2017 г.
ФОРМА ОБУЧЕНИЯ очная**

Тайм-менеджмент

Направление подготовки/ специальность	13.03.03 Энергетическое машиностроение		
Образовательная программа (направленность (профиль))	Энергетическое машиностроение		
Специализация	Котлы, камеры сгорания и парогенераторы АЭС		
Уровень образования	высшее образование - бакалавриат		
Курс	1	семестр	2
Трудоемкость в кредитах (зачетных единицах)	1		

Зав. кафедрой-руководитель
отделения на правах кафедры
Руководитель ООП

Преподаватель

	Лукьянова Н.А.
	Тайлашева Т.С.
	Шулинина Ю.И.
	Меньшикова Е.В.

2020 г.

1. Роль дисциплины «Тайм-менеджмент» в формировании компетенций выпускника:

Элемент образовательной программы (дисциплина, практика, ГИА)	Семестр	Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты освоения ООП	Составляющие результатов освоения (дескрипторы компетенций)	
					Код	Наименование
Тайм-менеджмент	2	УК(У)-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	Р1	УК(У)-6.В1	Владеет способностью планировать личные цели и расставлять приоритеты
					УК(У)-6.У1	Применяет основные принципы и методы планирования и организации времени на личном и корпоративном уровне
					УК(У)-6.У2	Умеет решать практические задачи, направленные на постановку личных целей и расстановку приоритетов с применением передовых методик
					УК(У)-6.У3	Умеет задавать параметры для создания системы управления временем; создавать модель управления временем самостоятельно; оценивать эффективность системы управления временем
					УК(У)-6.31	Знает основные методы целеполагания в процессе управления временем
					УК(У)-6.32	Знает алгоритмы учета и планирования рабочего времени, инструментов оптимизации рабочего времени на основе передового опыта

2. Показатели и методы оценивания

Планируемые результаты обучения по дисциплине		Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование раздела дисциплины	Методы оценивания (оценочные мероприятия)
Код	Наименование			
РД-1	Определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни	УК(У)-6	Раздел (модуль) 1. Теоретические основы тайм-менеджмента Раздел (модуль) 2. Практический инструментальный тайм-менеджмента	Деловая игра, кейс, задание, тест, зачет
РД-2	Знать, как использовать современные инструменты, которые помогают управлять временем	УК(У)-6	Раздел (модуль) 1. Теоретические основы тайм-менеджмента Раздел (модуль) 2. Практический инструментальный тайм-	Деловая игра, кейс, задание, тест, зачет

			менеджмента	
РД-3	Знать, как использовать тайм-менеджмент для организации работы в коллективе	УК(У)-6	Раздел (модуль) 1. Теоретические основы тайм-менеджмента Раздел (модуль) 2. Практический инструментарий тайм-менеджмента	Деловая игра, кейс, задание, тест, зачет

3. Шкала оценивания

Порядок организации оценивания результатов обучения в университете регламентируется отдельным локальным нормативным актом – «Система оценивания результатов обучения в Томском политехническом университете (Система оценивания)» (в действующей редакции). Используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов обучения. Итоговая оценка (традиционная и литерная) по видам учебной деятельности (изучение дисциплин, УИРС, НИРС, курсовое проектирование, практики) определяется суммой баллов по результатам текущего контроля и промежуточной аттестации (итоговая рейтинговая оценка - максимум 100 баллов).

Распределение основных и дополнительных баллов за оценочные мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации устанавливается календарным рейтинг-планом дисциплины.

Рекомендуемая шкала для отдельных оценочных мероприятий входного и текущего контроля

% выполнения задания	Соответствие традиционной оценке	Определение оценки
90% ÷ 100%	«Отлично»	Отличное понимание предмета, всесторонние знания, отличные умения и владение опытом практической деятельности
70% ÷ 89%	«Хорошо»	Достаточно полное понимание предмета, хорошие знания, умения и опыт практической деятельности
55% ÷ 69%	«Удовл.»	Приемлемое понимание предмета, удовлетворительные знания, умения и опыт практической деятельности
0% ÷ 54%	«Неудовл.»	Результаты обучения не соответствуют минимально достаточным требованиям

Шкала для оценочных мероприятий и дифференцированного зачета / зачета

Степень сформированности результатов обучения	Балл	Соответствие традиционной оценке	Определение оценки
90% ÷ 100%	90 ÷ 100	«Отлично»	Отличное понимание предмета, всесторонние знания, отличные умения и владение опытом практической деятельности
70% ÷ 89%	70 ÷ 89	«Хорошо»	Достаточно полное понимание предмета, хорошие знания, умения и опыт практической деятельности
55% ÷ 69%	55 ÷ 69	«Удовл.»	Приемлемое понимание предмета, удовлетворительные знания, умения и опыт практической деятельности
0% ÷ 54%	0 ÷ 54	«Неудовл.»	Результаты обучения не соответствуют минимально достаточным требованиям

55% ÷ 100%	55 ÷ 100	«Зачтено»	Результаты обучения соответствуют минимально достаточным требованиям
0% ÷ 54%	0 ÷ 54	«Не зачтено»	Результаты обучения не соответствуют минимально достаточным требованиям

4. Перечень типовых заданий

	Оценочные мероприятия	Примеры типовых контрольных заданий
1.	Деловая игра	<p>Деловая игра «Слалом»</p> <p>Цель деловой игры: выработка навыка быстрого принятия руководителем конструктивного решения в условиях дефицита времени (или простого проявления находчивости).</p> <p>Описание ситуации и технологии проведения Из группы приглашаются несколько студентов, которые будут выступать в роли «руководителя», еще часть студентов в этом своеобразном «слаломе» исполняют роль «препятствий». Оставшиеся студенты выступают наблюдателями, заполняя лист рефлексии и принимают участие в обсуждении.</p> <p><i>Руководитель спешит на совещание, все участники которого уже собрались и ждут его. По пути его останавливают сотрудники или просители, обращаясь с различными сверхнеотложными делами, которые приходится решать буквально на бегу.</i></p> <p>Несколько организаторов (или участников) – от 5 до 8 –</p> <p>Примеры препятствий (у каждого «препятствия» на груди табличка с наименованием его должности или роли):</p> <ul style="list-style-type: none"> • студент-практикант: «<i>Меня направили к Вам в цех, а все посылают от одного к другому. Не знаю, к кому и обратиться! Может, я здесь вообще не нужен?»</i>»; • референт (женщина): «<i>Иван Платонович! Только одну подпись! Знаю, что вы торопитесь. Вот здесь, нет простите, не здесь. Сейчас... Нет, не здесь!.. Нет, нет... Сейчас...</i>» (роется в бумагах до тех пор, пока руководитель не решится уйти); • молодой мастер: «<i>Иван Платонович! Сваририк несколько выпивши, а варить некому! Допускать его к работе?»</i>»; • заслуженный рабочий: «<i>Платоныч! Подпиши на три дня за свой счет! Мастер против, а тут такое дело, целая история, сейчас надо срочно уезжать в деревню к матери...</i>»; • кладовщица: «<i>Иван Платонович! Машина пришла, водитель ругается, разгружать некому. Говорит, так с грузом и уедет, если сейчас не разгрузят! Что делать?»</i>»;

	Оценочные мероприятия	Примеры типовых контрольных заданий														
		<p>• <i>бригадир: «Как хотите, Иван Платонович! Я больше не могу! Долго нас будут кормить обещаниями?! Что мы на этом заработаем?! Почему на нашей бригаде все должны выезжать?! В лучшем случае удастся закрыть по полтиннику в день! Что я скажу ребятам?!».</i> Если руководитель решает вопрос по существу, он получает от человека-препятствия талон, если же только отмахивается – ничего не получает. Время, отпущенное на всю дистанцию, – 5 мин. Чем больше участник заработает талонов, тем лучше. В конце проводится обсуждение наблюдателей и непосредственных участников.</p> <p>Лист рефлексии</p> <table border="1" data-bbox="730 549 2002 1038"> <thead> <tr> <th data-bbox="730 549 1368 588">Участники</th> <th data-bbox="1368 549 2002 588">Впечатления наблюдающих</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="730 588 1368 660">студент-практикант</td> <td data-bbox="1368 588 2002 660"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="730 660 1368 735">референт</td> <td data-bbox="1368 660 2002 735"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="730 735 1368 810">заслуженный рабочий</td> <td data-bbox="1368 735 2002 810"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="730 810 1368 885">кладовщик</td> <td data-bbox="1368 810 2002 885"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="730 885 1368 960">бригадир</td> <td data-bbox="1368 885 2002 960"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="730 960 1368 1038">молодой мастер</td> <td data-bbox="1368 960 2002 1038"></td> </tr> </tbody> </table> <p><i>студент-практикант: «Меня направили к Вам в цех, а все посылают от одного к другому. Не знаю, к кому и обратиться! Может, я здесь вообще не нужен?»</i></p> <p><i>референт (женщина): «Иван Платонович! Только одну подпись! Знаю, что вы торопитесь. Вот здесь, нет простите, не здесь. Сейчас... Нет, не здесь!.. Нет, нет... Сейчас...» (роется в бумагах до тех пор, пока руководитель не решится уйти)</i></p> <p><i>молодой мастер: «Иван Платонович! Сварщик несколько выпивши, а варить некому! Допускать его к работе?»</i></p>	Участники	Впечатления наблюдающих	студент-практикант		референт		заслуженный рабочий		кладовщик		бригадир		молодой мастер	
Участники	Впечатления наблюдающих															
студент-практикант																
референт																
заслуженный рабочий																
кладовщик																
бригадир																
молодой мастер																

	Оценочные мероприятия	Примеры типовых контрольных заданий
		<p><i>заслуженный рабочий: «Платоныч! Подпиши на три дня за свой счет! Мастер против, а тут такое дело, целая история, сейчас надо срочно уезжать в деревню к матери...»</i></p> <p><i>кладовщица: «Иван Платонович! Машина пришла, водитель ругается, разгружать некому. Говорит, так с грузом и уедет, если сейчас не разгрузят! Что делать?»</i></p> <p><i>бригадир: «Как хотите, Иван Платонович! Я больше не могу! Долго нас будут кормить обещаниями?! Что мы на этом заработаем?! Почему на нашей бригаде все должны выезжать?! В лучшем случае удастся закрыть по полтиннику в день! Что я скажу ребятам?!»</i></p>
2.	Кейс-задание	<p>Кейс «Страна Сафари»</p> <p>С глубоким вздохом Уильбур Томпсон отложил финансовые отчёты. Сейчас совсем не ко времени были мысли о потере 100 тыс. долл. только за первый год, как он начал дело. Ветеринар сообщал, что погибла вторая жирафа, но и это не отвлекло его от мысли, что нашли ещё одну зебру, растерзанную, по-видимому, львами. Этого он понять не мог. Ведь ему обещали, что львы, выращенные в неволе, если их хорошо кормить, не будут нападать на других животных. А кормили их, конечно, хорошо. Вот же счёт за корм для львов! Но – за последний год это была третья зебра, на которую они напали.</p> <p>Обещания! Все обещали, и всё же... Вот, например, взять хотя бы это шоссе, проходящее рядом со входом в парк. Власти штата уверяли его, что оно будет готово через три месяца после того, как откроется «Страна Сафари». И вот прошло больше года – никаких сдвигов. Наверняка новая администрация штата пересмотрела все проекты, особенно касающиеся шоссейных дорог: налогоплательщики не хотят увеличения платежей. А что говорить о новой администрации! Прежний начальник дорожного отдела торжественно обещал, что они проведут дорогу от шоссе к «Стране Сафари», а сейчас оказывается, что новый начальник среди других обещаний пересматривает и вопрос об этой дороге. А ведь если дороги не будет – его парку конец!</p> <p>Но самые неприятные известия были в письме, которое он держал сейчас в руках. Это было уведомление о том, что против него и его «Страны Сафари» возбуждено уголовное дело по обвинению в халатности. Он вспомнил Бертонов. Как-то прошлым летом они проезжали через парк. Вдоль всей дорожки стояли щиты с предупреждением, что опасно открывать окна машин, но один из Бертоновских детей всё же опустил стекло и бросил за окно бутерброд. Один из львов («Наверно, тот, что охотится за зебрами», – подумал вдруг Томпсон) проглотил бутерброд и вскочил на крышу остановившейся машины, очевидно прося ещё. Бертон, в панике, резко нажал на акселератор, не справился с управлением, автомобиль съехал с дорожки и врезался в ближайшее</p>

	Оценочные мероприятия	Примеры типовых контрольных заданий
		<p>дерево. Хотя члены семейства отделались царапинами, но машина была разбита вдребезги. В деле, которое возбудил Бертон, он требовал компенсации в размере 3 млн. долл.: 10 тыс. – за разбитый автомобиль и 2 млн. 990 тыс. – за моральный ущерб.</p> <p>Томпсон снова вздохнул. «И как такая замечательная идея могла так плохо пойти?» – недоумевал он</p> <p>Года три назад Томпсону подвернулась возможность купить по договорной цене большой участок земли в Южном Техасе, на котором когда-то велись поиски нефти. Группа нефтеразведки пыталась избежать банкротства и реализовала свои фонды. Томпсон же, бывший тренер бейсбольной команды низшей лиги, после того как с ним не возобновили контракт, искал какое-то новое дело. Его скудные сбережения быстро таяли, и это дело с землёй показалось ему возможностью, сулящей большую выгоду. Он помнил, какое удовольствие они с семьёй получили от путешествия в Африку несколько лет назад и думал, что «открытый» парк, где люди, оставаясь в своих автомобилях, могли бы наблюдать свободно разгуливающих животных, привлечёт много посетителей. Участок находился между городками Сан Антонио и Корпус Кристи, примерно в полутора часах езды от каждого из них, и лишь в пятнадцати милях к западу от него, в районе городка Поко, в штате Техас, проходила дорога номер 37, соединяющая два штата. Для тех, кто приехал с Сан Антонио, было бы соблазнительно съездить на денёк на африканское сафари, а туристы, посещающие расположенный на побережье Корпус Кристи, тоже могли бы по пути заехать сюда. Впоследствии, совместно с властями обоих городков, можно было бы организовать туристские маршруты, включающие посещение обоих городков – и расположенный между ними парк. Возможности казались безграничными! Томпсон воодушевился настолько, что вложил в это дело остатки своих сбережений и все деньги, которые ему удалось достать. Для успеха предприятия предстояло много поработать. Нужно было организовать финансовую поддержку, контракты на строительство, покупку и перевозку животных, контракты с фирмами о кормах, подбор и обучение персонала и десятки других дел. Он дал согласие на покупку участка, заплатил деньги и приступил к долгому и трудному делу по превращению куска земли в засушливом и бесплодном Техасе в нечто, как можно больше напоминающее то, что он видел когда-то в Кении.</p> <p>Томпсон объединился ещё с четырьмя компаньонами и приступил к прибыльному туристскому бизнесу. Американцы все больше стали разъезжать; всё – и удлинившиеся отпуска, и популярность идеи поехать в отпуск на машине, и увеличившаяся часть заработка, которую можно потратить на отдых, – сулило успех практически каждому предприятию, связанному с туризмом. На тот миллион, который он получил от компаньонов, он купил землю, а агенту по закупкам, знакомому ещё по Африке, он заказал животных. Сразу после сообщения Томпсона о готовности парка принять животных этот агент брался завести львов, зебр, газелей, жирафов, других диких</p>

Оценочные мероприятия		Примеры типовых контрольных заданий		
		На обычные рабочие дела	часов	%
		На рутинные дела и быт	часов	%
		Потеряно времени	часов	%
		На сон и отдых	часов	%
		Всего времени потрачено	часов	100%
		Ваши выводы:		
4.	Тест	<p>Примеры тестов:</p> <p>В истории развития отечественного тайм-менеджмента можно выделить ...</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 5 этапов 2. 3 этапа + 3. 6 этапов 4. 2 этапа <p>В контекстном планировании задачи, для которых время исполнения известно заранее, называются ...</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Жесткими + 2. Бюджетлируемыми 3. Приоритетными 4. Неважными 5. Гибкими <p>Древние греки называли поглотители времени ...</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Хронографами 2. Хронологиями 3. Хронотипами 4. Хронофагами + 5. Хронотопами <p>Матрица Эйзенхауэра позволяет расставить приоритеты, оценив все задачи по двум критериям – ...</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. гибкость и жесткость 2. важность и гибкость 3. важность и срочность + 4. бюджетлируемость и регулярность 5. жесткость и срочность 6. срочность и регулярность 		

	Оценочные мероприятия	Примеры типовых контрольных заданий
		<p>Подход, при котором человек действует вопреки внешним обстоятельствам, активно влияет на свою жизнь, называется...</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. реактивным 2. мотивационным 3. приоритизированным 4. проактивным + 5. смартизированным <p>Стратегия достижения надцели (действие в проблемной ситуации) называется ...</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. «веером возможностей» + 2. «поеданием лягушки» 3. «воронкой шагов» 4. «нарезкой слона» <p>«...» – это крупные задачи, которые невозможно решить за один раз</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Пирамиды 2. Слоны + 3. Хронофаги 4. Крокодилы 5. Пинарики <p>«...» – это мелкие задачи, на решение которых не требуется много сил и времени, но которые очень неприятны и их хочется отложить</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Мемуарнички 2. Лягушки + 3. Швейцарский сыр 4. Подцели 5. Пинарики <p>...– это эффективный инструмент для планирования и контроля сложно структурированных задач с конкретными сроками</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегическая картонка 2. Хронокарта 3. График динамики показателей хронометража 4. Двухмерный график + 5. Контрольный список
5.	Зачет	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основные категории курса «Тайм-менеджмент». Цели, задачи курса. 2. Становление тайм-менеджмента в американской управленческой школе.

	Оценочные мероприятия	Примеры типовых контрольных заданий
		<p>3. Идеи Тейлора и их влияние на формирование современного тайм-менеджмента.</p> <p>4. Теория А.Файоля и её воздействие на формирование современного тайм-менеджмента.</p> <p>5. Теория и практика А.К.Гастева и их воздействие на формирование основ современного тайм-менеджмента.</p> <p>6. Значение фактора времени в деятельности современного менеджера.</p> <p>7. Типичные ошибки современных менеджеров в управлении временем, негативное воздействие их на деятельность организации.</p> <p>8. Методы анализа и учета использованного времени.</p> <p>9. Роль тайм-менеджмента в организации планирования деятельности организации.</p> <p>10. Тайм-менеджмент и его роль в организации стратегического планирования..</p> <p>11. Виды тайм-менеджмента, их характеристика.</p> <p>12. Влияние тайм-менеджмента на процесс формирования организационной культуры.</p> <p>13. Тайм-менеджмент и управление изменениями.</p> <p>14. Методы принятия управленческих решений и тайм-менеджмент.</p> <p>15. Система планирования личного времени руководителя, пути её совершенствования</p> <p>16. Раскрытие сущности понятия рационализация, основные методы рационализации личного труда менеджера.</p> <p>17. Сущность корпоративного тайм-менеджмента, его влияние на эффективность деятельности организации.</p> <p>18. Тайм-менеджмент и совершенствование процесса контроля в организации.</p> <p>19. Тайм-менеджмент и совершенствование инновационных процессов в современной организации.</p> <p>20. Роль процессов тайм-менеджмента в совершенствовании мотивационной системы организации.</p> <p>21. Перспективы развития тайм-менеджмента.</p> <p>22. Тайм-менеджмент и его роль в управлении сопротивлением изменениями</p>

5. Методические указания по процедуре оценивания

	Оценочные мероприятия	Процедура проведения оценочного мероприятия и необходимые методические указания
1.	Деловая игра	<p><u>Критерии оценивания деловой игры:</u></p> <p>Оригинальность предлагаемых решений участками деловой игры 0-2 балла</p> <p>Правильность и аргументированность ответов участников в деловой игре 0-2 балла</p> <p>Способность ориентироваться в нестандартных ситуациях в деловой игре 0-2 балла</p>

	Оценочные мероприятия	Процедура проведения оценочного мероприятия и необходимые методические указания
		Активность участников команды во время деловой игры 0-2 балла Презентация результатов участников деловой игры 0-2 балла Максимальное количество баллов за деловую игру – 10 баллов.
2.	Кейс-задание	<u>Критерии оценивания кейса-задания:</u> Качество проведенного анализа в кейсе 0-2 балла Полнота ответа при формировании ответа на кейс 0-2 балла Правильность и аргументированность сделанных выводов по кейсу 0-2 балла Нестандартный подход при выработке решений по кейсу 0-2 балла Максимальное количество баллов за кейс-задание – 8 баллов.
3.	Задание	<u>Критерии оценивания задания:</u> Степень полноты и детальности выполнения задания 0-3 балла Правильность и аргументированность ответов на задание 0-4 балла Последовательность и логичность при ответах на задание 0-3 балла Максимальное количество баллов за задание – 10 баллов.
4.	Тест	<u>Критерии оценивания теста:</u> Тест состоит из 10 вопросов. Максимальное количество баллов за тест 7. Каждый правильный ответ оценивается в 0,7 балла.
5.	Зачет	В соответствии с системой оценивания в ТПУ